

FACT BOOK

2014年3月期



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

サトレストランシステムズ株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(経営哲学)・経営理念	3
沿革	4
業態概要・店舗数推移	5
貸借対照表1(非連結・連結)	6
貸借対照表2(非連結・連結)	7
損益計算書(非連結・連結)	8
キャッシュ・フロー計算書(非連結・連結)	9
連結株主資本等変動計算書	10
株式情報	11



会社概要

商号	サトレストランシステムズ株式会社
英文社名	Sato Restaurant Systems Co., Ltd.
証券コード	8163
相場欄名	サトRS
取引所	東証第一部
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪府中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	63億6175万円(2013年3月現在)
代表者	代表取締役執行役員社長 重里欣孝
事業内容	飲食店の営業及び食料品の製造・販売
社員数	従業員:854名／連結 パート・アルバイト:9,086名／連結 (2013年3月末現在)
URL	http://sato-restaurant-systems.co.jp
発行済み株式数	28,209,080 (株)
売買単位	100(株)
株主総会	6月
子会社	株式会社フーズネット(にぎり長次郎、都人) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや) スペースサプライ株式会社(不動産管理会社)
関連会社	統一上都股份有限公司(台湾) 株式会社インドサトジャヤマクムール(インドネシア)

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、サトレストランシステムズで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

- 昭和33年11月(1958年) 法善寺すし半開業
- 昭和43年8月(1968年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫県尼崎市に設立
(実質上の存続会社の設立)
- 昭和43年11月(1968年) 第1号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店
- 昭和44年12月(1969年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設
- 昭和45年1月(1970年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更
本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設
- 昭和49年7月(1974年) 商号を「株式会社サト」に変更
- 昭和53年7月(1978年) 洋食店第1号店を兵庫県加古川市に開店
- 昭和54年3月(1979年) 関東地区第1号店(洋食店)を神奈川県相模原市に開店
- 昭和54年7月(1979年) 中部地区第1号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店
- 昭和54年9月(1979年) 店舗数100店舗を達成
- 昭和57年6月(1982年) 大阪府堺市に工場部門を移転
- 昭和59年3月(1984年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場
- 昭和59年9月(1984年) 子会社サト運輸株式会社を設立
- 昭和60年1月(1985年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第1号店を
奈良県橿原市に開店
- 昭和62年8月(1987年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設
- 昭和63年9月(1988年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出
- 平成元年8月(1989年) 株式会社芳醇の株式を100%取得
- 平成元年9月(1989年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場
- 平成2年7月(1990年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立
- 平成2年7月(1990年) 店舗数200店舗を達成
- 平成3年3月(1991年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出
- 平成5年11月(1993年) 創業社長 重里進 逝去
重里欣孝 社長就任
- 平成5年11月(1993年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始
- 平成8年4月(1996年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併
- 平成9年3月(1997年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算
- 平成10年10月(1998年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更
- 平成12年2月(2000年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表
- 平成14年2月(2002年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し
和食業態に一歩化
- 平成15年2月(2003年) 工場部門がISO9001認定工場(冷食室)の認証取得
- 平成18年3月(2006年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転
- 平成18年11月(2006年) 法善寺MEOUTOビルをリニューアルオープン
- 平成20年2月(2008年) 中国上海に子会社上海莎都餐饮管理有限公司を設立
- 平成20年9月(2008年) 子会社サト運輸株式会社を清算
- 平成21年3月(2009年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展
- 平成21年6月(2009年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
- 平成22年8月(2010年) 子会社上海莎都餐饮管理有限公司の
出資持分の81%を譲渡
- 平成22年10月(2010年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
- 平成22年10月(2010年) 台湾第1号店を開店【統一上都股份有限公司】
- 平成22年11月(2010年) 「かつや」1号店を堺市西区鳳に開店
【サト・アークランドフードサービス株式会社】
- 平成24年6月(2012年) 「CSR報告書」初版を発行
- 平成24年8月(2012年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第1号店を
大阪市住吉区に開店
- 平成24年10月(2012年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し
工場部門を閉鎖
- 平成24年10月(2012年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
- 平成24年11月(2012年) 本社を大阪府中央区に移転
- 平成25年7月(2013年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を100%取得
- 平成25年7月(2013年) 東証・大証統合により東京証券取引所
市場第一部へ移行
- 平成25年9月(2013年) インドネシア第1号店を開店
【PT.INDOSATO JAYA MAKAMUR】



業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類など ポピュラープライス ローコストオペレーションを実現	1,100円 ～ 1,200円
	すし半	旬の素材、だしの旨味、職人の技を活かした鍋物と寿司が中心 全店に座敷完備。大小ご宴会、法事・慶事に対応 フレッシュセンターによる商品品質の安定化 食材の鮮度アップ・店舗生産性の向上、宅配サービス	1,900円 ～ 2,000円
	さん天	成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 主力の海老天丼を390円で提供 徹底したシステム化とローコストオペレーション	550円 前後
	にぎり長次郎	関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開（大型・中型・小型・路面店） 宅配すし業態も展開	2,300円 前後
	かつや	近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション（食材、調理方法、商品数の絞り込み） 主要食材5品目で全17メニューを提供 フェア：月に1回のフェア商品投入、2か月に1回の定番商品値下げキャンペーン、圧倒的ボリューム感	700円 ～ 800円

店舗数推移

	2010/3月期 42期	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期
直営店舗					
和食さと	196	196	195	196	197
すし半	13	13	13	13	13
さん天				1	6
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)					50
都人					1
にぎり忠次郎					2
かつや		2	5	6	11
計	209	211	213	216	280
FC店舗					
都人FC					20
かつやFC				4	7
計				4	27
海外店舗					
上海	1		1		
台湾		1	1	1	2
インドネシア					1
計	1	1	2	1	3
総計	210	212	215	221	310

貸借対照表1(非連結・連結)



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期
【非連結】	42期	43期	44期	45期	46期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	2,237,494	2,868,110	4,614,862	5,474,408	5,533,179
売掛金	151,462	166,863	204,015	246,993	485,558
商品及び製品	138,984	115,428	94,490	—	—
		—	—	34,775	34,632
原材料及び貯蔵品	329,035	342,224	427,183	524,899	644,900
前払費用	94,754				
繰延税金資産	202,796	220,044	186,621	201,527	236,864
その他	90,073	173,207	327,113	231,856	380,735
		—	—	—	△ 620
流動資産合計	3,244,601	3,885,879	5,854,287	6,714,460	7,315,250
固定資産					
有形固定資産					
建物	14,301,604	16,237,509	14,075,919	14,289,274	16,940,602
減価償却累計額	△ 11,636,206	△ 13,632,207	△ 12,184,630	△ 12,436,001	△ 13,957,120
建物(純額)	2,665,398	2,605,301	1,891,289	1,853,272	2,983,482
構築物	1,818,565	1,112,429	349,773	365,458	680,136
減価償却累計額	△ 1,618,623	△ 997,549	△ 298,818	△ 312,571	△ 563,108
構築物(純額)	199,942	114,879	50,955	52,886	117,027
機械及び装置	1,103,247				
減価償却累計額	△ 971,086				
機械及び装置(純額)	132,161				
車両運搬具	17,106				
減価償却累計額	△ 16,261				
車両運搬具(純額)	845				
工具、器具及び備品	1,887,024				
減価償却累計額	△ 1,618,831				
工具、器具及び備品(純額)	268,193				
土地	9,425,318	9,425,318	4,811,081	4,760,975	4,742,506
リース資産	145,173	244,745	450,821	898,400	1,090,882
減価償却累計額	△ 25,776	△ 50,096	△ 90,668	△ 206,469	△ 278,334
リース資産(純額)	119,396	194,649	360,153	691,931	812,547
建設仮勘定	1,871	25,911	920	1,950	325
		1,925,593	1,873,565	1,919,937	2,892,621
		△ 1,658,303	△ 1,603,116	△ 1,604,173	△ 2,393,719
		267,290	270,449	315,764	498,902
有形固定資産合計	12,813,127	12,633,350	7,384,848	7,676,780	9,154,792
無形固定資産					
借地権	133,049	—	—	—	1,296,192
商標権	35,848	—	—	416,863	792,918
ソフトウェア	68,565	—	—	—	—
無形固定資産合計	237,462	357,490	473,734	416,863	2,089,110
投資その他の資産					
投資有価証券	523,791	493,303	486,356	637,998	669,801
関係会社株式	50,000				
関係会社出資金	88,000				
出資金	12				
長期貸付金	467,068	467,873	462,089	486,557	635,831
長期前払費用	171,567				
差入保証金	3,389,654	3,187,806	2,939,627	2,774,186	3,130,625
店舗賃借仮勘定	20,000				
繰延税金資産	570,685	538,927	434,830	390,732	479,838
その他	31,179	257,119	289,846	284,055	351,650
		—	—	—	△ 16,295
投資その他の資産合計	5,311,959	4,945,029	4,612,750	4,573,530	5,251,451
固定資産合計	18,362,549	17,935,870	12,471,334	12,667,175	16,495,354
資産の部合計	21,607,150	21,821,749	18,336,692	19,390,103	23,816,468
			繰延資産		
			—	8,467	5,863

貸借対照表2(非連結・連結)



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2010/3月期 42期	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期
【非連結】					
負債の部					
流動負債					
買掛金	484,101	511,762	622,368	754,016	1,101,403
短期借入金	75,000				
1年内返済予定の長期借入金	2,750,800		100,000	100,000	100,000
リース債務	21,938	2,995,963	2,454,496	2,159,329	2,613,496
未払金	1,051,284	30,871	59,508	130,140	137,071
未払費用	172,063	1,003,423	1,101,771	1,159,374	1,536,704
未払法人税等	139,851	389,859	96,748	199,607	234,846
未払消費税等	78,001				
預り金	18,256				
賞与引当金	203,000	295,000	311,536	311,644	413,336
設備関係未払金	56,963				
店舗閉鎖損失引当金	56,853	50,000	50,000	50,000	—
関係会社事業損失引当金	53,000				
その他	26,229	407,899	566,655	329,909	714,899
流動負債合計	5,187,345	5,684,779	5,363,085	5,194,021	6,851,757
固定負債					
長期借入金	5,659,300	—	350,000	250,000	150,000
リース債務	98,855	4,948,507	4,683,511	3,413,214	5,408,383
再評価に係る繰延税金負債	917,768	164,842	301,516	626,654	750,400
役員退職慰労金引当金	31,403	917,768	337,666	319,828	319,828
繰延税金負債		—	—	—	100,769
役員退職慰労引当金		31,403	31,403	31,403	31,403
資産除去債務		226,285	230,450	264,784	454,910
その他	164,508	198,931	150,303	168,952	181,541
固定負債合計	6,871,835	6,487,738	6,084,850	5,074,837	7,397,236
負債の部合計	12,059,180	12,172,517	11,447,935	10,268,859	14,248,993
純資産の部					
株主資本					
資本金	5,592,458	5,592,458	5,592,458	6,361,756	6,361,756
資本剰余金					
資本準備金	2,960,858				
その他資本剰余金	263,322				
資本剰余金合計	3,224,180	3,224,180	3,224,180	2,810,575	2,810,575
利益剰余金					
その他の利益剰余金					
固定資産圧縮積立金	345,071				
保険差益圧縮積立金	1,525				
別途積立金	100,000				
繰越利益剰余金	277,482				
利益剰余金合計	724,079	894,532	△ 1,214,082	321,794	779,318
自己株式	△ 190,627	△ 192,544	△ 192,573	△ 63	△ 85
株主資本合計	9,350,091	9,518,627	7,409,982	9,494,062	9,951,564
評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	78,680	△ 10,820	1,393	131,798	131,106
土地再評価差額金	119,198	119,198	△ 612,713	△ 644,981	△ 644,981
評価・換算差額等合計	197,878	108,377	△ 611,319	△ 513,182	△ 513,874
純資産の部合計	9,547,969	9,649,232	6,888,757	9,121,244	9,567,474
負債・純資産の部合計	21,607,150	21,821,749	18,336,692	19,390,103	23,816,468
【連結】					
負債の部					
流動負債					
買掛金		511,762	622,368	754,016	1,101,403
1年内償還予定の社債		—	100,000	100,000	100,000
1年内返済予定の長期借入金		2,995,963	2,454,496	2,159,329	2,613,496
リース債務		30,871	59,508	130,140	137,071
未払金		1,003,423	1,101,771	1,159,374	1,536,704
未払法人税等		389,859	96,748	199,607	234,846
賞与引当金		295,000	311,536	311,644	413,336
店舗閉鎖損失引当金		50,000	50,000	50,000	—
その他		407,899	566,655	329,909	714,899
流動負債合計		5,684,779	5,363,085	5,194,021	6,851,757
固定負債					
社債		—	350,000	250,000	150,000
長期借入金		4,948,507	4,683,511	3,413,214	5,408,383
リース債務		164,842	301,516	626,654	750,400
再評価に係る繰延税金負債		917,768	337,666	319,828	319,828
繰延税金負債		—	—	—	100,769
役員退職慰労引当金		31,403	31,403	31,403	31,403
資産除去債務		226,285	230,450	264,784	454,910
その他		198,931	150,303	168,952	181,541
固定負債合計		6,487,738	6,084,850	5,074,837	7,397,236
負債の部合計		12,172,517	11,447,935	10,268,859	14,248,993
純資産の部					
株主資本					
資本金		5,592,458	5,592,458	6,361,756	6,361,756
資本剰余金		3,224,180	3,224,180	2,810,575	2,810,575
利益剰余金		894,532	△ 1,214,082	321,794	779,318
自己株式		△ 192,544	△ 192,573	△ 63	△ 85
株主資本合計		9,518,627	7,409,982	9,494,062	9,951,564
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金		△ 10,820	1,393	131,798	131,106
土地再評価差額金		119,198	△ 612,713	△ 644,981	△ 644,981
その他の包括利益累計額合計		108,377	△ 611,319	△ 513,182	△ 513,874
少数株主持分		22,228	90,093	140,364	129,785
純資産の部合計		9,649,232	6,888,757	9,121,244	9,567,474
負債・純資産の部合計		21,821,749	18,336,692	19,390,103	23,816,468

損益計算書(非連結・連結)



SATO RESTAURANT SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	
【非連結】	42期	【連結】	43期	44期	45期	46期
売上高	23,924,700	売上高	24,646,863	25,368,720	25,783,566	32,762,885
売上原価		売上原価	7,317,833	7,812,386	8,102,275	10,865,534
商品及び製品期首たな卸高	108,703					
当期製品製造原価	7,134,160					
当期商品仕入高	185,828					
合計	7,428,692					
他勘定振替高	326,864					
商品及び製品期末たな卸高	138,984					
売上原価合計	6,962,843					
売上総利益	16,961,856	売上総利益	17,329,029	17,556,334	17,681,290	21,897,351
販売費及び一般管理費		販売費及び一般管理費				
役員報酬	83,066	役員報酬	108,660	128,880	128,880	141,616
給料及び手当	7,576,664	給料及び手当	7,546,802	7,583,597	7,678,865	9,368,096
従業員賞与	136,092	従業員賞与	143,377	177,284	173,250	236,015
賞与引当金繰入額	195,650	賞与引当金繰入額	284,342	300,507	306,022	369,395
福利厚生費	502,265	福利厚生費	517,660	564,552	568,834	747,359
退職給付費用	190,914	退職給付費用	189,821	191,793	192,200	198,213
水道光熱費	1,254,000	水道光熱費	1,321,078	1,300,133	1,352,211	1,722,360
消耗品費	761,502	消耗品費	683,323	673,225	744,453	993,774
賃借料	3,310,820	賃借料	3,149,318	3,129,342	3,146,188	3,588,391
修繕費	289,625	修繕費	304,061	310,397	279,489	390,546
減価償却費	692,345	減価償却費	663,526	696,184	783,089	1,091,256
雑費	1,375,828	雑費	1,550,360	1,562,812	1,671,875	2,108,912
		のれん償却額	—	—	—	52,447
販売費及び一般管理費合計	16,368,776	販売費及び一般管理費合計	16,462,332	16,618,711	17,025,361	21,008,387
営業利益	593,079	営業利益	866,696	937,622	655,928	888,963
営業外収益		営業外収益				
受取利息	12,583	受取利息	11,730	11,016	10,993	11,349
受取配当金	13,603	受取配当金	13,078	13,826	12,464	14,219
受取家賃	138,796	受取家賃	119,648	97,816	81,973	98,058
為替差益	3,983	為替差益	—	—	38,379	41,533
雑収入	57,806	雑収入	47,073	50,882	41,527	77,584
営業外収益合計	226,773	営業外収益合計	191,530	173,541	185,338	242,746
営業外費用		営業外費用				
支払利息	215,464	支払利息	201,587	175,313	157,307	154,057
支払手数料	56,277	支払手数料	—	—	13,164	38,225
不動産賃貸費用	119,973	不動産賃貸費用	100,705	80,495	63,040	76,902
為替差損	—	為替差損	26,830	13,601	—	—
雑損失	29,383	雑損失	46,979	44,254	59,013	16,198
営業外費用合計	421,099	営業外費用合計	376,103	313,665	279,361	285,384
経常利益	398,754	経常利益	682,123	797,498	561,905	846,325
特別利益		特別利益				
固定資産売却益	—	固定資産売却益	—	3,462	—	3,000
店舗閉鎖損失引当金戻入額	17,160	店舗閉鎖損失引当金戻入額	6,853	—	—	—
移転補償金	89,847	関係会社事業損失引当金戻入額	22,419	—	—	—
特別利益合計	107,008	特別利益合計	29,272	3,462	—	3,000
特別損失		特別損失				
固定資産除却損	33,834	固定資産除却損	21,405	24,118	16,684	39,383
		固定資産売却損	—	—	—	167
		投資有価証券評価損	1,995	18,168	6,564	6,203
		その他の投資評価損	—	—	—	2,250
		出資金評価損	—	21,280	17,859	—
		賃貸借契約解約損	109	—	2,066	3,365
		減損損失	5,360	19,540	56,792	25,681
		事業構造改善費用	—	3,823,151	4,582	—
		資産除去(債務会計基準の適用に伴う影響額)	154,814	—	—	—
		特別損失合計	183,684	3,906,259	104,549	77,052
税金等調整前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	335,078	税金等調整前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	527,711	△ 3,105,299	457,355	772,273
法人税、住民税及び事業税	98,310	法人税、住民税及び事業税	348,612	118,175	150,845	269,825
法人税等調整額	△ 3,989	法人税等調整額	34,438	△ 394,165	△ 16,446	△ 913
法人税等合計	94,321	法人税等合計	383,050	△ 275,989	134,398	268,911
		少数株主損益調整前当期純利益	144,661	△ 2,829,309	322,957	503,361
		又は少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 25,791	△ 4,164	2,251	△ 10,579
当期純利益又は当期純損失(△)	240,757	当期純利益又は当期純損失(△)	170,452	△ 2,825,144	320,705	513,941

キャッシュ・フロー計算書(非連結・連結)



SATO RESTAURANT SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2010/3月期	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期
	42期	43期	44期	45期	46期
【非連結】					
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	335,078	527,711	△ 3,105,299	457,355	772,273
減価償却費	806,997	755,717	762,430	795,420	1,099,918
減損損失	55,888	—	—	—	52,447
賞与引当金の増減額(△は減少)	14,000	154,814	—	—	—
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	△ 45,407	5,360	19,540	56,792	25,681
		—	—	—	—
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△ 47,408	—	3,773,906	4,582	—
受取利息及び受取配当金	△ 26,186	92,000	16,536	108	82,366
支払利息	215,464	△ 6,853	—	—	△ 1,013
為替差損益(△は益)	△ 3,983	△ 53,000	—	—	△ 50,000
有形固定資産売却損	33,081	△ 24,808	△ 24,842	△ 23,457	△ 25,568
		201,587	175,313	157,307	154,057
投資有価証券評価損益(△は益)	—	1,995	18,168	6,564	6,203
投資その他の資産評価損	11,583	—	—	—	2,250
		—	—	—	—
買付借契約解約損	—	—	21,280	17,859	—
移転補償金	△ 89,847	—	△ 3,462	—	△ 2,832
売上債権の増減額(△は増加)	△ 24,623	21,405	24,118	16,684	39,383
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 53,031	—	—	2,066	3,365
仕入債務の増減額(△は減少)	32,398	△ 15,401	△ 37,151	△ 42,977	△ 8,159
未払消費税等の増減額(△は減少)	12,724	10,367	△ 64,021	△ 38,000	△ 67,955
その他	154,120	27,661	110,605	131,648	△ 436,213
		17,600	△ 7,732	△ 39,381	31,137
小計	1,380,849	30,000	302,888	58,701	△ 74,996
利息及び配当金の受取額	13,794	13,209	13,940	12,590	14,436
利息の支払額	△ 218,507	△ 200,977	△ 177,730	△ 146,629	△ 148,863
移転補償金の受取額	100,496	—	—	—	5,544
法人税等の支払額	△ 100,443	—	—	—	—
法人税等の還付額	—	—	—	105,396	—
法人税等の支払額	△ 100,443	△ 99,483	△ 519,154	△ 70,292	△ 316,007
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,176,189	1,746,158	1,982,278	1,561,274	1,602,345
投資活動によるキャッシュ・フロー					
関係会社出資金の払込による支出	△ 88,000	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 253,238	△ 304,553	△ 364,835	△ 525,632	△ 1,019,514
無形固定資産の取得による支出	△ 643	—	1,410,975	—	3,142
差入保証金の差入による支出	△ 55	—	△ 5,178	—	—
差入保証金の回収による収入	319,083	△ 123,551	△ 229,014	△ 185,462	△ 177,583
建設協力金の回収による収入	70,431	—	—	—	△ 1,488,676
その他	△ 64,357	△ 10,201	△ 4,693	△ 44,960	△ 44,022
		220,049	254,872	224,400	163,647
建設協力金の支払による支出	—	△ 52,040	△ 59,000	△ 79,925	△ 146,000
建設協力金の回収による収入	—	62,561	65,366	68,725	80,087
その他	—	△ 101,034	△ 138,016	△ 62,418	△ 85,887
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 16,780	△ 294,006	908,057	△ 605,271	△ 2,756,227
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 45,000	△ 75,000	—	—	—
長期借入れによる収入	3,720,000	2,890,000	3,730,000	1,159,008	5,050,000
長期借入金の返済による支出	△ 4,184,927	△ 3,355,630	△ 4,560,859	△ 2,717,893	△ 3,151,282
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 19,133	△ 24,652	△ 40,763	△ 119,285	△ 138,069
自己株式の取得による支出	△ 2,814	—	876,927	—	—
		—	△ 451,836	△ 100,000	△ 100,000
社債の発行による収入	—	—	—	1,562,304	—
社債の償還による支出	—	—	—	—	—
株式の発行による収入	—	△ 1,917	△ 29	—	△ 21
自己株式の取得による支出	—	—	—	152,340	—
自己株式の処分による収入	—	—	—	—	—
配当金の支払額	—	—	△ 62,806	—	△ 56,417
少数株主からの払込みによる収入	—	48,020	72,030	48,020	—
その他	—	—	△ 3,462	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 531,874	△ 519,179	△ 440,799	△ 15,505	1,604,208
現金及び現金同等物に係る換算差額	12,560	△ 15,104	△ 19,840	17,983	53,335
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	640,095	630,616	1,746,751	859,546	58,770
現金及び現金同等物の期首残高	1,597,399	2,237,494	2,868,110	4,614,862	5,474,408
現金及び現金同等物の期末残高	2,237,494	2,868,110	4,614,862	5,474,408	5,533,179

連結株主資本等変動計算書



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

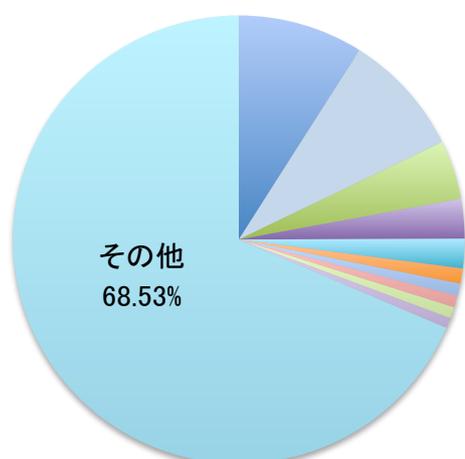
(単位:千円)

	2013/3月期		2014/3月期		2013/3月期		2014/3月期	
	45期	46期	45期	46期	45期	46期	45期	46期
株主資本								
資本金								
当期首残高	5,592,458	6,361,756						
当期変動額								
新株の発行	769,297							
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	769,297	—						
当期末残高	6,361,756	6,361,756						
資本剰余金								
当期首残高	3,224,180	2,810,575						
当期変動額								
新株の発行	769,297							
欠損填補	△ 1,182,903							
土地再評価差額金の取崩								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	△ 413,605	—						
当期末残高	2,810,575	2,810,575						
利益剰余金								
当期首残高	△ 1,214,082	321,794						
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補	1,182,903							
土地再評価差額金の取崩	32,268							
剰余金の配当		△ 56,417						
当期純利益	320,705	513,941						
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	1,535,877	457,523						
当期末残高	321,794	779,318						
自己株式								
当期首残高	△ 192,573	△ 63						
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分	192,509							
自己株式の取得		△ 21						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	192,509	△ 21						
当期末残高	△ 63	△ 85						
株主資本合計								
当期首残高	7,409,982	9,494,062						
当期変動額								
新株の発行	1,538,595							
欠損填補	—							
土地再評価差額金の取崩	32,268							
剰余金の配当		△ 56,417						
当期純利益	320,705	513,941						
自己株式の処分	192,509							
自己株式の取得		△ 21						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	2,084,079	457,501						
当期末残高	9,494,062	9,951,564						
その他の包括利益累計額								
その他有価証券評価差額金								
当期首残高					1,393		131,798	
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					130,404		△ 691	
当期変動額合計					130,404		△ 691	
当期末残高					131,798		131,106	
土地再評価差額金								
当期首残高					△ 612,713		△ 644,981	
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩					△ 32,268			
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計								
当期末残高					△ 644,981		△ 644,981	
その他の包括利益累計額合計								
当期首残高					△ 611,319		△ 513,182	
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩					△ 32,268			
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					130,404		△ 691	
当期変動額合計					98,136		△ 691	
当期末残高					△ 513,182		△ 513,874	
少数株主持分								
当期首残高					90,093		140,364	
当期変動額								
新株の発行								
欠損填補								
土地再評価差額金の取崩								
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					50,271		△ 10,579	
当期変動額合計					50,271		△ 10,579	
当期末残高					140,364		129,785	
純資産合計								
当期首残高					6,888,757		9,121,244	
当期変動額								
新株の発行					1,538,595			
欠損填補					—			
土地再評価差額金の取崩					—			
剰余金の配当							△ 56,417	
当期純利益					320,705		513,941	
自己株式の処分					192,509			
自己株式の取得							△ 21	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					180,676		△ 11,271	
当期変動額合計					2,232,487		446,230	
当期末残高					9,121,244		9,567,474	

発行済株式総数：28,209,080 株
株主数：16,394名

平成25年9月30日現在

	(千株)	%
重 里 欣 孝	2,530	8.97
重 里 百合子	2,500	8.86
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,199	4.25
日本トラスティ・サービス	807	2.86
麒麟麦酒株式会社	600	2.13
キーコーヒー株式会社	308	1.09
サトレストランシステムズ 従業員持株会	254	0.90
株式会社みずほ銀行	235	0.84
特定有価証券信託受託者 ソシエテジェネラル信託銀行株式会社	231	0.82
日本興亜損害保険株式会社	210	0.74
その他	19,335	68.54



外国人持ち株数 596,300株 2.1%
少数特定者持株数 8,951,107株 31.7%
浮動株数 16,649,470株 59.0%



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

お問い合わせ先

サトレストランシステムズ株式会社
経営企画本部
田中、岡本、岡田

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp