

2019年3月期 第3四半期 決算説明資料

2019年2月5日
SRSホールディングス株式会社
(証券コード8163)



SRSホールディングス株式会社は、2018年8月27日に創立50周年を迎えました。

2019年3月期第3四半期 決算概要

業績ハイライト	4
主力業態 既存店推移	5
業態別店舗数	6

事業別施策 進捗状況

和食さと、なべいち	8
さん天、長次郎・CHOJIRO	9
宮本むなし、かつや	10
その他施策	11

Appendix

貸借対照表	13
2019年3月期出店店舗	14

2019年3月期第3四半期決算概要

◆ **売上高**：増収 331億39百万円 前期比 +3億74百万円

- ・新規出店による店舗数の増加と、にぎり長次郎業態の既存店売上が好調に推移したことにより増収

◆ **営業利益**：増益 6億71百万円 前期比 +3億11百万円
経常利益：増益 6億44百万円 前期比 +2億77百万円

- ・人件費増加による減益影響があったものの、増収と販管費のコントロールにより増益

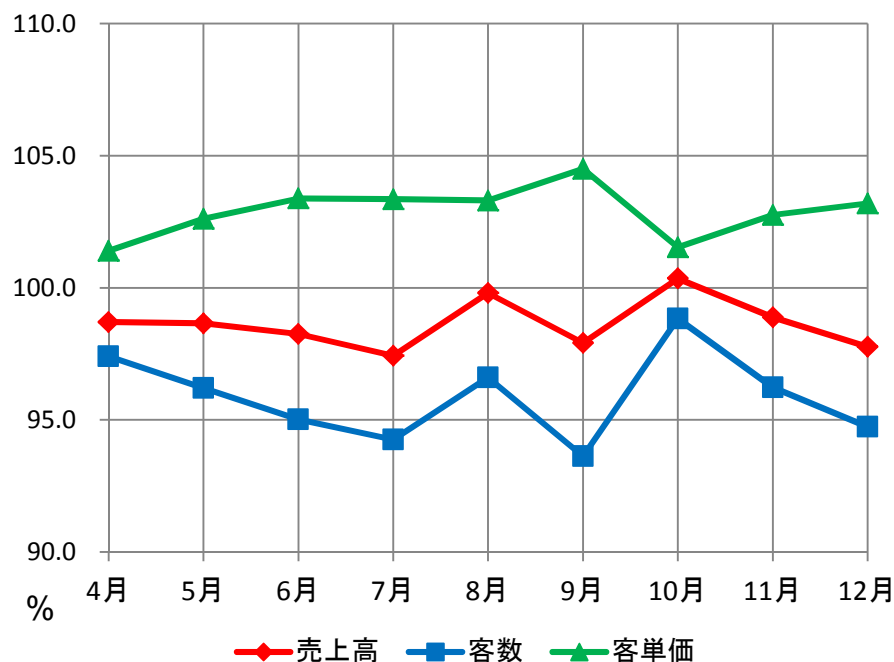
◆ 親会社株主に帰属する
四半期純利益：減益 2億38百万円 前期比 △27百万円

- ・前第1四半期に計上した「すし半」業態の事業譲渡による子会社株式売却益の反動減により減益

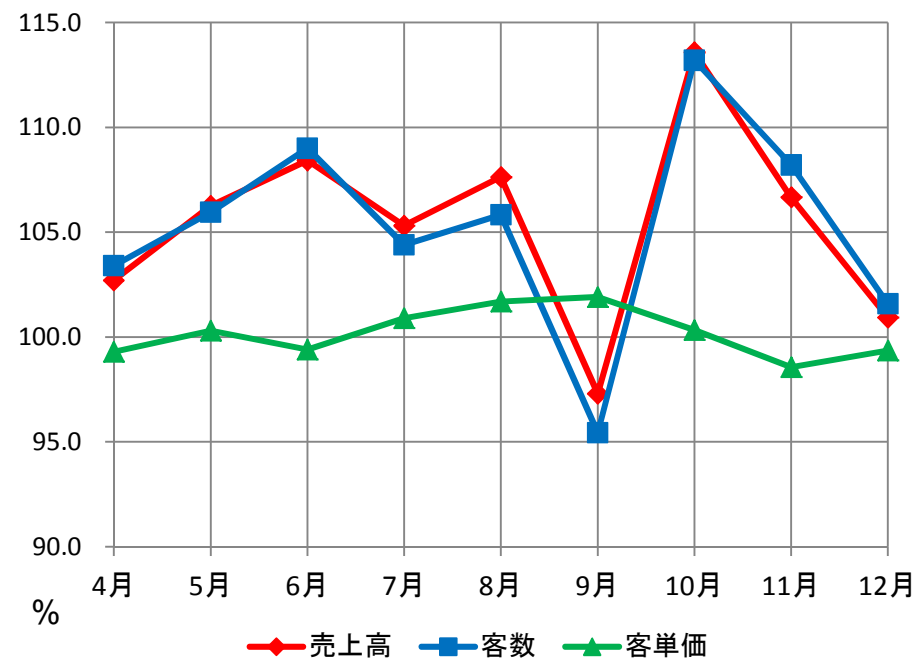
既存店業績推移

- 和食さとは、フェア商品の販売数の増加と、さとしゃぶ・さとすき プレミアムコースの値上げ等により客単価は前年を上回って推移
- にぎり長次郎は、テレビCMやSNSキャンペーンの販促等により、客数が前年を上回って推移
特に6月は数量限定商品の販売や父の日フェア等により、10月については9月の反動により、客数が大幅に増加

◎和食さと 曜日特性修正後 既存店前年比



◎にぎり長次郎 曜日特性修正後 既存店前年比



業態別店舗数

	2018年 3月期末 店舗数	2019年3月期 第3四半期累計		2019年3月期 第3 四半期末 店舗数	2019年3月期 出店計画②	2019年3月期 第3四半期累計 契約済店舗数③		出店進捗率 (①+③)÷②
		出店①	閉店					
和食さと	200	4	1	203	6	2		100%
さん天	46 (2)	2	2	46 (1)	6 (3)	—		16%
なべいち	—	1	—	1	1	—		100%
にぎり長次郎・ CHOJIRO	57	4	2	59	6	1		83%
宮本むなし	66 (6)	1	5	62 (5)	5	1		40%
かつや・からやま	36 (16)	2	—	38 (16)	7 (2)	2		57%
夫婦善哉	1	—	—	1	—	—		—
宅配すし (にぎり忠次郎・都人)	20 (13)	—	—	20 (13)	3	1		33%
海外店舗	6 (4)	4	2	8 (5)	3 (1)	1		166%
グループ計	432 (41)	18	12	438 (40)	37 (6)	8 (—)		67%

() はFC・のれん分け・海外合併会社店舗数

※さん天の出店1店舗は、FC店舗の直営化のため、進捗率には含んでおりません

事業別施策進捗状況

事業別施策進捗状況

#	主要項目	施策内容／進捗状況
1	 	◆ 核商品である食べ放題メニューのブラッシュアップを定期的実施 →10月：「さとすき」に白味噌仕立ての「白いすきやき」コースを追加 →12月：イベントプレミアムメニュー変更（「オイスター」フェア）
		◆ 客数獲得に向けたキャンペーンの実施 →10月：「秋のさとフェス」キャンペーンとしてセルフ式アルコールバー「さとバル」にボージョレヌーヴォー等の世界の新酒を追加 →11月：お客様感謝の日キャンペーンとして、さとしゃぶ&さとすきプレミアムコースを特別価格で提供
		◆ 新規出店継続 →4店舗出店済（6月5日：豊田東インター店【愛知県】、6月15日杭瀬店【兵庫県】、8月23日：日進店【愛知県】、11月20日：三田ウッディタウン店【兵庫県】）
		◆ 新たな業態の開発 →しゃぶしゃぶ・すきやきの専門業態「なべいち」1号店を12月1日に出店済
		◆ デリバリー実験の開始 →フードデリバリーサービスを利用したデリバリー実験の検討を開始
		◆ 効率的な店舗運営の実現に向けた、AIやロボットを導入した新たなシステムの開発 →自動発注システムの導入を予定
		◆ 全店全席禁煙化 →4月1日より全店全席禁煙化を開始し、朝刊4紙にクーポン付広告を掲載

事業別施策進捗状況

#	主要項目	施策内容／進捗状況
2		◆ 商品力・プロモーション強化・販売システム改良等による収益力の向上 →客単価対策として麺セットの拡充を行い、セット比率が向上 →お客さまのニーズの大きかった丼ぶりの小ごはん対応を開始 →牡蠣やずわいがにの季節メニューや、チーズ&ベーコンかき揚げ等の期間限定メニュー等を、短いサイクルで投入 →LINE@やWEBCM等プロモーションを強化 ◆ 新規出店継続（直営・FC） →1店舗出店済（5月4日：与野本町店【埼玉県】） ◆生産性向上のため、AIや機械を導入した新たなシステムの開発 →AIロボット自動洗浄システムの導入予定
3		◆ 関西を中心に新規出店継続（関西グルメ廻転寿司トップブランドを堅持） →4店舗出店済（4月13日：北巽店【大阪府】、10月25日ヒルトンウエストプラザ店【大阪府】、11月21日 日進竹の山店【愛知県】、12月14日松井山手店【京都府】） ◆ 新たな商勢圏への出店 →中部地区1号店となる、日進竹の山店を11月に愛知県に出店済 ◆ にぎり忠次郎の収益性改善を目的とした新フォーマットの検討を開始 →2月に新フォーマットにて出店予定 ◆ CHOJIRO四条木屋町店がトリップアドバイザーのエクセレンス認証を5年連続で受賞し、殿堂入りを達成

事業別施策進捗状況

#	主要項目	施策内容／進捗状況
4	 おしや 宮本むなし	◆ 既存イメージを一新する改装の継続実施（明るく清潔感のある店内、客層の拡大） → 今期14店舗の改装を実施済 ◆ 付加価値の高い期間限定メニューの投入継続（客単価、粗利益率の向上） → つけうどん、ハンバーグ、焼肉、牛タン等の期間限定メニューを短いサイクルで投入継続 → 客単価アップと新たな客層の取り込みを目的とし、ちょい飲みメニューやおでんのテスト販売を実施 ◆ デリバリー実験の開始 → フードデリバリーサービスを利用したデリバリー実験の検討を開始 ◆ 新規出店の継続 → 1店舗出店済（11月1日：阪急服部天神店【大阪府】）
5	 かつや  からやま	◆ 関西での新規出店継続（直営・FC） → 2店舗出店済（5月11日：奈良香芝店【奈良県】、11月16日：生野小路店【大阪府】） ◆ 既存店の収益力強化 → 商品力の向上と料理提供時間の改善を継続 ◆ 新業態の出店 → からあげ専門店「からやま」の当社グループ1号店を11月に出店済

事業別施策進捗状況

#	主要項目	施策内容／進捗状況
6	業務 効率化	◆ グループ会計システムの統合 →4月に(株)フーズネット（にぎり長次郎等）の会計システムをグループ会計システムに統合し、経理事務を効率化 ◆ ロジスティクス全体の最適化を実現し、配送コスト・管理コストの低減を予定
7	未来 オペレーション	◆ 労働集約型からの脱却、より効率的な店舗運営実現のため、AIや機械を導入し、生産性向上・少人数オペレーション体制を構築する →自動発注システムの導入を予定 →AIロボット自動洗浄システムの導入を予定 ◆ グループ共有アプリ、QR決済導入等の検討を開始
8	海外事業	◆ 台湾 →1店舗出店済（6月27日：和食さと土城店【3号店】） →4号店目を1月に出店 ◆ タイ →フードコート用の新業態「さと丼」（丼専門店）の1号店を出店済（4月29日） →「さと丼」2号店を出店済（9月12日） ◆ インドネシア →11月に1号店のリロケーションとなる「和食さとバトゥトゥリス店」を出店済



Appendix

貸借対照表(BS)

単位: 百万円

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	2019年3月期 第3四半期	増減
流動資産	13,148	12,128	△1,020
固定資産	17,513	17,530	+17
流動負債	7,648	7,114	△534
固定負債	8,905	8,452	△453
純資産	14,214	14,205	△8
総資産	30,768	29,772	△995

2019年3月期 出店店舗



2018年6月5日開店
和食さと 豊田東インター店(愛知県)



2018年6月15日開店
和食さと 杭瀬店(兵庫県)



2018年8月23日開店
和食さと 日進店(愛知県)



2018年4月13日開店
長次郎 北巽店(大阪府)



2018年5月4日開店
さん天 与野本町店
(埼玉県)



2018年5月11日開店
かつや 奈良香芝店
(奈良県)



2018年6月27日開店
和食さと 土城店(台湾)



2018年4月29日開店
さと井 メガバナ店(タイ)



2018年9月12日開店
さと井 セントラルラマ9店(タイ)

2019年3月期 出店店舗



2018年10月25日開店
CHOJIRO ヒルトンプラザウエスト店
(大阪府)



2018年11月1日開店
宮本むなし 阪急服部天神店
(大阪府)



2018年11月2日開店
和食さと バトウトウリス店
(インドネシア)



2018年11月16日開店
からやま 生野小路店(大阪府)



2018年11月20日開店
和食さと 三田ウッディタウン店
(兵庫県)



2018年11月21日開店
にぎり長次郎 日進竹の山店
(愛知県)



2018年12月1日開店
なべいち 百舌鳥店(大阪府)



2018年12月14日開店
にぎり長次郎 松井山手店
(京都府)



お問い合わせ先

SRSホールディングス株式会社
経営企画部（岡本、溝渕）

TEL: 06-7709-9977
メールアドレス：873@sato-rs.jp

本資料に掲載されている業績予想は、本プレゼンテーション時において入手可能な情報に基づき判断した見通しです。
この中には、多分に不確定要素が含まれており、様々な要因によりこれら業績等に関する見通しとは大きく異なることがあります。
以上の前提をご理解いただき、投資に関する決定をされる場合にはご自身の判断で行われるようお願いいたします。