

FACTBOOK

2018年3月期



SRS ホールディングス株式会社

| | |
|--------------------|----|
| 会社概要 | 2 |
| フィロソフィー(企業哲学)・経営理念 | 3 |
| 沿革 | 4 |
| 主要業態概要・店舗数推移 | 5 |
| 連結貸借対照表1 | 6 |
| 連結貸借対照表2 | 7 |
| 連結損益計算書 | 8 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書 | 9 |
| 連結株主資本等変動計算書 | 10 |
| 収益性指標 | 11 |
| 効率性指標 | 12 |
| 安全性・その他指標 | 13 |
| 株主構成 | 14 |

会社概要

(2018年3月末現在)

| | |
|--------|---|
| 商号 | SRS ホールディングス株式会社 |
| 英文社名 | SRS HOLDINGS CO., LTD. |
| 証券コード | 8163 |
| 相場欄名 | SRSHD |
| 取引所 | 東証第一部 |
| 東証業種名 | 小売業 |
| 本社住所 | 〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階 |
| 電話番号 | 06-7222-3101 |
| 決算 | 3月 |
| 設立 | 1968年8月27日 |
| 資本金 | 85億3,285万円 |
| 代表者 | 代表取締役執行役員社長 重里政彦 |
| 事業内容 | グループ会社の経営管理および関連業務等 |
| 社員数 | 従業員:1,186名/連結 パート・アルバイト:11,219名/連結 |
| URL | https://srs-holdings.co.jp |
| 発行済み株数 | 33,209,080株 |
| 売買単位 | 100株 |
| 株主総会 | 6月 |
| 子会社 | サトフードサービス株式会社(和食さと、さん天、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、都人、にぎり忠次郎) 株式会社宮本むなし(めしや宮本むなし) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや) 台湾上都餐飲股份有限公司(台湾) スペースサプライ株式会社(不動産管理会社) |
| 関連会社 | 日本亭サト株式会社(タイ) 株式会社インドサトジャヤマクムール(インドネシア) |

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

| | |
|--|--|
| 昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業 | 平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転 |
| 昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立) | 平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン |
| 昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店 | 平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立 |
| 昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設 | 平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算 |
| 昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設 | 平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展 |
| 昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更 | 平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始 |
| 昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫県加古川市に開店 | 平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立 |
| 昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川県相模原市に 開店 | 平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】 |
| 昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店 | 平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】 |
| 昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成 | 平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行 |
| 昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転 | 平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第 1 号店を 大阪市住吉区に開店 |
| 昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場 | 平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖 |
| 昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立 | 平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設 |
| 昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第 1 号店を 奈良県橿原市に開店 | 平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪府中央区に移転 |
| 昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設 | 平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得 |
| 昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出 | 平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行 |
| 平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得 | 平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】 |
| 平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場 | 平成 26 年 10 月(2014 年) タイ第 1 号店を開店 【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】 |
| 平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立 | 平成 27 年 8 月(2015 年) ブランディング書籍出版 |
| 平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成 | 平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成 |
| 平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインピー・フーズを買収し酒類販売業に進出 | 平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更) |
| 平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任 | 平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済株式を 100%取得 |
| 平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始 | 平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺店閉店 |
| 平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併 | 平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店閉店 |
| 平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインピー・フーズを清算 | 平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任 すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡 |
| 平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更 | 平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更 |
| 平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表 | |
| 平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化 | |
| 平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得 | |

主要業態

| ブランド | 業態 | 特徴 | 価格帯 |
|---|--------|---|-----------------------|
|  | 和食さと | <ul style="list-style-type: none"> 国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類など ポピュラープライス ローコストオペレーションを実現 | 1,200円 ～ 1,300円 |
|  | さん天 | <ul style="list-style-type: none"> 成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 主力の海老天丼を390円で提供 徹底したシステム化とローコストオペレーション | 550円 前後 |
|  | にぎり長次郎 | <ul style="list-style-type: none"> 関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) 職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 | 2,300円 前後 |
|  | 宮本むなし | <ul style="list-style-type: none"> 関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 街の大衆向け低価格定食チェーン 小商圏でも経営できる高い収益性 個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ | 650円 ～ 700円 |
|  | かつや | <ul style="list-style-type: none"> 近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) フェア:月に1回のフェア商品投入 圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供 | 700円 ～ 800円 |

店舗数推移

| | 2014/3月期 46期 | 2015/3月期 47期 | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 国内店舗(直営) | | | | | |
| 和食さと | 197 | 198 | 201 | 202 | 200 |
| 天丼・天ぷら本舗 さん天 | 6 | 12 | 22 | 39 | 44 |
| 夫婦善哉 ※1 | | | | 1 | 1 |
| にぎり長次郎(CHOJIRO含む) | 50 | 52 | 53 | 57 | 57 |
| にぎり忠次郎 | 2 | 3 | 6 | 6 | 6 |
| 都人 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 宮本むなし | | | | 62 | 60 |
| かつや | 11 | 12 | 14 | 17 | 20 |
| すし半 ※2 | 13 | 14 | 14 | 13 | |
| 計 | 280 | 292 | 311 | 398 | 389 |
| 国内店舗(FC) | | | | | |
| さん天FC | | | | 1 | 2 |
| 都人FC | 20 | 20 | 17 | 14 | 13 |
| 宮本むなしFC | | | | 7 | 6 |
| かつやFC | 7 | 11 | 14 | 19 | 16 |
| 計 | 27 | 31 | 31 | 41 | 37 |
| 海外店舗(直営および海外JV) | | | | | |
| 台湾(直営) | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 |
| インドネシア(海外JV) | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| タイ(海外JV) | | 1 | 3 | 2 | 2 |
| 計 | 3 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 総計 | 310 | 329 | 348 | 445 | 432 |

※1 (49期)すし半法善寺総本店とそれに隣接する夫婦善哉店は「すし半」業態の同一店舗としてカウントしておりましたが、平成28年10月3日付けてすし半法善寺総本店が閉店したことにより、夫婦善哉店を「すし半」業態から独立させて店舗数をカウントしております。

※2 (50期)「すし半」業態は2017年4月1日、株式会社梅の花へ譲渡しました。

連結貸借対照表1

(単位:千円)

| | 2014/3月期 46期 | 2015/3月期 47期 | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 資産の部 | | | | | |
| 流動資産 | | | | | |
| 現金及び預金 | 5,533,179 | 5,532,308 | 8,616,381 | 8,532,038 | 10,838,502 |
| 売掛金 | 485,558 | 541,833 | 603,001 | 701,877 | 727,663 |
| 商品 | 34,632 | 36,395 | 41,279 | 38,432 | 37,923 |
| 原材料及び貯蔵品 | 644,900 | 651,647 | 710,854 | 824,721 | 787,256 |
| 繰延税金資産 | 236,864 | 250,648 | 312,739 | 216,754 | 209,306 |
| その他 | 380,735 | 514,238 | 481,583 | 593,173 | 757,544 |
| 貸倒引当金 | △ 620 | △ 477 | — | — | — |
| 流動資産合計 | 7,315,250 | 7,526,595 | 10,765,840 | 10,906,999 | 13,358,196 |
| 固定資産 | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | |
| 建物及び構築物 | 16,940,602 | 17,075,451 | 17,644,900 | 18,451,765 | 17,288,703 |
| 減価償却累計額 | △ 13,957,120 | △ 14,242,874 | △ 14,892,714 | △ 15,281,820 | △ 14,141,548 |
| 建物及び構築物(純額) | 2,983,482 | 2,832,576 | 2,752,185 | 3,169,945 | 3,147,154 |
| 機械装置及び運搬具 | 680,136 | 714,244 | 738,969 | 757,842 | 728,667 |
| 減価償却累計額 | △ 563,108 | △ 593,039 | △ 631,411 | △ 640,403 | △ 625,619 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 117,027 | 121,205 | 107,558 | 117,438 | 103,048 |
| 土地 | 4,742,506 | 4,742,506 | 4,742,506 | 4,742,506 | 2,832,185 |
| リース資産 | 1,090,882 | 1,601,603 | 1,839,803 | 2,086,317 | 2,140,517 |
| 減価償却累計額 | △ 278,334 | △ 483,416 | △ 659,886 | △ 813,116 | △ 1,091,215 |
| リース資産(純額) | 812,547 | 1,118,187 | 1,179,916 | 1,273,200 | 1,049,301 |
| 建設仮勘定 | 325 | 49,650 | 28,341 | 1,546 | 48,970 |
| その他 | 2,892,621 | 3,005,858 | 3,242,428 | 3,567,144 | 3,909,895 |
| 減価償却累計額 | △ 2,393,719 | △ 2,500,593 | △ 2,679,506 | △ 2,829,829 | △ 2,916,114 |
| その他(純額) | 498,902 | 505,264 | 562,922 | 737,314 | 993,780 |
| 有形固定資産合計 | 9,154,792 | 9,369,391 | 9,373,431 | 10,041,952 | 8,174,440 |
| 無形固定資産 | | | | | |
| のれん | 1,296,192 | 1,206,282 | 1,116,373 | 2,621,590 | 2,449,528 |
| その他 | 792,918 | 822,990 | 977,751 | 1,353,616 | 955,493 |
| 無形固定資産計 | 2,089,110 | 2,029,273 | 2,094,124 | 3,975,206 | 3,405,022 |
| 投資その他の資産 | | | | | |
| 投資有価証券 | 669,801 | 822,623 | 805,407 | 1,036,523 | 698,768 |
| 長期貸付金 | 635,831 | 698,913 | 833,744 | 1,028,180 | 1,000,642 |
| 差入保証金 | 3,130,625 | 3,051,899 | 3,039,010 | 3,309,339 | 3,191,254 |
| 繰延税金資産 | 479,838 | 401,559 | 445,963 | 561,214 | 439,026 |
| その他 | 351,650 | 383,435 | 475,766 | 508,972 | 402,905 |
| 貸倒引当金 | △ 16,295 | △ 14,665 | △ 13,505 | △ 11,947 | △ 8,193 |
| 投資その他の資産合計 | 5,251,451 | 5,343,765 | 5,586,386 | 6,432,284 | 5,724,404 |
| 固定資産合計 | 16,495,354 | 16,742,431 | 17,053,942 | 20,449,443 | 17,303,867 |
| 繰延資産 | 5,863 | 3,259 | 649 | 86,814 | 106,542 |
| 資産の部合計 | 23,816,468 | 24,272,286 | 27,820,432 | 31,443,256 | 30,768,606 |

連結貸借対照表 2

(単位:千円)

| | 2014/3月期 46期 | 2015/3月期 47期 | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 負債の部 | | | | | |
| 流動負債 | | | | | |
| 買掛金 | 1,101,403 | 1,111,667 | 1,179,980 | 1,374,812 | 1,354,133 |
| 1年内償還予定の社債 | 100,000 | 100,000 | 50,000 | 475,000 | 615,000 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 2,613,496 | 2,403,186 | 2,437,500 | 2,086,780 | 1,675,520 |
| リース債務 | 137,071 | 214,976 | 221,793 | 145,051 | 145,505 |
| 未払金 | 1,536,704 | 1,686,382 | 2,137,639 | 2,031,837 | 2,010,721 |
| 未払法人税等 | 234,846 | 297,104 | 230,746 | 411,451 | 497,408 |
| 賞与引当金 | 413,336 | 471,966 | 272,916 | 281,843 | 300,917 |
| 店舗閉鎖損失引当金 | — | — | 8,599 | — | — |
| その他 | 714,899 | 999,149 | 812,967 | 786,011 | 1,049,258 |
| 流動負債合計 | 6,851,757 | 7,284,433 | 7,352,143 | 7,592,787 | 7,648,465 |
| 固定負債 | | | | | |
| 社債 | 150,000 | 50,000 | — | 3,335,000 | 3,980,000 |
| 長期借入金 | 5,408,383 | 4,398,835 | 3,759,945 | 3,528,177 | 2,521,481 |
| リース債務 | 750,400 | 989,588 | 1,055,259 | 1,260,110 | 1,204,812 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 319,828 | 289,282 | 274,908 | 252,387 | 82,947 |
| 繰延税金負債 | 100,769 | 84,719 | 83,745 | 262,188 | 145,868 |
| 役員退職慰労引当金 | 31,403 | 31,403 | 29,578 | 29,578 | 27,753 |
| 資産除去債務 | 454,910 | 478,446 | 510,772 | 649,700 | 672,272 |
| その他 | 181,541 | 208,637 | 222,218 | 248,432 | 270,373 |
| 固定負債合計 | 7,397,236 | 6,530,912 | 5,936,428 | 9,565,576 | 8,905,508 |
| 負債の部合計 | 14,248,993 | 13,815,345 | 13,288,571 | 17,158,364 | 16,553,973 |
| 純資産の部 | | | | | |
| 株主資本 | | | | | |
| 資本金 | 6,361,756 | 6,361,756 | 8,532,856 | 8,532,856 | 8,532,856 |
| 資本剰余金 | 2,810,575 | 2,810,575 | 4,981,675 | 4,981,675 | 4,981,675 |
| 利益剰余金 | 779,318 | 1,535,148 | 1,400,978 | 1,000,894 | 1,246,810 |
| 自己株式 | △ 85 | △ 129 | △ 173 | △ 214 | △ 245 |
| 株主資本合計 | 9,951,564 | 10,707,350 | 14,915,337 | 14,515,211 | 14,761,096 |
| その他の包括利益累計額 | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 131,106 | 228,418 | 108,976 | 236,621 | 261,692 |
| 土地再評価差額金 | △ 644,981 | △ 614,436 | △ 600,061 | △ 577,541 | △ 962,306 |
| 為替換算調整勘定 | — | — | — | — | 19,260 |
| その他の包括利益累計額合計 | △ 513,874 | △ 386,018 | △ 491,085 | △ 340,919 | △ 681,352 |
| 非支配株主持分 | 129,785 | 135,607 | 107,608 | 110,600 | 134,889 |
| 純資産の部合計 | 9,567,474 | 10,456,940 | 14,531,860 | 14,284,892 | 14,214,633 |
| 負債純資産の部合計 | 23,816,468 | 24,272,286 | 27,820,432 | 31,443,256 | 30,768,606 |

連結損益計算書



(単位:千円)

| | 2014/3月期 46期 | 2015/3月期 47期 | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 売上高 | 32,762,885 | 37,969,881 | 40,061,632 | 43,354,985 | 44,155,516 |
| 売上原価 | 10,865,534 | 12,979,959 | 13,864,299 | 14,885,417 | 15,367,304 |
| 売上総利益 | 21,897,351 | 24,989,921 | 26,197,333 | 28,469,567 | 28,788,212 |
| 販売費及び一般管理費 | | | | | |
| 役員報酬 | 141,616 | 143,430 | 174,280 | 185,400 | 190,020 |
| 給料及び手当 | 9,368,096 | 10,721,630 | 11,992,955 | 13,095,295 | 13,103,055 |
| 従業員賞与 | 236,015 | 251,647 | 284,954 | 287,756 | 285,000 |
| 賞与引当金繰入額 | 369,395 | 461,972 | 268,467 | 278,038 | 289,604 |
| 福利厚生費 | 747,359 | 892,368 | 1,005,468 | 1,121,662 | 1,182,258 |
| 退職給付費用 | 198,213 | 206,598 | 207,339 | 229,237 | 219,216 |
| 水道光熱費 | 1,722,360 | 1,817,141 | 1,678,394 | 1,729,141 | 1,818,200 |
| 消耗品費 | 993,774 | 1,034,995 | 1,130,375 | 1,186,236 | 1,151,398 |
| 賃借料 | 3,588,391 | 3,935,700 | 4,048,411 | 4,369,134 | 4,493,368 |
| 修繕費 | 390,546 | 408,026 | 439,064 | 515,904 | 502,908 |
| 減価償却費 | 1,091,256 | 1,314,188 | 1,360,673 | 1,454,448 | 1,549,114 |
| 雑費 | 2,108,912 | 2,528,726 | 2,974,872 | 3,473,567 | 3,090,669 |
| のれん償却費 | 52,447 | 89,909 | 89,909 | 137,831 | 172,061 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 21,008,387 | 23,806,336 | 25,655,166 | 28,063,655 | 28,046,876 |
| 営業利益 | 888,963 | 1,183,585 | 542,166 | 405,912 | 741,335 |
| 営業外収益 | | | | | |
| 受取利息 | 11,349 | 12,944 | 14,189 | 14,989 | 16,149 |
| 受取配当金 | 14,219 | 17,082 | 17,762 | 17,752 | 18,363 |
| 受取家賃 | 98,058 | 101,982 | 100,153 | 70,817 | 73,121 |
| 為替差益 | 41,533 | 220,910 | — | 87,241 | — |
| 雑収入 | 77,584 | 77,904 | 50,295 | 55,127 | 71,107 |
| 営業外収益合計 | 242,746 | 430,822 | 182,400 | 245,928 | 178,742 |
| 営業外費用 | | | | | |
| 支払利息 | 154,057 | 153,954 | 138,821 | 129,449 | 126,846 |
| 支払い手数料 | 38,225 | — | — | — | — |
| 不動産賃貸費用 | 76,902 | 83,883 | 81,227 | 64,769 | 59,849 |
| 為替差損 | — | — | 65,798 | — | 87,781 |
| 雑損失 | 16,198 | 46,477 | 49,031 | 40,728 | 52,836 |
| 営業外費用合計 | 285,384 | 284,315 | 363,140 | 234,947 | 327,313 |
| 経常利益 | 846,325 | 1,330,092 | 361,427 | 416,893 | 592,764 |
| 特別利益 | | | | | |
| 固定資産売却益 | 3,000 | 4,129 | — | — | — |
| 投資有価証券売却益 | — | — | — | — | 35,077 |
| 子会社株式売却益 | — | — | — | — | 284,325 |
| 特別利益合計 | 3,000 | 4,129 | — | — | 319,403 |
| 特別損失 | | | | | |
| 固定資産除却損 | 39,383 | 24,733 | 17,510 | 22,702 | 35,196 |
| 固定資産売却損 | 167 | — | 13,128 | — | — |
| 投資有価証券評価損 | 6,203 | 26,084 | — | 59,315 | 12,075 |
| その他の投資評価損 | 2,250 | — | — | — | — |
| 賃貸借契約解約損 | 3,365 | 2,400 | 5,541 | 410 | — |
| 減損損失 | 25,681 | — | 68,256 | 132,172 | 306,445 |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額 | — | — | 8,599 | — | — |
| 転籍一時金 | — | — | — | 48,517 | — |
| 店舗閉鎖損失 | — | — | — | 888 | — |
| 特別損失合計 | 77,052 | 53,217 | 113,036 | 264,007 | 353,717 |
| 税金等調整前当期利益 | 772,273 | 1,281,004 | 248,390 | 152,885 | 558,449 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 269,825 | 417,944 | 339,772 | 337,326 | 592,814 |
| 法人税等調整額 | △ 913 | 16,780 | △ 70,257 | 46,607 | △ 167,179 |
| 法人税等合計 | 268,911 | 434,724 | 269,514 | 383,934 | 425,634 |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 503,361 | 846,279 | △ 21,124 | △ 231,048 | 132,814 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△) | △ 10,579 | 5,822 | △ 27,999 | 2,992 | 24,288 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | 513,941 | 840,456 | 6,875 | △ 234,040 | 108,525 |

連結キャッシュ・フロー計算書



(単位:千円)

| | 2014/3月期 46期 | 2015/3月期 47期 | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 772,273 | 1,281,004 | 248,390 | 152,885 | 558,449 |
| 減価償却費 | 1,099,918 | 1,322,538 | 1,369,980 | 1,466,348 | 1,563,697 |
| のれん償却費 | 52,447 | 89,909 | 89,909 | 137,831 | 172,061 |
| 減損損失 | 25,681 | — | 68,256 | 132,172 | 306,445 |
| 賞与引当金の増減額(△は減少) | 82,366 | 58,630 | △ 199,050 | 8,927 | 19,074 |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少) | △ 1,013 | △ 1,772 | △ 1,637 | △ 1,558 | △ 3,754 |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少) | — | — | △ 1,825 | — | △ 1,825 |
| 店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少) | △ 50,000 | — | 8,599 | △ 8,599 | — |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 25,568 | △ 30,026 | △ 31,951 | △ 32,741 | △ 34,513 |
| 支払利息 | 154,057 | 153,954 | 138,821 | 129,449 | 126,846 |
| 投資有価証券評価損益(△は益) | 6,203 | 26,084 | — | 59,315 | 12,075 |
| 投資有価証券売却損益(△は益) | — | — | — | — | △ 35,077 |
| 投資その他の資産評価損 | 2,250 | — | — | — | — |
| 固定資産売却損益(△は益) | △ 2,832 | △ 4,129 | 13,128 | — | — |
| 固定資産除却損 | 39,383 | 24,733 | 17,510 | 22,702 | 35,196 |
| 賃貸借契約解約損 | 3,365 | 2,400 | 5,541 | — | — |
| 転籍一時金 | — | — | — | 48,517 | — |
| 店舗閉鎖損失 | — | — | — | 888 | — |
| 子会社株式売却損益(△は益) | — | — | — | — | △ 284,325 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | △ 8,159 | △ 56,274 | △ 61,168 | △ 98,876 | △ 25,757 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | △ 67,955 | △ 8,511 | △ 64,090 | △ 100,383 | 48,290 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | △ 436,213 | 10,263 | 68,313 | 194,832 | △ 37,744 |
| 未払金の増減額(△は減少) | — | 142,984 | 450,095 | △ 215,479 | △ 34,338 |
| 未払消費税等の増減額(△は減少) | 31,137 | 469,638 | △ 349,803 | △ 17,182 | 289,831 |
| 未収消費税等の増減額(△は増加) | — | — | — | — | △ 226,601 |
| その他 | △ 74,996 | △ 261,167 | 87,094 | 85,754 | 724 |
| 小計 | 1,602,345 | 3,220,261 | 1,856,114 | 1,964,804 | 2,448,755 |
| 利息及び配当金の受取額 | 14,436 | 16,772 | 17,608 | 17,723 | 21,545 |
| 利息の支払額 | △ 148,863 | △ 155,023 | △ 140,702 | △ 128,682 | △ 126,627 |
| 保険金の受取額 | 5,544 | — | — | — | — |
| 法人税等の還付額 | — | — | — | 40,865 | 20,770 |
| 法人税等の支払額 | △ 316,007 | △ 360,657 | △ 471,389 | △ 257,326 | △ 393,721 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー合計 | 1,157,454 | 2,721,353 | 1,261,631 | 1,637,384 | 1,970,722 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 定期預金の預入による支出 | — | — | △ 1,000,000 | △ 333,986 | △ 950,834 |
| 定期預金の払戻による収入 | — | — | 992,719 | 365,541 | 856,756 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 1,019,514 | △ 829,070 | △ 867,749 | △ 1,333,077 | △ 1,719,293 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 3,142 | 4,239 | 4,382 | 825 | — |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 41,420 | △ 49,932 | △ 21,147 | △ 9,842 | — |
| 投資有価証券の売却による収入 | — | — | — | — | 162,363 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △ 177,583 | △ 237,559 | △ 242,834 | △ 206,850 | △ 105,641 |
| 無形固定資産の売却による収入 | — | — | 24,443 | — | 303,415 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △ 1,488,676 | — | — | △ 2,381,665 | — |
| 子会社株式の売却による収入 | — | — | — | — | 2,520,000 |
| 関係会社株式の取得による支出 | — | — | △ 118,288 | △ 116,230 | — |
| 差入保証金の差入による支出 | △ 44,022 | △ 88,335 | △ 102,535 | △ 87,097 | △ 63,363 |
| 差入保証金の回収による収入 | 163,647 | 125,986 | 105,422 | 66,741 | 129,366 |
| 建設協力金の支出による支出 | △ 146,000 | △ 177,000 | △ 278,437 | △ 249,312 | △ 70,107 |
| 建設協力金の回収による収入 | 80,087 | 91,696 | 95,466 | 89,987 | 89,394 |
| その他 | △ 85,887 | △ 60,031 | △ 170,874 | △ 138,165 | △ 113,016 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー合計 | △ 2,756,227 | △ 1,220,007 | △ 1,579,430 | △ 4,333,129 | 1,039,040 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 長期借入れによる収入 | 5,050,000 | 1,550,000 | 2,000,000 | 2,050,000 | 700,000 |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 3,151,282 | △ 2,770,449 | △ 2,605,139 | △ 2,633,023 | △ 2,118,463 |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出 | △ 138,069 | △ 192,501 | △ 221,011 | △ 222,427 | △ 153,922 |
| 社債の発行による収入 | — | — | — | 3,858,819 | 1,268,543 |
| 社債の償還による支出 | △ 100,000 | △ 100,000 | △ 100,000 | △ 190,000 | △ 515,000 |
| 株式の発行による支出 | — | — | 4,313,938 | — | — |
| 自己株式の取得による支出 | △ 21 | △ 43 | △ 43 | △ 41 | △ 30 |
| 配当金の支払額 | △ 56,417 | △ 84,626 | △ 141,044 | △ 166,044 | △ 166,044 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー合計 | 1,604,208 | △ 1,597,621 | 3,246,698 | 2,697,282 | △ 984,917 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 53,335 | 95,403 | 155,174 | △ 85,880 | 47,329 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 58,770 | △ 871 | 3,084,073 | △ 84,343 | 2,072,174 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 5,474,408 | 5,533,179 | 5,532,308 | 8,616,381 | 8,532,038 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | — | — | — | — | 128,048 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 5,533,179 | 5,532,308 | 8,616,381 | 8,532,038 | 10,732,262 |

連結株主資本等変動計算書



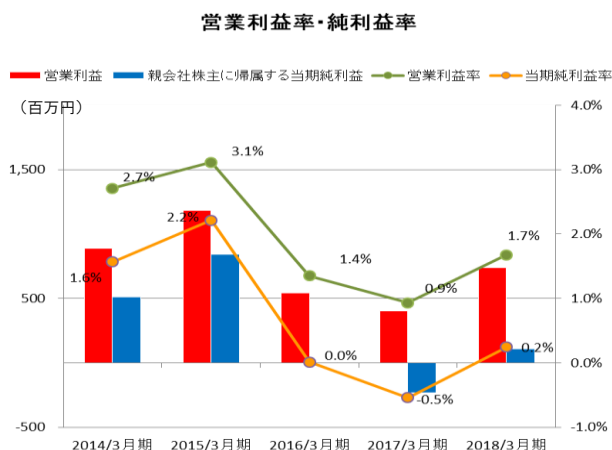
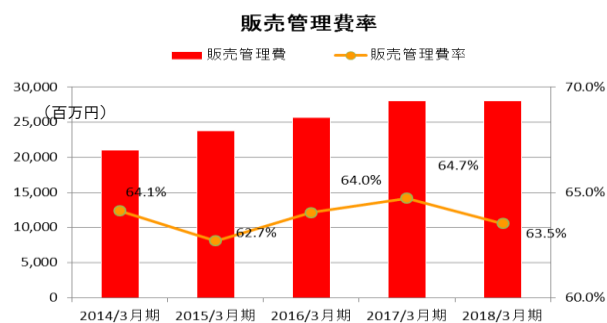
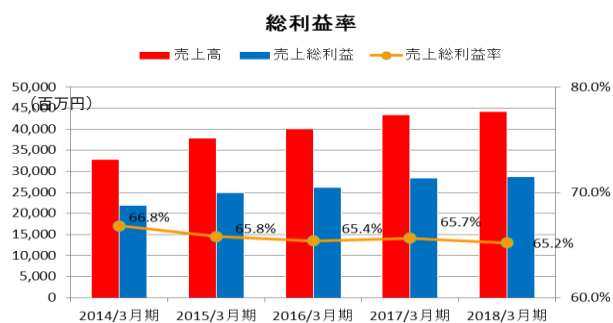
(単位:千円)

| | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 株主資本 | | | |
| 資本金 | | | |
| 当期首残高 | 6,361,756 | 8,532,856 | 8,532,856 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | 2,171,100 | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | |
| 当期変動額合計 | 2,171,100 | — | — |
| 当期末残高 | 8,532,856 | 8,532,856 | 8,532,856 |
| 資本剰余金 | | | |
| 当期首残高 | 2,810,575 | 4,981,675 | 4,981,675 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | 2,171,100 | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | |
| 当期変動額合計 | 2,171,100 | — | — |
| 当期末残高 | 4,981,675 | 4,981,675 | 4,981,675 |
| 利益剰余金 | | | |
| 当期首残高 | 1,535,148 | 1,400,978 | 1,000,894 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | △ 141,044 | △ 166,044 | △ 166,044 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,875 | △ 234,040 | 108,525 |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 384,764 |
| 連結範囲の変動 | | | △ 81,330 |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | |
| 当期変動額合計 | △ 134,169 | △ 400,084 | 245,916 |
| 当期末残高 | 1,400,978 | 1,000,894 | 1,246,810 |
| 自己株式 | | | |
| 当期首残高 | △ 129 | △ 173 | △ 214 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | △ 43 | △ 41 | △ 30 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | |
| 当期変動額合計 | △ 43 | △ 41 | △ 30 |
| 当期末残高 | △ 173 | △ 214 | △ 245 |
| 株主資本合計 | | | |
| 当期首残高 | 10,707,350 | 14,915,337 | 14,515,211 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | 4,342,200 | | |
| 剰余金の配当 | △ 141,044 | △ 166,044 | △ 166,044 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,875 | △ 234,040 | 108,525 |
| 自己株式の取得 | △ 43 | △ 41 | △ 30 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 384,764 |
| 連結範囲の変動 | | | △ 81,330 |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | |
| 当期変動額合計 | 4,207,986 | △ 400,126 | 245,885 |
| 当期末残高 | 14,915,337 | 14,515,211 | 14,761,096 |

| | 2016/3月期 48期 | 2017/3月期 49期 | 2018/3月期 50期 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| その他の包括利益累計額 | | | |
| その他有価証券評価差額金 | | | |
| 当期首残高 | 228,418 | 108,976 | 236,621 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △ 119,441 | 127,644 | 25,070 |
| 当期変動額合計 | △ 119,441 | 127,644 | 25,070 |
| 当期末残高 | 108,976 | 236,621 | 261,692 |
| 土地再評価差額金 | | | |
| 当期首残高 | △ 614,436 | △ 600,061 | △ 577,541 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 14,374 | 22,520 | △ 384,764 |
| 当期変動額合計 | 14,374 | 22,520 | △ 384,764 |
| 当期末残高 | △ 600,061 | △ 577,541 | △ 962,306 |
| 為替換算調整勘定 | | | |
| 当期首残高 | — | — | — |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | 19,260 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | — | — | — |
| 当期変動額合計 | — | — | 19,260 |
| 当期末残高 | — | — | 19,260 |
| その他の包括利益累計額合計 | | | |
| 当期首残高 | △ 386,018 | △ 491,085 | △ 340,919 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | 19,260 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △ 105,067 | 150,165 | △ 359,694 |
| 当期変動額合計 | △ 105,067 | 150,165 | △ 340,433 |
| 当期末残高 | △ 491,085 | △ 340,919 | △ 681,352 |
| 非支配株主持分 | | | |
| 当期首残高 | 135,607 | 107,608 | 110,600 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | | | |
| 剰余金の配当 | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | |
| 自己株式の取得 | | | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | |
| 連結範囲の変動 | | | |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △ 27,999 | 2,992 | 24,288 |
| 当期変動額合計 | △ 27,999 | 2,992 | 24,288 |
| 当期末残高 | 107,608 | 110,600 | 134,889 |
| 純資産合計 | | | |
| 当期首残高 | 10,456,940 | 14,531,860 | 14,284,892 |
| 当期変動額 | | | |
| 新株の発行 | 4,342,200 | | |
| 剰余金の配当 | △ 141,044 | △ 166,044 | △ 166,044 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 6,875 | △ 234,040 | 108,525 |
| 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | | | |
| 自己株式の取得 | △ 43 | △ 41 | △ 30 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 384,764 |
| 連結範囲の変動 | | | △ 81,330 |
| 連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減 | | | 19,260 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △ 133,066 | 153,157 | △ 335,405 |
| 当期変動額合計 | 4,074,920 | △ 246,968 | △ 70,258 |
| 当期末残高 | 14,531,860 | 14,284,892 | 14,214,633 |

| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| (百万円) | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 売上高 | 32,762 | 37,969 | 40,061 | 43,354 | 44,155 |
| 売上原価 | 10,865 | 12,979 | 13,864 | 14,885 | 15,367 |
| 売上総利益 | 21,897 | 24,989 | 26,197 | 28,469 | 28,788 |
| 販売管理費 | 21,008 | 23,806 | 25,655 | 28,063 | 28,046 |
| 営業利益 | 888 | 1,183 | 542 | 405 | 741 |
| 経常利益 | 846 | 1,330 | 361 | 416 | 592 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 513 | 840 | 6 | △ 234 | 108 |

| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 売上総利益率 | 66.8% | 65.8% | 65.4% | 65.7% | 65.2% |
| 販売管理费率 | 64.1% | 62.7% | 64.0% | 64.7% | 63.5% |
| 営業利益率 | 2.7% | 3.1% | 1.4% | 0.9% | 1.7% |
| 経常利益率 | 2.6% | 3.5% | 0.9% | 1.0% | 1.3% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益率 | 1.6% | 2.2% | 0.0% | -0.5% | 0.2% |



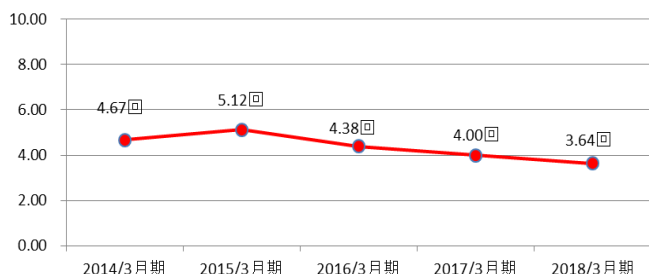
| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 総資産回転率(回) | 1.52回 | 1.58回 | 1.54回 | 1.46回 | 1.42回 |
| 固定資産回転率(回) | 2.25回 | 2.28回 | 2.37回 | 2.31回 | 2.34回 |
| 流動資産回転率(回) | 4.67回 | 5.12回 | 4.38回 | 4.00回 | 3.64回 |

| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 在庫回転日数(日) | 6.9日 | 6.6日 | 6.6日 | 6.8日 | 7.0日 |
| 売上債権回転日数(日) | 4.1日 | 4.9日 | 5.2日 | 5.5日 | 5.9日 |
| 買入債務回転日数(日) | 10.3日 | 10.6日 | 10.4日 | 10.8日 | 11.3日 |

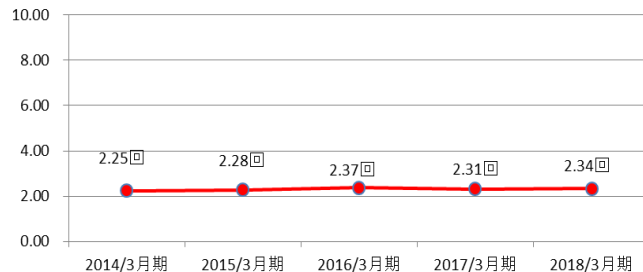
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

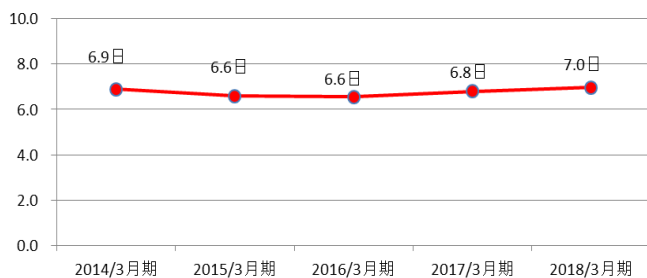
流動資産回転率



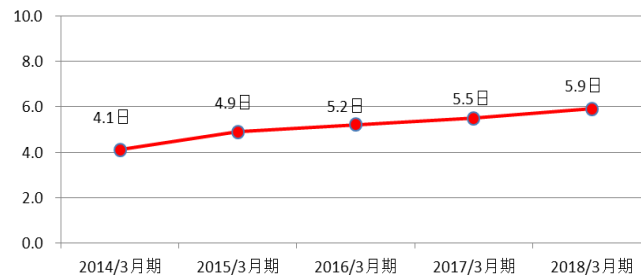
固定資産回転率



在庫回転日数



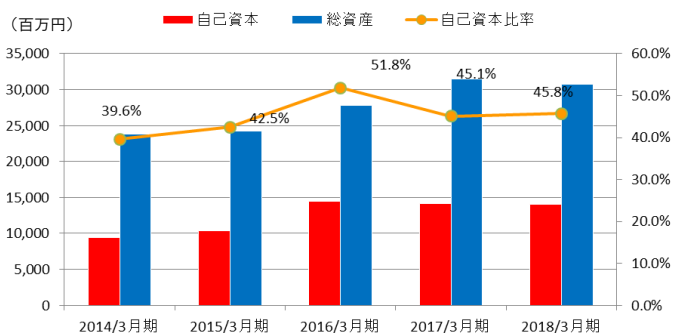
売上債権回転日数



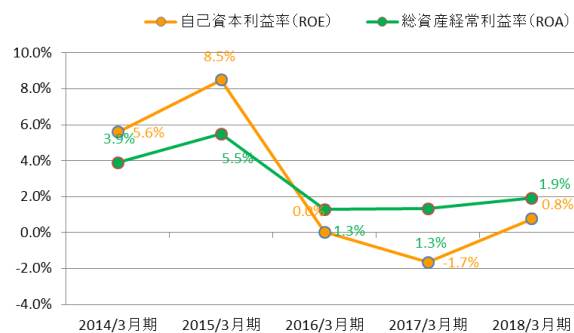
| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|-------|----------|----------|----------|----------|----------|
| (百万円) | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 自己資本 | 9,437 | 10,321 | 14,424 | 14,174 | 14,079 |
| 総資産 | 23,816 | 24,272 | 27,820 | 31,443 | 30,768 |
| 流動資産 | 7,315 | 7,526 | 10,765 | 10,906 | 13,358 |
| 固定資産 | 16,495 | 16,742 | 17,053 | 20,449 | 17,303 |
| 流動負債 | 6,851 | 7,284 | 7,352 | 7,592 | 7,648 |

| | 2014/3月期 | 2015/3月期 | 2016/3月期 | 2017/3月期 | 2018/3月期 |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | 46期 | 47期 | 48期 | 49期 | 50期 |
| 自己資本比率 | 39.6% | 42.5% | 51.8% | 45.1% | 45.8% |
| 固定比率 | 174.8% | 162.2% | 118.2% | 144.3% | 122.9% |
| 流動比率 | 106.8% | 103.3% | 146.4% | 143.7% | 174.7% |
| 自己資本利益率(ROE) | 5.6% | 8.5% | 0.0% | -1.7% | 0.8% |
| 総資産経常利益率(ROA) | 3.9% | 5.5% | 1.3% | 1.3% | 1.9% |

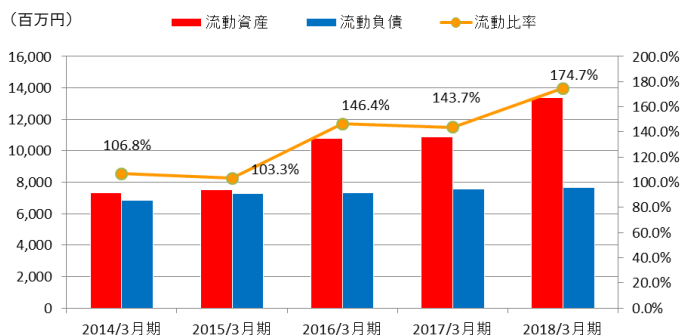
自己資本比率



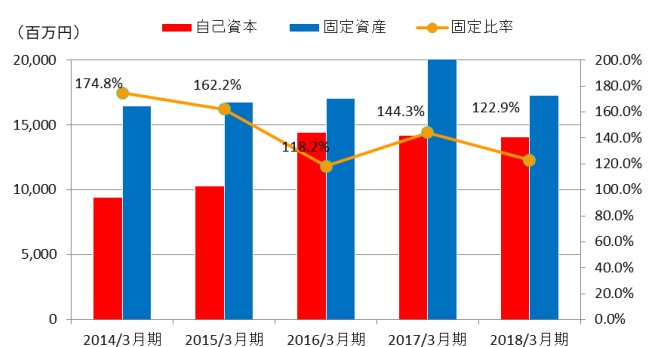
ROE・ROA



流動比率



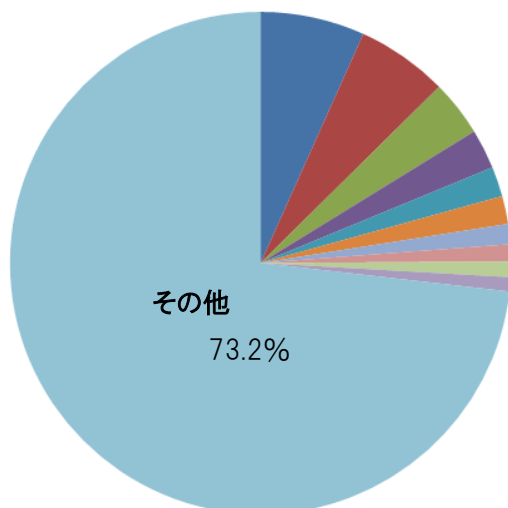
固定比率



発行済株式総数: 33,209,080株
株主数: 21,746名

2018年3月31日現在

| | (千株) | % |
|----------------------------|--------|------|
| 重里欣孝 | 2,230 | 6.7 |
| 重里百合子 | 1,955 | 5.9 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 1,199 | 3.6 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4) | 858 | 2.6 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 639 | 1.9 |
| 麒麟麦酒株式会社 | 600 | 1.8 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) | 445 | 1.3 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 350 | 1.1 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1) | 317 | 1.0 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2) | 308 | 0.9 |
| その他 | 24,304 | 73.2 |



| | | |
|----------|----------|-------|
| 外国人持ち株数 | 480千株 | 1.5% |
| 少数特定者持株数 | 9,037千株 | 27.2% |
| 浮動株数 | 21,637千株 | 65.2% |



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社
経営企画部
澤原、古部、溝渕

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp