

FACTBOOK

2017年3月期



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

サトレストランシステムズ 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(企業哲学)・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	6
連結貸借対照表2	7
連結損益計算書	8
連結キャッシュ・フロー計算書	9
連結株主資本等変動計算書	10
収益性指標	11
効率性指標	12
安全性・その他指標	13
株主構成	14

会社概要

(2017年3月末現在)

商号	サトレストランシステムズ株式会社
英文社名	SATO RESTAURANT SYSTEMS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	サトRS
取引所	東証第一部
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	85億3,285万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	飲食店の営業及び食料品の製造・販売
社員数	従業員:1,196名/連結 パート・アルバイト:11,543名/連結
URL	http://sato-restaurant-systems.co.jp
発行済み株数	33,209,080株
売買単位	100株
株主総会	6月
子会社	株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、都人、にぎり忠次郎) 株式会社宮本むなし(めしや宮本むなし) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや) スペースサプライ株式会社(不動産管理会社) 台湾上都餐飲股份有限公司(台湾)
関連会社	株式会社インドサトジャヤマクムール(インドネシア) 日本亭サト株式会社(タイ)

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、サトレストランシステムズで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和33年11月(1958年) 法善寺すし半開業	平成18年11月(2006年) 法善寺 MEOUTOビルをリニューアルオープン
昭和43年8月(1968年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成20年2月(2008年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立
昭和43年11月(1968年) 第1号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店	平成20年9月(2008年) 子会社サト運輸株式会社を清算
昭和44年12月(1969年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成21年3月(2009年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展
昭和45年1月(1970年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成21年6月(2009年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
昭和49年7月(1974年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成22年8月(2010年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の 出資持分の81%を譲渡
昭和53年7月(1978年) 洋食店第1号店を兵庫県加古川市に開店	平成22年10月(2010年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和54年3月(1979年) 関東地区第1号店(要素句点)を神奈川県相模原市に 開店	平成22年10月(2010年) 台湾第1号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和54年7月(1979年) 中部地区第1号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店	平成22年11月(2010年) 「かつや」第1号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
昭和54年9月(1979年) 店舗数100店舗を達成	平成24年6月(2012年) 「CSR報告書」初版を発行
昭和57年6月(1982年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成24年8月(2012年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第1号店を 大阪市住吉区に開店
昭和59年3月(1984年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成24年10月(2012年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和59年9月(1984年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成24年10月(2012年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
昭和60年1月(1985年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第1号店を 奈良県橿原市に開店	平成24年11月(2012年) 本社を大阪市中央区に移転
昭和62年8月(1987年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	平成25年7月(2013年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を100%取得
昭和63年9月(1988年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成25年7月(2013年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行
平成元年8月(1989年) 株式会社芳醇の株式を100%取得	平成25年9月(2013年) インドネシア第1号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
平成元年9月(1989年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成26年10月(2014年) タイ第1号店を開店 【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
平成2年7月(1990年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成27年8月(2015年) ブランディング書籍出版
平成2年7月(1990年) 店舗数200店舗を達成	平成27年10月(2015年) 東京オフィス開設
平成3年3月(1991年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成27年11月(2015年) 「和食さと」200店舗達成
平成5年11月(1993年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成28年2月(2016年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
平成5年11月(1993年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	平成28年9月(2016年) 株式会社宮本むなしの発行済株式を100%取得
平成8年4月(1996年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	平成28年10月(2016年) すし半法善寺店閉店
平成9年3月(1997年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	平成29年3月(2017年) CHOJIRO 法善寺店閉店
平成10年10月(1998年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更	平成29年4月(2017年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任
平成12年2月(2000年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成14年2月(2002年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化	
平成15年2月(2003年) 工場部門がISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成18年3月(2006年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	<ul style="list-style-type: none"> 国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類など ポピュラープライス ローコストオペレーションを実現 	1,200円 ～ 1,300円
	すし半	<ul style="list-style-type: none"> 旬の素材、だしの旨味、職人の技を活かした鍋物と寿司が中心 全店に座敷完備。大小ご宴会、法事・慶事に対応 フレッシュセンターによる商品品質の安定化 食材の鮮度アップ・店舗生産性の向上、宅配サービス 	1,900円 ～ 2,000円
	さん天	<ul style="list-style-type: none"> 成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 主力の海老天丼を390円で提供 徹底したシステム化とローコストオペレーション 	550円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) 職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 	2,300円 前後
	宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 街の大众向け低価格定食チェーン 小商圏でも経営できる高い収益性 個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ 	650円 ～ 700円
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> 近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) 主要食材5品目で全17メニューを提供 フェア:月に1回のフェア商品投入、2か月に1回の定番商品値下げキャンペーン、圧倒的ボリューム感 	700円 ～ 800円

※1 低価格業態強化の観点から、2016年9月1日より、宮本むなしは当社グループの100%子会社となりました。

※2 2017年4月1日より、すし半は株式会社梅の花の傘下となりました。

店舗数推移

	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
国内店舗(直営)					
和食さと	196	197	198	201	202
さん天	1	6	12	22	39
すし半	13	13	14	14	13
夫婦善哉					1
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)		50	52	53	57
都人		1	1	1	1
にぎり忠次郎		2	3	6	6
宮本むなし					62
かつや	6	11	12	14	17
計	216	280	292	311	398
国内店舗(FC)					
さん天FC					1
都人FC		20	20	17	14
宮本むなしFC					7
かつやFC	4	7	11	14	19
計	4	27	31	31	41
海外店舗(直営および海外JV)					
台湾(直営)	1	2	4	1	2
インドネシア(海外JV)		1	1	2	2
タイ(海外JV)			1	3	2
計	1	3	6	6	6
総計	221	310	329	348	445

※1 すし半法善寺総本店とそれに隣接する夫婦善哉店は「すし半」業態の同一店舗としてカウントしておりましたが、平成28年10月3日付けですし半法善寺総本店が閉店したことにより、夫婦善哉店を「すし半」業態から独立させて店舗数をカウントしております。

※2 低価格業態強化の観点から、2016年9月1日より、宮本むなしは当社グループの100%子会社となりました。

※3 2017年4月1日より、すし半は株式会社梅の花の傘下となりました。

連結貸借対照表1

(単位:千円)

	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	5,474,408	5,533,179	5,532,308	8,616,381	8,532,038
売掛金	246,993	485,558	541,833	603,001	701,877
商品	34,775	34,632	36,395	41,279	38,432
原材料及び貯蔵品	524,899	644,900	651,647	710,854	824,721
繰延税金資産	201,527	236,864	250,648	312,739	216,754
その他	231,856	380,735	514,238	481,583	593,173
貸倒引当金	—	△ 620	△ 477	—	—
流動資産合計	6,714,480	7,315,250	7,526,595	10,765,840	10,906,999
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	14,289,274	16,940,602	17,075,451	17,644,900	18,451,765
減価償却累計額	△ 12,436,001	△ 13,957,120	△ 14,242,874	△ 14,892,714	△ 15,281,820
建物及び構築物(純額)	1,853,272	2,983,482	2,832,576	2,752,185	3,169,945
機械装置及び運搬具	365,458	680,136	714,244	738,969	757,842
減価償却累計額	△ 312,571	△ 563,108	△ 593,039	△ 631,411	△ 640,403
機械装置及び運搬具(純額)	52,886	117,027	121,205	107,558	117,438
土地	4,760,975	4,742,506	4,742,506	4,742,506	4,742,506
リース資産	898,400	1,090,882	1,601,603	1,839,803	2,086,317
減価償却累計額	△ 206,469	△ 278,334	△ 483,416	△ 659,886	△ 813,116
リース資産(純額)	691,931	812,547	1,118,187	1,179,916	1,273,200
建設仮勘定	1,950	325	49,650	28,341	1,546
その他	1,919,937	2,892,621	3,005,858	3,242,428	3,567,144
減価償却累計額	△ 1,604,173	△ 2,393,719	△ 2,500,593	△ 2,679,506	△ 2,829,829
その他(純額)	315,764	498,902	505,264	562,922	737,314
有形固定資産合計	7,676,780	9,154,792	9,369,391	9,373,431	10,041,952
無形固定資産					
のれん	—	1,296,192	1,206,282	1,116,373	2,621,590
その他	416,863	792,918	822,990	977,751	1,353,616
無形固定資産計	416,863	2,089,110	2,029,273	2,094,124	3,975,206
投資その他の資産					
投資有価証券	637,998	669,801	822,623	805,407	1,036,523
長期貸付金	486,557	635,831	698,913	833,744	1,028,180
差入保証金	2,774,186	3,130,625	3,051,899	3,039,010	3,309,339
繰延税金資産	390,732	479,838	401,559	445,963	561,214
その他	284,055	351,650	383,435	475,766	508,972
貸倒引当金	—	△ 16,295	△ 14,665	△ 13,505	△ 11,947
投資その他の資産合計	4,573,530	5,251,451	5,343,765	5,586,386	6,432,284
固定資産合計	12,667,175	16,495,354	16,742,431	17,053,942	20,449,443
繰延資産	8,467	5,863	3,259	649	86,814
資産の部合計	19,390,103	23,816,468	24,272,286	27,820,432	31,443,256

連結貸借対照表 2

(単位:千円)

	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
負債の部					
流動負債					
買掛金	754,016	1,101,403	1,111,667	1,179,980	1,374,812
1年内償還予定の社債	100,000	100,000	100,000	50,000	475,000
1年内返済予定の長期借入金	2,159,329	2,613,496	2,403,186	2,437,500	2,086,780
リース債務	130,140	137,071	214,976	221,793	145,051
未払金	1,159,374	1,536,704	1,686,382	2,137,639	2,031,837
未払法人税等	199,607	234,846	297,104	230,746	411,451
賞与引当金	311,644	413,336	471,966	272,916	281,843
店舗閉鎖損失引当金	50,000	—	—	8,599	—
その他	329,909	714,899	999,149	812,967	786,011
流動負債合計	5,194,021	6,851,757	7,284,433	7,352,143	7,592,787
固定負債					
社債	250,000	150,000	50,000	—	3,335,000
長期借入金	3,413,214	5,408,383	4,398,835	3,759,945	3,528,177
リース債務	626,654	750,400	989,588	1,055,259	1,260,110
再評価に係る繰延税金負債	319,828	319,828	289,282	274,908	252,387
繰延税金負債	—	100,769	84,719	83,745	262,188
役員退職慰労引当金	31,403	31,403	31,403	29,578	29,578
資産除去債務	264,784	454,910	478,446	510,772	649,700
その他	168,952	181,541	208,637	222,218	248,432
固定負債合計	5,074,837	7,397,236	6,530,912	5,936,428	9,565,576
負債の部合計	10,268,859	14,248,993	13,815,345	13,288,571	17,158,364
純資産の部					
株主資本					
資本金	6,361,756	6,361,756	6,361,756	8,532,856	8,532,856
資本剰余金	2,810,575	2,810,575	2,810,575	4,981,675	4,981,675
利益剰余金	321,794	779,318	1,535,148	1,400,978	1,000,894
自己株式	△ 63	△ 85	△ 129	△ 173	△ 214
株主資本合計	9,494,062	9,951,564	10,707,350	14,915,337	14,515,211
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	131,798	131,106	228,418	108,976	236,621
土地再評価差額金	△ 644,981	△ 644,981	△ 614,436	△ 600,061	△ 577,541
その他の包括利益累計額合計	△ 513,182	△ 513,874	△ 386,018	△ 491,085	△ 340,919
非支配株主持分	140,364	129,785	135,607	107,608	110,600
純資産の部合計	9,121,244	9,567,474	10,456,940	14,531,860	14,284,892
負債純資産の部合計	19,390,103	23,816,468	24,272,286	27,820,432	31,443,256

連結損益計算書

(単位:千円)

	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
売上高	25,783,566	32,762,885	37,969,881	40,061,632	43,354,985
売上原価	8,102,275	10,865,534	12,979,959	13,864,299	14,885,417
売上総利益	17,681,290	21,897,351	24,989,921	26,197,333	28,469,567
販売費及び一般管理費					
役員報酬	128,880	141,616	143,430	174,280	185,400
給料及び手当	7,678,865	9,368,096	10,721,630	11,992,955	13,095,295
従業員賞与	173,250	236,015	251,647	284,954	287,756
賞与引当金繰入額	306,022	369,395	461,972	268,467	278,038
福利厚生費	568,834	747,359	892,368	1,005,468	1,121,662
退職給付費用	192,200	198,213	206,598	207,339	229,237
水道光熱費	1,352,211	1,722,360	1,817,141	1,678,394	1,729,141
消耗品費	744,453	993,774	1,034,995	1,130,375	1,186,236
賃借料	3,146,188	3,588,391	3,935,700	4,048,411	4,369,134
修繕費	279,489	390,546	408,026	439,064	515,904
減価償却費	783,089	1,091,256	1,314,188	1,360,673	1,454,448
雑費	1,671,875	2,108,912	2,528,726	2,974,872	3,473,567
のれん償却費	—	52,447	89,909	89,909	137,831
販売費及び一般管理費合計	17,025,361	21,008,387	23,806,336	25,655,166	28,063,655
営業利益	655,928	888,963	1,183,585	542,166	405,912
営業外収益					
受取利息	10,993	11,349	12,944	14,189	14,989
受取配当金	12,464	14,219	17,082	17,762	17,752
受取家賃	81,973	98,058	101,982	100,153	70,817
為替差益	38,379	41,533	220,910	—	87,241
雑収入	41,527	77,584	77,904	50,295	55,127
営業外収益合計	185,338	242,746	430,822	182,400	245,928
営業外費用					
支払利息	157,307	154,057	153,954	138,821	129,449
支払い手数料	—	38,225	—	—	—
不動産賃貸費用	63,040	76,902	83,883	81,227	64,769
為替差損	—	—	—	65,798	—
雑損失	59,103	16,198	46,477	49,031	40,728
営業外費用合計	279,361	285,384	284,315	363,140	234,947
経常利益	561,905	846,325	1,330,092	361,427	416,893
特別利益					
固定資産売却益	—	3,000	4,129	—	—
特別利益合計	—	3,000	4,129	—	—
特別損失					
固定資産除却損	16,684	39,383	24,733	17,510	22,702
固定資産売却損	—	167	—	13,128	—
投資有価証券評価損	6,564	6,203	26,084	—	59,315
その他の投資評価損	—	2,250	—	—	—
出資金評価損	17,859	—	—	—	—
賃貸借契約解約損	2,066	3,365	2,400	5,541	410
減損損失	56,792	25,681	—	68,256	132,172
事業構造改善費用	4,582	—	—	—	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	—	—	—	8,599	—
転籍一時金	—	—	—	—	48,517
店舗閉鎖損失	—	—	—	—	888
特別損失合計	104,549	77,052	53,217	113,036	264,007
税金等調整前当期利益	457,355	772,273	1,281,004	248,390	152,885
法人税、住民税及び事業税	150,845	269,825	417,944	339,772	337,326
法人税等調整額	△ 16,446	△ 913	16,780	△ 70,257	46,607
法人税等合計	134,398	268,911	434,724	269,514	383,934
当期純利益又は当期純損失(△)	322,957	503,361	846,279	△ 21,124	△ 231,048
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△)	2,251	△ 10,579	5,822	△ 27,999	2,992
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	320,705	513,941	840,456	6,875	△ 234,040

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益	457,355	772,273	1,281,004	248,390	152,885
減価償却費	795,420	1,099,918	1,322,538	1,369,980	1,466,348
のれん償却費	—	52,447	89,909	89,909	137,831
減損損失	56,792	25,681	—	68,256	132,172
事業構造改善費用	4,582	—	—	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	108	82,366	58,630	△ 199,050	8,927
貸倒引当金の増減額(△は減少)	—	△ 1,013	△ 1,772	△ 1,637	△ 1,558
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	—	—	—	△ 1,825	—
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	—	△ 50,000	—	8,599	△ 8,599
受取利息及び受取配当金	△ 23,457	△ 25,568	△ 30,026	△ 31,951	△ 32,741
支払利息	157,307	154,057	153,954	138,821	129,449
投資有価証券評価損益(△は益)	6,564	6,203	26,084	—	59,315
投資その他の資産評価損	—	2,250	—	—	—
出資金評価損	17,859	—	—	—	—
固定資産売却損益(△は益)	—	△ 2,832	△ 4,129	13,128	—
固定資産除却損	16,684	39,383	24,733	17,510	22,702
賃貸借契約解約損	2,066	3,365	2,400	5,541	—
転籍一時金	—	—	—	—	48,517
店舗閉鎖損失	—	—	—	—	888
売上債権の増減額(△は増額)	△ 42,977	△ 8,159	△ 56,274	△ 61,168	△ 98,876
たな卸資産の増減額(△は増額)	△ 38,000	△ 67,955	△ 8,511	△ 64,090	△ 100,383
仕入債務の増減額(△は減少)	131,648	△ 436,213	10,263	68,313	194,832
未払金の増減額(△は減少)	—	—	142,984	450,095	△ 215,479
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 39,381	31,137	469,638	△ 349,803	△ 17,182
その他	58,701	△ 74,996	△ 261,167	87,094	85,754
小計	1,561,274	1,602,345	3,220,261	1,856,114	1,964,804
利息及び配当金の受取額	12,590	14,436	16,772	17,608	17,723
利息の支払額	△ 146,629	△ 148,863	△ 155,023	△ 140,702	△ 128,682
保険金の受取額	—	5,544	—	—	—
法人税等の還付額	105,396	—	—	—	40,865
法人税等の支払額	△ 70,292	△ 316,007	△ 360,657	△ 471,389	△ 257,326
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,482,339	1,157,454	2,721,353	1,261,631	1,637,384
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	—	—	—	△ 1,000,000	△ 333,986
定期預金の払戻による収入	—	—	—	992,719	365,541
有形固定資産の取得による支出	△ 525,632	△ 1,019,514	△ 829,070	△ 867,749	△ 1,333,077
有形固定資産の売却による収入	—	3,142	4,239	4,382	825
投資有価証券の取得による支出	—	△ 41,420	△ 49,932	△ 21,147	△ 9,842
無形固定資産の取得による支出	△ 185,462	△ 177,583	△ 237,559	△ 242,834	△ 206,850
無形固定資産の売却による収入	—	—	—	24,443	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 1,488,676	—	—	△ 2,381,665
関係会社株式の取得による収入	—	—	—	△ 118,288	△ 116,230
差入保証金の差入による支出	△ 44,960	△ 44,022	△ 88,335	△ 102,535	△ 87,097
差入保証金の回収による収入	224,400	163,647	125,986	105,422	66,741
建設協力金の支出による支出	△ 79,925	△ 146,000	△ 177,000	△ 278,437	△ 249,312
建設協力金の回収による収入	68,725	80,087	91,696	95,466	89,987
その他	△ 62,418	△ 85,887	△ 60,031	△ 170,874	△ 138,165
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 605,271	△ 2,756,227	△ 1,220,007	△ 1,579,430	△ 4,333,129
財務活動によるキャッシュ・フロー					
長期借入れによる収入	1,159,008	5,050,000	1,550,000	2,000,000	2,050,000
長期借入金の返済による支出	△ 2,717,893	△ 3,151,282	△ 2,770,449	△ 2,605,139	△ 2,633,023
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 119,285	△ 138,069	△ 192,501	△ 221,011	△ 222,427
社債の発行による収入	—	—	—	—	3,858,819
社債の償還による支出	△ 100,000	△ 100,000	△ 100,000	△ 100,000	△ 190,000
株式の発行による収入	1,562,304	—	—	4,313,938	—
自己株式の取得による支出	—	△ 21	△ 43	△ 43	△ 41
自己株式の処分による収入	152,340	—	—	—	—
配当金の支払額	—	△ 56,417	△ 84,626	△ 141,044	△ 166,044
非支配株主からの払込みによる収入	48,020	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 15,505	1,604,208	△ 1,597,621	3,246,698	2,697,282
現金及び現金同等物に係る換算差額	17,983	53,335	95,403	155,174	△ 85,880
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	859,546	58,770	△ 871	3,084,073	△ 84,343
現金及び現金同等物の期首残高	4,614,862	5,474,408	5,533,179	5,532,308	8,616,381
現金及び現金同等物の期末残高	5,474,408	5,533,179	5,532,308	8,616,381	8,532,038

連結株主資本等変動計算書

(単位:千円)

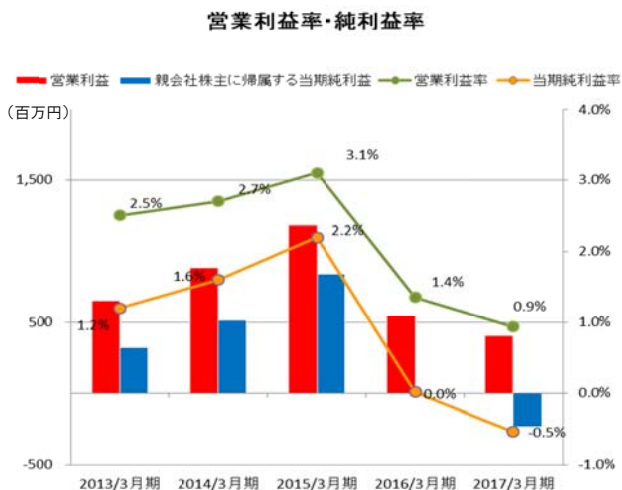
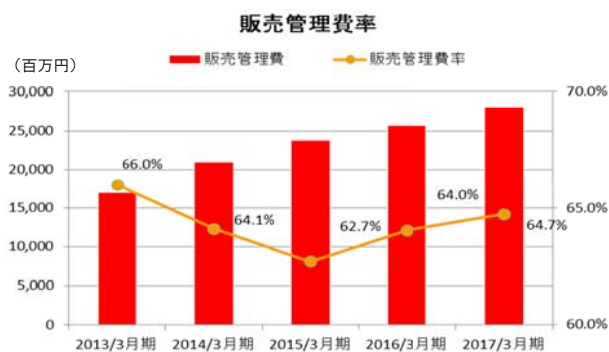
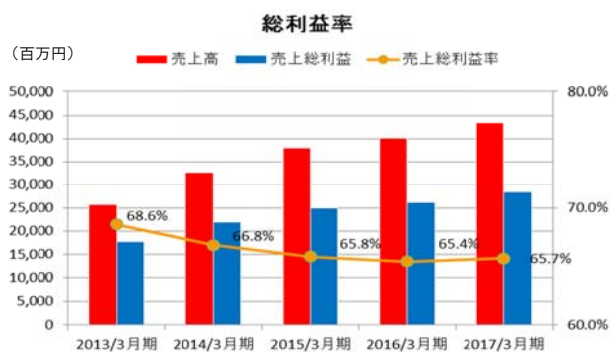
	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
株主資本			
資本金			
当期首残高	6,361,756	6,361,756	8,532,856
当期変動額			
新株の発行		2,171,100	
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	2,171,100	—
当期末残高	6,361,756	8,532,856	8,532,856
資本剰余金			
当期首残高	2,810,575	2,810,575	4,981,675
当期変動額			
新株の発行		2,171,100	
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	2,171,100	—
当期末残高	2,810,575	4,981,675	4,981,675
利益剰余金			
当期首残高	779,318	1,535,148	1,400,978
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当	△ 84,626	△ 141,044	△ 166,044
親会社株主に帰属する当期純利益	840,456	6,875	△ 234,040
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	755,829	△ 134,169	△ 400,084
当期末残高	1,535,148	1,400,978	1,000,894
自己株式			
当期首残高	△ 85	△ 129	△ 173
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得	△ 43	△ 43	△ 41
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 43	△ 43	△ 41
当期末残高	△ 129	△ 173	△ 214
株主資本合計			
当期首残高	9,951,564	10,707,350	14,915,337
当期変動額			
新株の発行		4,342,200	
剰余金の配当	△ 84,626	△ 141,044	△ 166,044
親会社株主に帰属する当期純利益	840,456	6,875	△ 234,400
自己株式の取得	△ 43	△ 43	△ 41
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	755,786	4,207,986	△ 400,126
当期末残高	10,707,350	14,915,337	14,515,211

	2015/3月期 47期	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
当期首残高	131,106	228,418	108,976
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	97,311	△ 119,441	127,644
当期変動額合計	97,311	△ 119,441	127,644
当期末残高	228,418	108,976	236,621
土地再評価差額金			
当期首残高	△ 644,981	△ 614,436	△ 600,061
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	30,545	14,374	22,520
当期変動額合計	30,545	14,374	22,520
当期末残高	△ 614,436	△ 600,061	△ 577,541
その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	△ 513,874	△ 386,018	△ 491,085
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	127,856	△ 105,067	150,165
当期変動額合計	127,856	△ 105,067	150,165
当期末残高	△ 386,018	△ 491,085	△ 340,919
非支配株主持分			
当期首残高	129,785	135,607	107,608
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,822	△ 27,999	2,992
当期変動額合計	5,822	△ 27,999	2,992
当期末残高	135,607	107,608	110,600
純資産合計			
当期首残高	9,567,474	10,456,940	14,531,860
当期変動額			
新株の発行		4,342,200	
剰余金の配当	△ 84,626	△ 141,044	△ 166,044
親会社株主に帰属する当期純利益	840,456	6,875	△ 234,040
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 43	△ 43	△ 41
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	133,679	△ 133,066	153,157
当期変動額合計	889,465	4,074,920	△ 246,968
当期末残高	10,456,940	14,531,860	14,284,892

収益性指標

(百万円)	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
	45期	46期	47期	48期	49期
売上高	25,783	32,762	37,969	40,061	43,354
売上原価	8,102	10,865	12,979	13,864	14,885
売上総利益	17,681	21,897	24,989	26,197	28,469
販売管理費	17,025	21,008	23,806	25,655	28,063
営業利益	655	888	1,183	542	405
経常利益	561	846	1,330	361	416
親会社株主に帰属する 当期純利益	320	513	840	6	△ 234

	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
	45期	46期	47期	48期	49期
売上総利益率	68.6%	66.8%	65.8%	65.4%	65.7%
販売管理费率	66.0%	64.1%	62.7%	64.0%	64.7%
営業利益率	2.5%	2.7%	3.1%	1.4%	0.9%
経常利益率	2.2%	2.6%	3.5%	0.9%	1.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	1.2%	1.6%	2.2%	0.0%	-0.5%



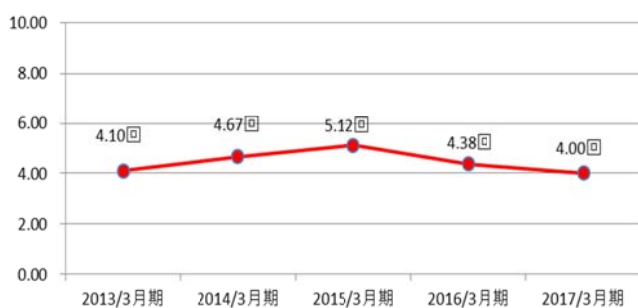
	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
	45期	46期	47期	48期	49期
総資産回転率(回)	1.37回	1.52回	1.58回	1.54回	1.46回
固定資産回転率(回)	2.05回	2.25回	2.28回	2.37回	2.31回
流動資産回転率(回)	4.10回	4.67回	5.12回	4.38回	4.00回

	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
	45期	46期	47期	48期	49期
在庫回転日数(日)	7.7日	6.9日	6.6日	6.6日	6.8日
売上債権回転日数(日)	3.2日	4.1日	4.9日	5.2日	5.5日
買入債務回転日数(日)	9.7日	10.3日	10.6日	10.4日	10.8日

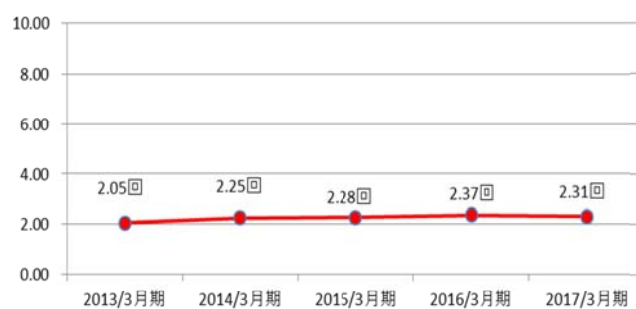
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

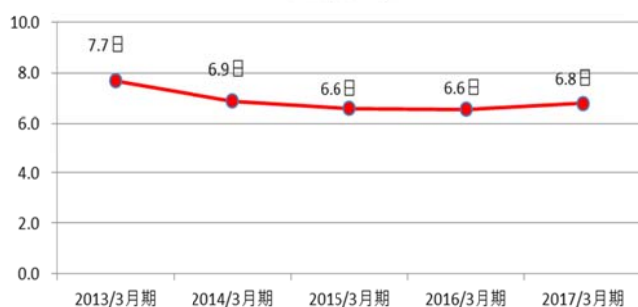
流動資産回転率



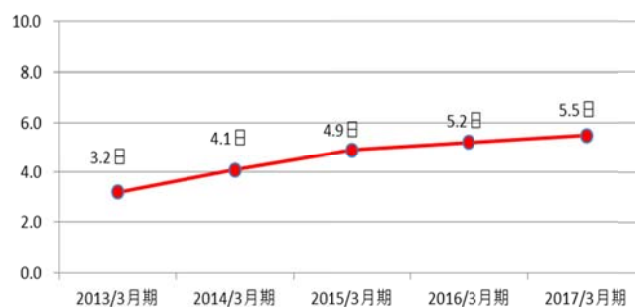
固定資産回転率



在庫回転日数

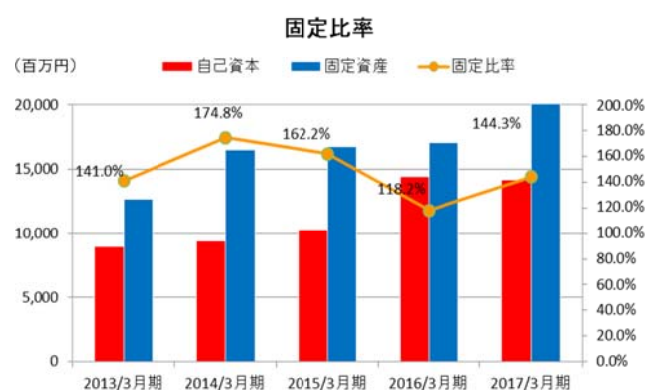
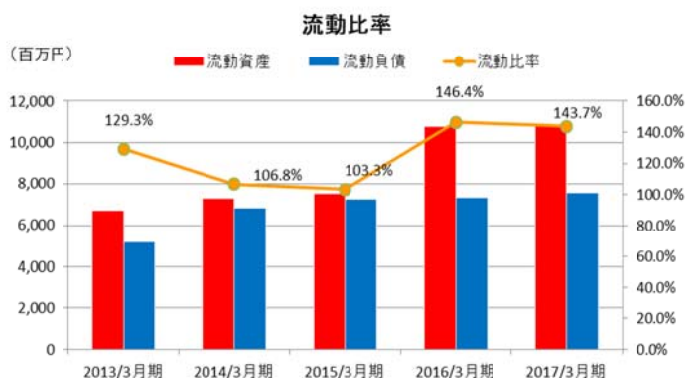
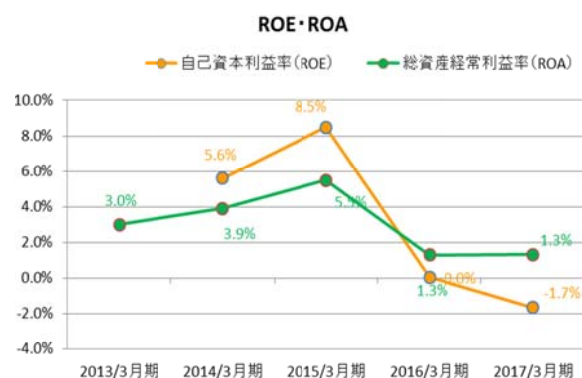
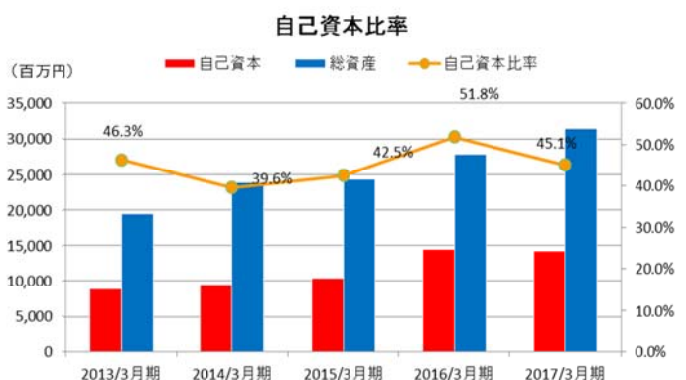


売上債権回転日数



	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
(百万円)	45期	46期	47期	48期	49期
自己資本	8,980	9,437	10,321	14,424	14,174
総資産	19,390	23,816	24,272	27,820	31,443
流動資産	6,714	7,315	7,526	10,765	10,906
固定資産	12,667	16,495	16,742	17,053	20,449
流動負債	5,194	6,851	7,284	7,352	7,592

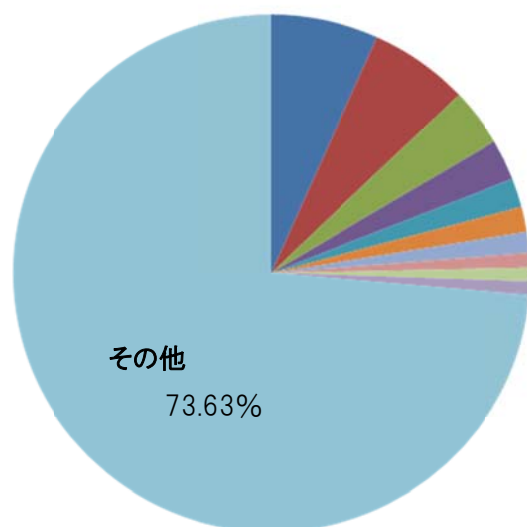
	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期	2016/3月期	2017/3月期
	45期	46期	47期	48期	49期
自己資本比率	46.3%	39.6%	42.5%	51.8%	45.1%
固定比率	141.0%	174.8%	162.2%	118.2%	144.3%
流動比率	129.3%	106.8%	103.3%	146.4%	143.7%
自己資本利益率(ROE)	4.1%	5.6%	8.5%	0.0%	-1.7%
総資産経常利益率(ROA)	3.0%	3.9%	5.5%	1.3%	1.3%



発行済株式総数: 33,209,080株
株主数: 21,792名

2017年3月31日現在

	(千株)	%
重里欣孝	2,230	6.72
重里百合子	2,050	6.17
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,199	3.61
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口4)	850	2.56
麒麟麦酒株式会社	600	1.81
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	520	1.57
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)	430	1.30
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口2)	301	0.91
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口1)	294	0.88
マスタートラスト	280	0.84
その他	24,452	73.63



外国人持ち株数	252,103株	0.8%
少数特定者持株数	8,806,787株	26.5%
浮動株数	21,794,114株	65.6%



お問い合わせ先

サトレストランシステムズ株式会社
企画総務部
夏井、古部、大田

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp