



私たちは、食を通じて社会に貢献します。



SRS HOLDINGS

第51期 中間報告書

平成30年4月1日から平成30年9月30日まで



SRSホールディングス株式会社は、2018年8月27日に 創立50周年を迎えました。



代表取締役執行役員社長

重里 政彦

株主の皆様には、ますますご清栄のことと拝察申しあげます。

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

当社グループは、「私たちは、食を通じて社会に貢献します。」というフィロソフィー（企業哲学）のもと、創業以来和食中心のレストラン事業を展開し、今では年間3000万人以上のお客様にご来店いただける企業に成長することができました。また今年は、会社創立50周年の節目の年を迎えることになり、大変嬉しく思っております。

私は2017年4月1日に社長に就任いたしました。就任1年目の2017年10月1日にホールディングス体制へ移行するとともに、社名をSRSホールディングス株式会社（以下“SRSHD”）へ変更いたしました。これにより、当社グループは持株会社であるSRSHDと「和食さと」「天井・天ぷら本舗 さん天」「夫婦善哉」のサトフードサービス株式会社、グルメ廻転寿司「にぎり長次郎」「CHOJIRO」、宅配寿司「にぎり忠次郎」「都人」の株式会社フーズネット、「めしや宮本むなし」の株式会社宮本むなし、「かつや」のサト・アークランドフードサービス株式会社、台湾で「和食さと」を展開する台湾上都餐飲股份有限公司等の各事業会社を有する体制となりました。これらは、外食産業を取り巻く環境の変化が加速する中、経営戦略機能と事業執行機能を分離することで意思決定の迅速化を図るとともに、それぞれの事業会社が独自に競争力を向上させ、成長発展を図りやすくし、将来の経営を担う人材育成をそれぞれの事業会社で実現するためです。

フィロソフィー

私たちは、
食を通じて社会に貢献します。

経営理念

 **DREAM** 【夢みる】
パートナーと共に、夢の実現をめざします。

 **ENJOY** 【楽しむ】
カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

 **LOVE** ☆ 【愛する】
コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

また、女性の社会進出加速と共働き世帯の増加、単身世帯・高齢単独世帯の増加、少子高齢化の伸展など、社会全般の環境変化が進展し、さらに外食産業における環境は、人件費・原材料価格の更なる高騰や、ITを使いこなせる層の拡大やAI進展、インバウンド需要の増大、さらには中食市場の拡大に伴う競争激化など、当社グループを取り巻く環境変化は加速度的に進んでおります。

当社グループでは、これらの変化に対応するため、2014年に発表しました中期経営計画に替え、次の5つを骨子とする新しい中期経営計画<プロジェクトMIRAI>を2018年5月に策定しました。

中期経営計画<プロジェクトMIRAI>

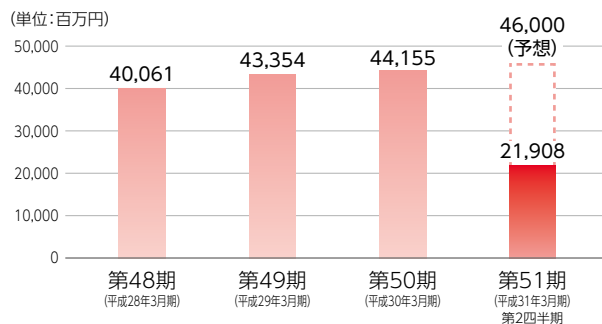
- I. 社会的変化ならびにお客様のニーズの変化に対応することを目的とした既存業態のバリューアップ、収益性の改善、プレゼンス強化
- II. 人件費の高騰に対応し、必要人材の安定確保を可能にする未来オペレーション開発
- III. 得意な地域でのプレゼンス確保、ドミナントエリアでの効率化、ボリュームメリット追求のためのアライアンス、M&A
- IV. 社会的変化に対応できる新業態開発へのチャレンジ
- V. 海外での本格展開へ、チャレンジの継続

特に「II. 人件費の高騰に対応し、必要人材の安定確保を可能にする未来オペレーション開発」については、今後予想されている、人手不足、人件費高騰に対応していくためのものです。これから「多くのヒトがオペレーションに関わらなければならない飲食店」=「値上げ必至」=「競争力低下もしくは成長に限界」という図式に近づくと予想しており、当社グループが向かうべき道として労働集約型からの脱却を目指し、より効率的な店舗運営を実現するため、生産性の向上と労務管理の徹底を両立するべく、2017年10月1日のホールディングス体制へ移行と同時に社内に未来オペレーション創造開発部を新設いたしました。

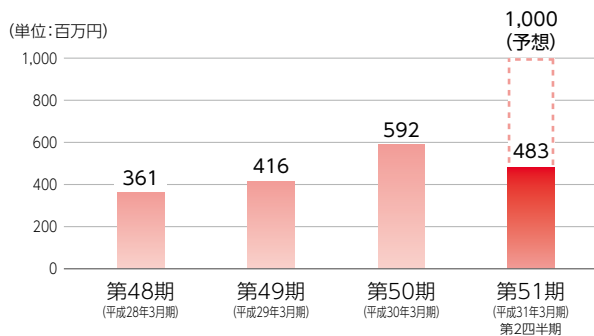
この中期経営計画に基づき、加速度的に変化する環境に対応しつつ、事業会社は各事業を成長させ、また、SRSHDは人的資源、資金等の各事業への配分を決定し、他社とのアライアンス・M&A等を進めることによって、「食を通じて社会に貢献し、100年企業として必要不可欠な社会的インフラになること」の実現に邁進してまいりますので、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

中期経営計画<プロジェクトMIRAI>の詳細につきましては、「IR情報：IRライブラリー：決算短信：決算資料」(<https://srs-holdings.co.jp/ir/library/earnings/>)の第50期(平成30年3月期)決算資料「決算・新中期経営計画説明資料」にてご覧いただけます。

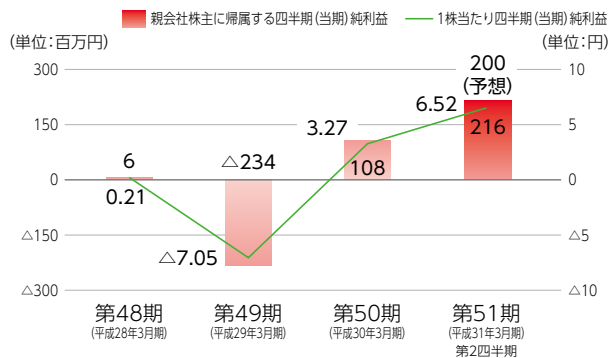
売上高



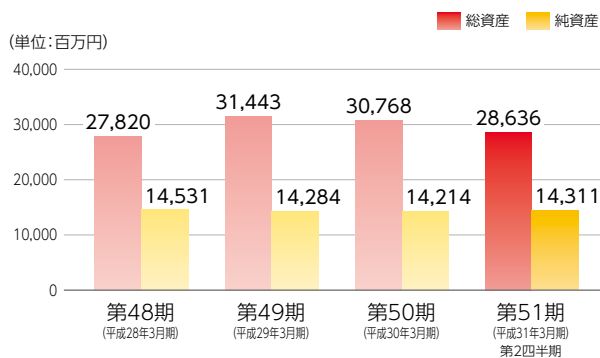
経常利益



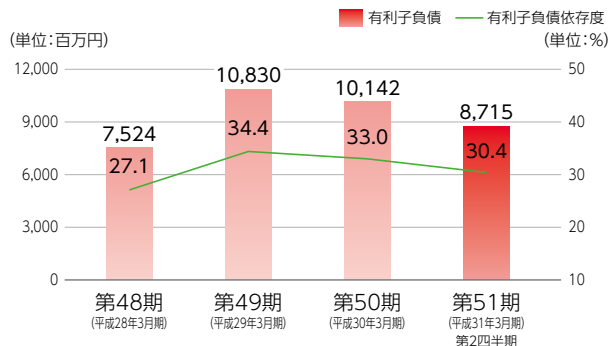
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 / 1株当たり四半期(当期)純利益



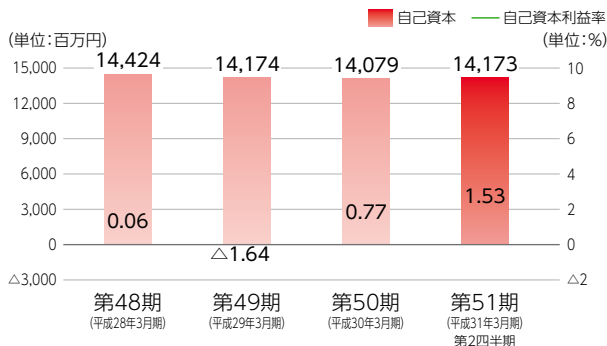
総資産 / 純資産



有利子負債 / 有利子負債依存度

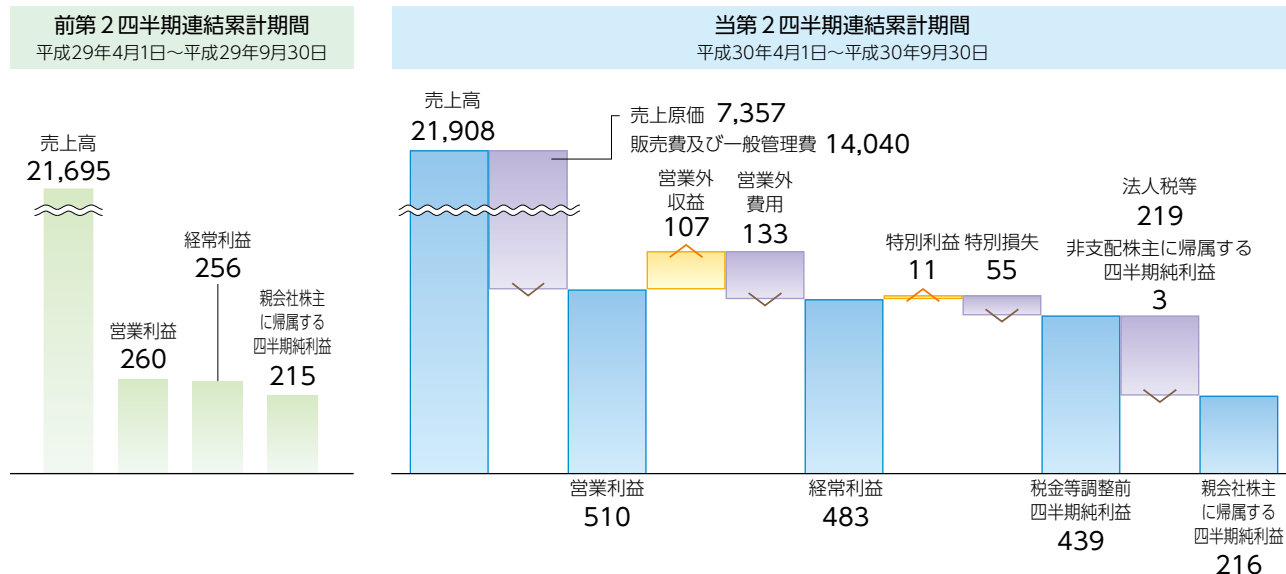


自己資本 / 自己資本利益率

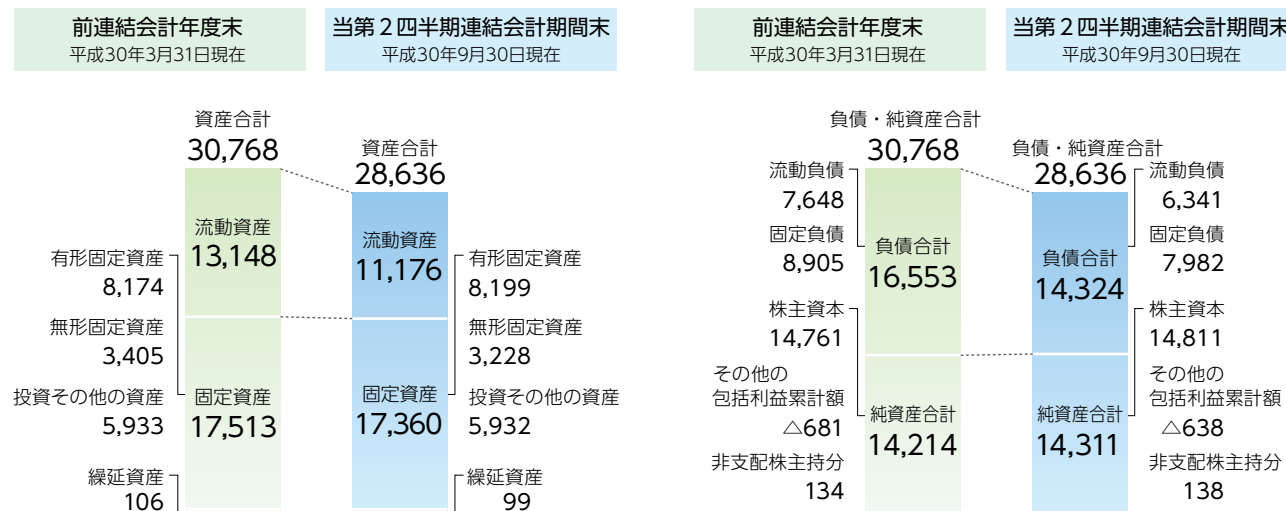


※(予想)は平成30年11月7日に開示しております[平成31年3月期第2四半期決算短信(日本基準)(連結)]によるものです。

四半期連結損益計算書(要約) (単位：百万円)



四半期連結貸借対照表(要約) (単位：百万円)



※「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を適用しております。

■ 株式の状況 (平成30年9月30日現在)

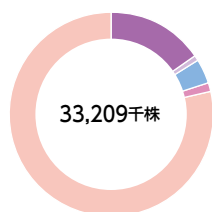
発行可能株式総数 100,000,000株
 発行済株式の総数 33,209,080株
 株主数 21,710名

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
重 里 欣 孝	2,230,042	6.7
重 里 百 合 子	1,955,008	5.9
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	1,199,750	3.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	858,200	2.6
麒 麟 麦 酒 株 式 会 社	600,000	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	599,000	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	453,200	1.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	383,900	1.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	319,500	1.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	307,400	0.9

(注) 当社は、自己株式294株を保有しており、持株比率については、自己株式を控除して算出しております。

■ 所有者別株式の分布状況 (平成30年9月30日現在)



金融機関	5,096千株 (15.4%)	22名
証券会社	298千株 (0.9%)	19名
その他国内法人(含:自己株式)	1,271千株 (3.8%)	186名
外国法人等	492千株 (1.5%)	54名
個人・その他	26,052千株 (78.4%)	21,429名

■ 会社情報 (平成30年9月30日現在)

商 号 SRSホールディングス株式会社
 設 立 昭和26年4月
 (実質上の営業開始年月は昭和43年8月)

資 本 金 85億32百万円

従業員数 単体 54名 パートタイマー 7名
 連結1,179名 パートタイマー11,197名
 ※単体数値はSRSホールディングス株式会社のもの。
 連結数値は重要な子会社を含む。

株式市場 東証一部

主な事業内容 グループ会社の経営管理および関連業務等

事業所 本 社
 大阪市中央区安土町二丁目3番13号
 物流事務所
 大阪市住吉区万代五丁目14番1号

重要な子会社 サトフードサービス株式会社 「和食さと」他
 株式会社フーズネット 「にぎり長次郎」他
 株式会社宮本むなし 「めしや宮本むなし」
 サト・アーランドフードサービス株式会社 「かつや」
 台湾上都餐飲股份有限公司 「和食さと」

■ 役員 (平成30年9月30日現在)

代表取締役執行役員社長 重 里 政 彦
 取 締 役 会 長 重 里 欣 孝
 取 締 役 執 行 役 員 常 務 田 口 剛
 取 締 役 執 行 役 員 田 中 正 裕
 取 締 役 (常 勤 監 査 等 委 員) 寺 島 康 雄
 社 外 取 締 役 (監 査 等 委 員) 佐 藤 治 正
 社 外 取 締 役 (監 査 等 委 員) 渡 辺 正 夫
 社 外 取 締 役 (監 査 等 委 員) 宮 本 圭 子
 執 行 役 員 坪 山 憲 司
 執 行 役 員 キルキレナン

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当 受領株主確定日	期末配当 3月31日 なお、中間配当を行う場合は9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
公告の方法	電子公告により行います (公告掲載URL https://srs-holdings.co.jp/)。 ただし、電子公告によることができない事 故、その他やむを得ない事由が生じたとき は、日本経済新聞に掲載します。

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
3. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。

特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)

取り組み～4月1日から全席禁煙化

当社グループはこれまで各ブランドの特徴に合わせ、禁煙・分煙の対策に取り組んでまいりました。しかしながら、お客様から全席禁煙化のご要望が年々高まっていることや、2020年に向け受動喫煙防止対策が強化される流れを背景に、ご来店される全てのお客様が、快適にお食事を楽しんでいただける環境を提供することが最優先であるとの決断に至り、2018年4月1日よりグループ全店で全席禁煙化いたしました。



株主御優待券のご利用について

当社が発行しております株主御優待券は、「和食さと」「法善寺夫婦善哉」「にぎり長次郎」「CHOJIRO」および「なべいち」各店舗でご利用いただけます。

【新店情報(国内)】

平成30年4月12日～
にぎり長次郎 北巽店
大阪府大阪市生野区巽東1-2-27



平成30年8月23日～
和食さと 日進店
愛知県日進市竹の山5-2003

平成30年11月20日～
和食さと 三田ウディタウン店
兵庫県三田市けやき台1-5

平成30年10月25日～
CHOJIRO ヒルトンプラザウエスト店
大阪府大阪市北区梅田2-2-2
ヒルトンプラザウエスト地下2階

平成30年11月21日～
にぎり長次郎 日進竹の山店
愛知県日進市竹の山2-1918

平成30年6月5日～
和食さと 豊田東インター店
愛知県豊田市鷺鴨町石根218



平成30年6月15日～
和食さと 杭瀬店
兵庫県尼崎市杭瀬北新町4-5-6

新業態のお知らせ

「なべいち」

『ワクワク・おいしい・安心』をコンセプトとした、しゃぶしゃぶ・すき焼き食べ放題専門店。
店内でスライスしたお肉や、新鮮な国産野菜に加え、お寿司や天ぷら・デザートもビュッフェ形式で提供する、楽しくお値打ち感のあるお店です。

しゃぶしゃぶ・すき焼き **食べ放題**

なべいち
NABEICHI

平成30年12月1日(予定)～
なべいち 百舌鳥店
大阪府堺市北区百舌鳥梅北町3-115-1

ホームページのご案内 <https://srs-holdings.co.jp/>

当社のホームページでは、株主・投資家の皆様に向けて、企業情報や財務情報について、情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも、ぜひアクセスしてください。

UD
FONT

