

FACTBOOK

2020年3月期



SRS ホールディングス 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー（企業哲学）・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要	5
店舗数推移	6
連結貸借対照表 1	7
連結貸借対照表 2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュ・フロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書	11
収益性指標	12
効率性指標	13
安全性・その他指標	14
株主構成	15

会社概要

(2020年3月末現在)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証第一部
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	85億3,285万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,448名/連結 パート・アルバイト:14,487名/連結
URL	https://srs-holdings.co.jp
発行済み株数	34,770,184株
売買単位	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井天ぶら本舗さん天、なべいち、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花旬庵、三宝庵、得得、他) 株式会社宮本むなし(めしや宮本むなし、Attaka) 株式会社サンローリー(ひまわり、いづみ亭、ポポラマーマ、大釜屋、他) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま) 台湾上都餐飲股份有限公司【台湾】 スペースサプライ株式会社【不動産管理会社】
関連会社	日本亭サト株式会社(和食さと、さと井)【タイ】 株式会社インドサトジャヤマクムール(和食さと)【インドネシア】

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。

人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。

そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。

カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。

そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。

そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE☆ (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。

私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。

来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、

私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。

そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業	平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展
昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫・県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店	平成 22 年 8 月(2010 年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の 出資持分の 81%を譲渡
昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫県加古川市に開店	平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行
昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川県相模原市に 開店	平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第 1 号店を 大阪市住吉区に開店
昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成	平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪市中央区に移転
昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得
昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行
昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第 1 号店を 奈良県橿原市に開店	平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	平成 26 年 10 月(2014 年) タイ第 1 号店を開店 【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成 27 年 8 月(2015 年) ブランディング書籍出版
平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得	平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成
平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済株式を 100%取得
平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成	平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺店閉店
平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店開店
平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任
平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更
平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	平成 30 年 4 月(2018 年) グループ全店全席禁煙化
平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更	令和元年 5 月(2019 年) エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社との 資本業務提携の基本合意
平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	令和 2 年 2 月(2020 年) 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーを株式交換 により取得
平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化	
平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	
平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン	
平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立	
平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	<ul style="list-style-type: none"> 国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類などをポピュラープライスで提供 ローコストオペレーションを実現 	1,300 円 前後
	さん天	<ul style="list-style-type: none"> 成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 390 円の天丼が主力 徹底したシステム化とローコストオペレーション 	600 円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) 職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 	2,400 円 前後
	家族亭	<ul style="list-style-type: none"> 商業施設を中心に展開するそば、うどんの専門店 こだわりのそばと和膳や丼ぶり、季節感のある料理を提供 そば湯までご興味いただけるそばが自慢 	1,100 円 前後
	得得	<ul style="list-style-type: none"> FCを中心に全国に展開するうどん専門店 都市型から郊外型まで、幅広く出店 こだわりのうどんをリーズナブルな価格で提供 	900 円 前後
	宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 街の大衆向け低価格定食チェーン 小商圏でも経営できる高い収益性 個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ 	700 円 前後
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> 近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) フェア:月に1回のフェア商品投入 圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供 	800 円 前後

店舗数推移

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
国内店舗(直営)					
和食さと	201	202	200	204	204
家族亭業態 ※2	-	-	-	-	71
得得業態 ※3	-	-	-	-	16
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	53	57	57	60	68
宮本むなし	-	62	60	58	51
天井・天ぷら本舗 さん天	22	39	44	42	42
かつや	14	17	20	24	24
ひまわり業態 ※4	-	-	-	-	13
宅配寿司業態	7	7	7	7	7
サンローリーFC事業 ※5	-	-	-	-	32
その他	1	1	1	3	26
すし半 ※1	14	13	-	-	-
計	312	398	389	398	554
国内店舗(FC)					
家族亭業態FC	-	-	-	-	9
得得業態FC	-	-	-	-	63
宮本むなしFC	-	7	6	5	4
さん天FC	-	1	2	1	1
かつやFC	14	19	16	16	14
宅配業態FC	17	14	13	13	4
計	31	41	37	35	95
海外店舗(直営および海外JV)					
台湾(直営)	1	2	2	4	7
インドネシア(海外JV)	2	2	2	2	2
タイ(海外JV)	3	2	2	4	5
シンガポール(海外FC)	-	-	-	-	2
計	6	6	6	10	16
総計	349	445	432	443	665

※1: (50期)「すし半」業態は2017年4月1日、株式会社梅の花へ譲渡しました。

※2: 家族亭業態: 家族亭、花匂庵、三宝庵、家族庵、蕎麦、蕎菜

※3: 得得業態: 得得、とくとく、どんどん亭

※4: ひまわり業態: 茶房ひまわり、ひまわり

※5: サンローリーFC事業: ポパラマーマ、ミスタードーナツ、ドトールコーヒー、大釜屋

連結貸借対照表1



(単位:千円)

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	8,616,381	8,532,038	10,838,502	9,339,721	8,877,696
売掛金	603,001	701,877	727,663	842,705	1,191,318
商品	41,279	38,432	37,923	37,525	45,509
原材料及び貯蔵品	710,854	824,721	787,256	669,858	949,574
繰延税金資産	312,739	216,754	209,306	—	—
その他	481,583	593,173	757,544	836,339	737,651
貸倒引当金	—	—	—	—	△ 5,168
流動資産合計	10,765,840	10,906,999	13,358,196	11,726,151	11,796,584
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	17,644,900	18,451,765	17,288,703	18,127,336	24,288,988
減価償却累計額	△ 14,892,714	△ 15,281,820	△ 14,141,548	△ 14,528,548	△ 19,711,742
建物及び構築物(純額)	2,752,185	3,169,945	3,147,154	3,598,788	4,577,245
機械装置及び運搬具	738,969	757,842	728,667	777,291	875,864
減価償却累計額	△ 631,411	△ 640,403	△ 625,619	△ 660,268	△ 708,436
機械装置及び運搬具(純額)	107,558	117,438	103,048	117,023	167,428
土地	4,742,506	4,742,506	2,832,185	2,832,185	4,270,075
リース資産	1,839,803	2,086,317	2,140,517	2,235,187	2,186,647
減価償却累計額	△ 659,886	△ 813,116	△ 1,091,215	△ 1,365,043	△ 1,514,329
リース資産(純額)	1,179,916	1,273,200	1,049,301	870,143	672,317
建設仮勘定	28,341	1,546	48,970	23,606	59,120
その他	3,242,428	3,567,144	3,909,895	4,435,414	6,062,147
減価償却累計額	△ 2,679,506	△ 2,829,829	△ 2,916,114	△ 3,293,626	△ 4,686,874
その他(純額)	562,922	737,314	993,780	1,141,787	1,375,273
有形固定資産合計	9,373,431	10,041,952	8,174,440	8,583,534	11,121,461
無形固定資産					
のれん	1,116,373	2,621,590	2,449,528	2,277,467	1,821,892
その他	977,751	1,353,616	955,493	862,042	839,449
無形固定資産合計	2,094,124	3,975,206	3,405,022	3,139,509	2,661,342
投資その他の資産					
投資有価証券	805,407	1,036,523	698,768	609,408	486,482
長期貸付金	833,744	1,028,180	1,000,642	956,431	930,976
差入保証金	3,039,010	3,309,339	3,191,254	3,189,265	4,738,731
繰延税金資産	445,963	561,214	439,026	594,539	629,398
その他	475,766	508,972	402,905	374,657	360,816
貸倒引当金	△ 13,505	△ 11,947	△ 8,193	△ 9,121	△ 15,454
投資その他の資産合計	5,586,386	6,432,284	5,724,404	5,715,181	7,130,950
固定資産合計	17,053,942	20,449,443	17,303,867	17,438,225	20,913,754
繰延資産	649	86,814	106,542	109,686	210,909
資産の部合計	27,820,432	31,443,256	30,768,606	29,274,063	32,921,247

連結貸借対照表 2



(単位:千円)

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
負債の部					
流動負債					
買掛金	1,179,980	1,374,812	1,354,133	1,360,759	1,503,966
1年内償還予定の社債	50,000	475,000	615,000	685,000	1,095,000
1年内返済予定の長期借入金	2,437,500	2,086,780	1,675,520	1,031,224	771,323
リース債務	221,793	145,051	145,505	84,778	96,831
未払金	2,137,639	2,031,837	2,010,721	2,005,408	2,308,386
未払法人税等	230,746	411,451	497,408	285,691	252,740
賞与引当金	272,916	281,843	300,917	366,631	402,702
店舗閉鎖損失引当金	8,599	—	—	—	—
その他	812,967	786,011	1,049,258	1,181,930	1,460,575
流動負債合計	7,352,143	7,592,787	7,648,465	7,001,422	7,891,526
固定負債					
社債	—	3,335,000	3,980,000	3,995,000	7,050,000
長期借入金	3,759,945	3,528,177	2,521,481	1,778,606	1,847,386
リース債務	1,055,259	1,260,110	1,204,812	1,176,782	1,198,785
再評価に係る繰延税金負債	274,908	252,387	82,947	82,947	82,947
繰延税金負債	83,745	262,188	145,868	—	168,273
役員退職慰労引当金	29,578	29,578	27,753	27,753	47,893
役員株式給付引当金	—	—	—	—	850
退職給付に係る負債	—	—	—	—	189,725
資産除去債務	510,772	649,700	672,272	703,696	1,272,015
その他	222,218	248,432	270,373	230,326	369,782
固定負債合計	5,936,428	9,565,576	8,905,508	7,995,112	12,227,660
負債の部合計	13,288,571	17,158,364	16,553,973	14,996,535	20,119,186
純資産の部					
株主資本					
資本金	8,532,856	8,532,856	8,532,856	8,532,856	8,532,856
資本剰余金	4,981,675	4,981,675	4,981,675	4,981,675	6,391,352
利益剰余金	1,400,978	1,000,894	1,246,810	1,363,313	△ 1,322,741
自己株式	△ 173	△ 214	△ 245	△ 295	△ 120,009
株主資本合計	14,915,337	14,515,211	14,761,096	14,877,549	13,481,457
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	108,976	236,621	261,692	190,195	84,925
繰延ヘッジ損益	—	—	—	23,928	32,731
土地再評価差額金	△ 600,061	△ 577,541	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定	—	—	19,260	12,010	11,070
その他の包括利益累計額合計	△ 491,085	△ 340,919	△ 681,352	△ 736,172	△ 833,578
非支配株主持分	107,608	110,600	134,889	136,150	154,182
純資産の部合計	14,531,860	14,284,892	14,214,633	14,277,528	12,802,060
負債純資産の部合計	27,820,432	31,443,256	30,768,606	29,274,063	32,921,247

連結損益計算書



(単位:千円)

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
売上高	40,061,632	43,354,985	44,155,516	44,512,381	44,643,353
売上原価	13,864,299	14,885,417	15,367,304	15,134,020	15,521,822
売上総利益	26,197,333	28,469,567	28,788,212	29,378,361	29,121,531
販売費及び一般管理費					
役員報酬	174,280	185,400	190,020	215,820	207,290
役員株式給付引当金繰入額	—	—	—	—	850
給料及び手当	11,992,955	13,095,295	13,103,055	13,215,515	13,739,504
従業員賞与	284,954	287,756	285,000	278,512	275,548
賞与引当金繰入額	268,467	278,038	289,604	357,091	308,629
福利厚生費	1,005,468	1,121,662	1,182,258	1,271,905	1,318,532
退職給付費用	207,339	229,237	219,216	137,634	156,277
水道光熱費	1,678,394	1,729,141	1,818,200	1,844,019	1,614,246
消耗品費	1,130,375	1,186,236	1,151,398	1,153,005	1,221,637
賃借料	4,048,411	4,369,134	4,493,368	4,511,365	4,615,658
修繕費	439,064	515,904	502,908	483,153	468,558
減価償却費	1,360,673	1,454,448	1,549,114	1,551,367	1,700,695
雑費	2,974,872	3,473,567	3,090,669	3,167,708	3,135,526
のれん償却費	89,909	137,831	172,061	172,061	172,061
販売費及び一般管理費合計	25,655,166	28,063,655	28,046,876	28,359,161	28,935,016
営業利益	542,166	405,912	741,335	1,019,200	186,514
営業外収益					
受取利息	14,189	14,989	16,149	12,655	11,142
受取配当金	17,762	17,752	18,363	15,078	137,490
受取家賃	100,153	70,817	73,121	72,219	68,560
為替差益	—	87,241	—	34,344	7,459
雑収入	50,295	55,127	71,107	50,772	56,090
営業外収益合計	182,400	245,928	178,742	185,069	280,742
営業外費用					
支払利息	138,821	129,449	126,846	108,060	100,715
不動産賃貸費用	81,227	64,769	59,849	58,601	49,015
為替差損	65,798	—	87,781	—	—
雑損失	49,031	40,728	52,836	61,310	70,773
営業外費用合計	363,140	234,947	327,313	227,972	220,503
経常利益	361,427	416,893	592,764	976,297	246,753
特別利益					
固定資産売却益	—	—	—	—	3,999
投資有価証券売却益	—	—	35,077	—	186
負のれん発生益	—	—	—	—	24,134
子会社株式売却益	—	—	284,325	—	—
賃貸借契約解約益	—	—	—	11,809	153
受取保険金	—	—	—	86,963	—
受取補償金	—	—	—	—	42,748
特別利益合計	—	—	319,403	98,772	71,223
特別損失					
固定資産除却損	17,510	22,702	35,196	37,240	45,792
固定資産売却損	13,128	—	—	—	—
投資有価証券評価損	—	59,315	12,075	—	—
賃貸借契約解約損	5,541	410	—	3,780	21,977
減損損失	68,256	132,172	306,445	330,563	2,325,433
災害による損失	—	—	—	50,157	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	8,599	—	—	—	—
転籍一時金	—	48,517	—	—	—
店舗閉鎖損失	—	888	—	—	—
特別損失合計	113,036	264,007	353,717	421,741	2,393,203
税金等調整前当期利益	248,390	152,885	558,449	653,329	△ 2,075,226
法人税、住民税及び事業税	339,772	337,326	592,814	454,282	416,332
法人税等調整額	△ 70,257	46,607	△ 167,179	△ 84,761	△ 22,787
法人税等合計	269,514	383,934	425,634	369,520	393,544
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 21,124	△ 231,048	132,814	283,808	△ 2,468,771
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△)	△ 27,999	2,992	24,288	1,261	18,031
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	6,875	△ 234,040	108,525	282,547	△ 2,486,802

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益	248,390	152,885	558,449	653,329	△ 2,075,226
減価償却費	1,369,980	1,466,348	1,563,697	1,564,858	1,707,555
のれん償却費	89,909	137,831	172,061	172,061	172,061
減損損失	68,256	132,172	306,445	330,563	2,325,433
負ののれん発生益	—	—	—	—	△ 24,134
賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 199,050	8,927	19,074	65,713	△ 50,269
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 1,637	△ 1,558	△ 3,754	928	△ 2,674
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△ 1,825	—	△ 1,825	—	—
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	8,599	△ 8,599	—	—	—
受取利息及び受取配当金	△ 31,951	△ 32,741	△ 34,513	△ 27,733	△ 148,632
支払利息	138,821	129,449	126,846	108,060	100,715
受取補償金	—	—	—	—	△ 42,748
投資有価証券評価損益(△は益)	—	59,315	12,075	—	△ 186
投資有価証券売却損益(△は益)	—	—	△ 35,077	—	—
固定資産売却損益(△は益)	13,128	—	—	—	△ 3,999
固定資産除却損	17,510	22,702	35,196	37,240	45,792
賃貸借契約解約損	5,541	—	—	—	—
転籍一時金	—	48,517	—	—	—
店舗閉鎖損失	—	888	—	—	—
子会社株式売却損益(△は益)	—	—	△ 284,325	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 61,168	△ 98,876	△ 25,757	△ 115,168	△ 75,178
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 64,090	△ 100,383	48,290	117,287	△ 127,030
仕入債務の増減額(△は減少)	68,313	194,832	△ 37,744	7,419	△ 237,589
未払金の増減額(△は減少)	450,095	△ 215,479	△ 34,338	267	△ 110,412
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 349,803	△ 17,182	289,831	△ 18,199	△ 45,665
未収消費税等の増減額(△は増加)	—	—	△ 226,601	△ 39,883	266,484
その他	87,094	85,754	724	△ 38,215	△ 92,599
小計	1,856,114	1,964,804	2,448,755	2,818,530	1,581,693
利息及び配当金の受取額	17,608	17,723	21,545	15,362	137,098
利息の支払額	△ 140,702	△ 128,682	△ 126,627	△ 108,630	△ 100,850
保険金の受取額	—	—	—	86,963	—
補償金の受取額	—	—	—	—	68,161
法人税等の支払額	△ 471,389	△ 257,326	△ 393,721	△ 727,411	△ 506,431
法人税等の還付額	—	40,865	20,770	—	64,303
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,261,631	1,637,384	1,970,722	2,084,814	1,243,974
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	△ 1,000,000	△ 333,986	△ 950,834	—	—
定期預金の払戻による収入	992,719	365,541	856,756	106,240	—
有形固定資産の取得による支出	△ 867,749	△ 1,333,077	△ 1,719,293	△ 1,755,836	△ 2,228,077
有形固定資産の売却による収入	4,382	825	—	—	4,000
投資有価証券の取得による支出	△ 21,147	△ 9,842	—	—	1,889
投資有価証券の売却による収入	—	—	162,363	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 242,834	△ 206,850	△ 105,641	△ 112,815	△ 247,096
無形固定資産の売却による収入	24,443	—	303,415	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 2,381,665	—	—	△ 2,084,642
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	—	—	50,069
子会社株式の売却による収入	—	—	2,520,000	—	—
関係会社株式の取得による支出	△ 118,288	△ 116,230	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 102,535	△ 87,097	△ 63,363	△ 114,725	△ 76,887
差入保証金の回収による収入	105,422	66,741	129,366	90,099	69,589
建設協力金の支出による支出	△ 278,437	△ 249,312	△ 70,107	△ 70,000	△ 49,007
建設協力金の回収による収入	95,466	89,987	89,394	93,910	94,920
その他	△ 170,874	△ 138,165	△ 113,016	△ 79,101	3,806
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 1,579,430	△ 4,333,129	1,039,040	△ 1,842,229	△ 4,461,436
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入による収入	—	—	—	—	1,500,000
短期借入金の返済による支出	—	—	—	—	△ 1,500,000
長期借入れによる収入	2,000,000	2,050,000	700,000	300,000	850,000
長期借入金の返済による支出	△ 2,605,139	△ 2,633,023	△ 2,118,463	△ 1,687,649	△ 1,041,568
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 221,011	△ 222,427	△ 153,922	△ 149,495	△ 86,213
社債の発行による収入	—	3,858,819	1,268,543	683,033	4,033,143
社債の償還による支出	△ 100,000	△ 190,000	△ 515,000	△ 615,000	△ 685,000
株式の発行による収入	4,313,938	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	△ 43	△ 41	△ 30	△ 50	△ 119,714
配当金の支払額	△ 141,044	△ 166,044	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	3,246,698	2,697,282	△ 984,917	△ 1,635,206	2,751,395
現金及び現金同等物に係る換算差額	155,174	△ 85,880	47,329	81	4,042
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	3,084,073	△ 84,343	2,072,174	△ 1,392,540	△ 462,024
現金及び現金同等物の期首残高	5,532,308	8,616,381	8,532,038	10,732,262	9,339,721
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	128,048	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	8,616,381	8,532,038	10,732,262	9,339,721	8,877,696

連結株主資本等変動計算書



(単位:千円)

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
株主資本			
資本金			
当期末残高	8,532,856	8,532,856	8,532,856
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	—	—
当期末残高	8,532,856	8,532,856	8,532,856
資本剰余金			
当期末残高	4,981,675	4,981,675	4,981,675
当期変動額			
新株の発行			1,409,676
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	—	1,409,676
当期末残高	4,981,675	4,981,675	6,391,352
利益剰余金			
当期末残高	1,000,894	1,246,810	1,363,313
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252
親会社株主に帰属する当期純利益	108,525	282,547	△ 2,486,802
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩	384,764	—	—
連結範囲の変動	△ 81,330	—	—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	245,916	116,503	△ 2,686,055
当期末残高	1,246,810	1,363,313	△ 1,322,741
自己株式			
当期末残高	△ 214	△ 245	△ 295
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得	△ 30	△ 50	△ 119,714
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 30	△ 50	△ 119,714
当期末残高	△ 245	△ 295	△ 120,009
株主資本合計			
当期末残高	14,515,211	14,761,096	14,877,549
当期変動額			
新株の発行			1,409,676
剰余金の配当	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252
親会社株主に帰属する当期純利益	108,525	282,547	△ 2,486,802
自己株式の取得	△ 30	△ 50	△ 119,714
土地再評価差額金の取崩	384,764	—	—
連結範囲の変動	△ 81,330	—	—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	245,885	116,452	△ 1,396,092
当期末残高	14,761,096	14,877,549	13,481,457

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
当期末残高	236,821	261,692	190,195
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	25,070	△ 71,496	△ 105,270
当期変動額合計	25,070	△ 71,496	△ 105,270
当期末残高	261,692	190,195	84,925
繰延ヘッジ損益			
当期末残高	—	—	23,928
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	23,928	8,803
当期変動額合計	—	23,928	8,803
当期末残高	—	23,928	32,731
土地再評価差額金			
当期末残高	△ 577,541	△ 962,306	△ 962,306
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 384,764	—	—
当期変動額合計	△ 384,764	—	—
当期末残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定			
当期末残高	—	19,260	12,010
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減	19,260	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	△ 7,250	△ 939
当期変動額合計	19,260	△ 7,250	△ 939
当期末残高	19,260	12,010	11,070
その他の包括利益累計額合計			
当期末残高	△ 340,919	△ 681,352	△ 736,172
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減	19,260	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 359,694	△ 54,819	△ 97,406
当期変動額合計	△ 340,433	△ 54,819	△ 97,406
当期末残高	△ 681,352	△ 736,172	△ 833,578
非支配株主持分			
当期末残高	110,600	134,889	136,150
当期変動額			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	24,288	1,261	18,031
当期変動額合計	24,288	1,261	18,031
当期末残高	134,889	136,150	154,182
純資産合計			
当期末残高	14,284,892	14,214,633	14,277,528
当期変動額			
新株の発行			1,409,676
剰余金の配当	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252
親会社株主に帰属する当期純利益	108,525	282,547	△ 2,486,802
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 30	△ 50	△ 119,714
土地再評価差額金の取崩	384,764	—	—
連結範囲の変動	△ 81,330	—	—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減	19,260	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 335,405	△ 53,557	△ 79,374
当期変動額合計	△ 70,258	62,894	△ 1,475,467
当期末残高	14,214,633	14,277,528	12,802,060

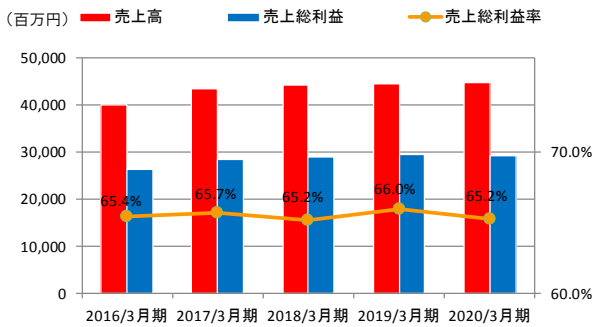
収益性指標



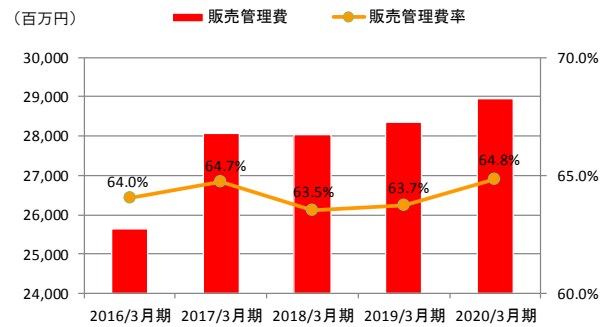
(百万円)	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期
	48期	49期	50期	51期	52期
売上高	40,061	43,354	44,155	44,512	44,643
売上原価	13,864	14,885	15,367	15,134	15,521
売上総利益	26,197	28,469	28,788	29,378	29,121
販売管理費	25,655	28,063	28,046	28,359	28,935
営業利益	542	405	741	1,019	186
経常利益	361	416	592	976	246
親会社株主に帰属する 当期純利益	7	△ 234	108	282	△ 2,486

	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期
	48期	49期	50期	51期	52期
売上総利益率	65.4%	65.7%	65.2%	66.0%	65.2%
販売管理费率	64.0%	64.7%	63.5%	63.7%	64.8%
営業利益率	1.4%	0.9%	1.7%	2.3%	0.4%
経常利益率	0.9%	1.0%	1.3%	2.2%	0.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	0.0%	△0.5%	0.2%	0.6%	△5.6%

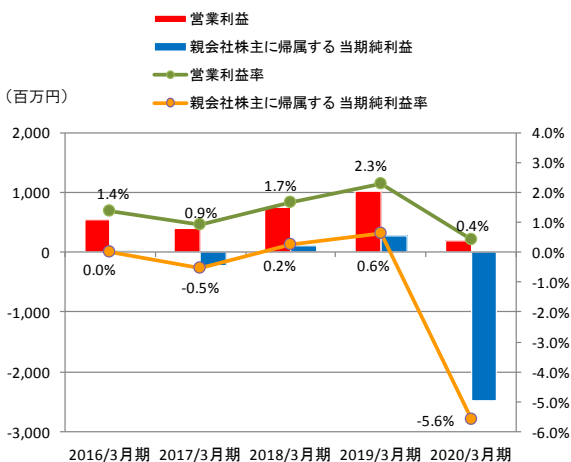
総利益率



販売管理费率



営業利益率・純利益率



	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
総資産回転率(回)	1.54回	1.46回	1.44回	1.48回	1.44回
固定資産回転率(回)	2.37回	2.31回	2.55回	2.56回	2.33回
流動資産回転率(回)	4.38回	4.00回	3.31回	3.55回	3.80回

	2016/3月期 48期	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期
在庫回転日数(日)	6.6日	6.8日	6.8日	6.3日	7.0日
売上債権回転日数(日)	5.2日	5.5日	6.0日	6.4日	8.3日
買入債務回転日数(日)	10.4日	10.8日	11.2日	11.1日	11.7日

総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)

固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)

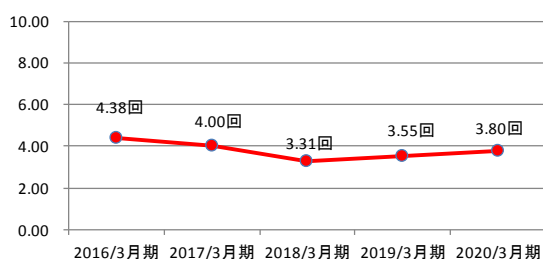
流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365

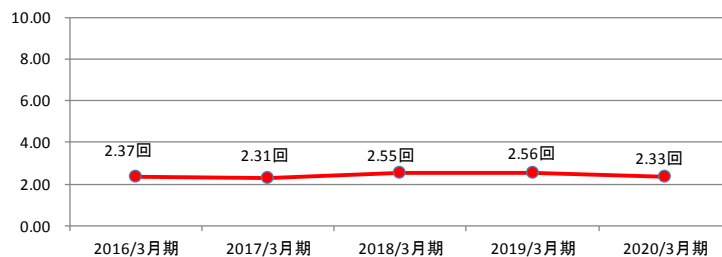
売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365

買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

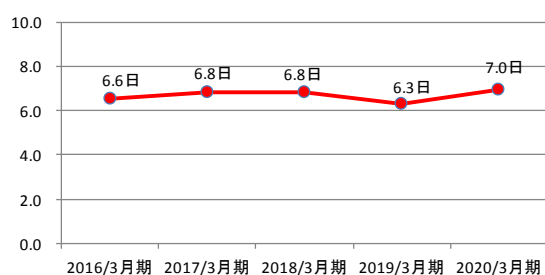
流動資産回転率



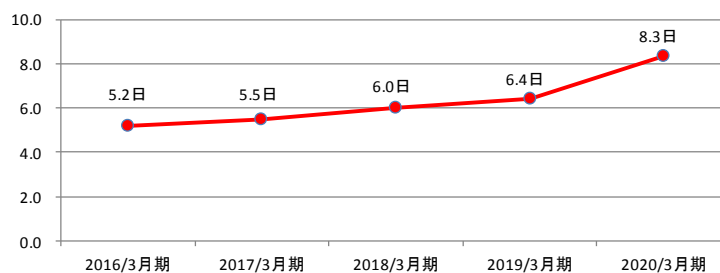
固定資産回転率



在庫回転日数

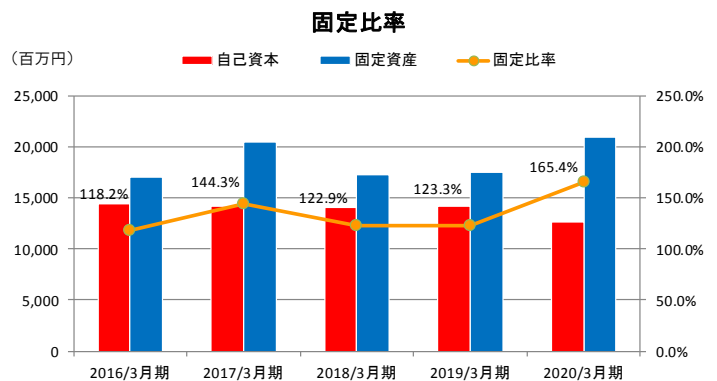
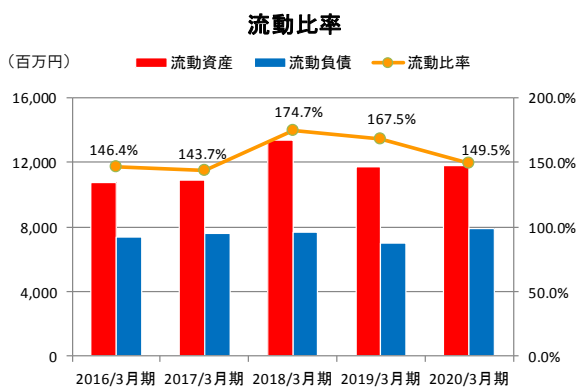
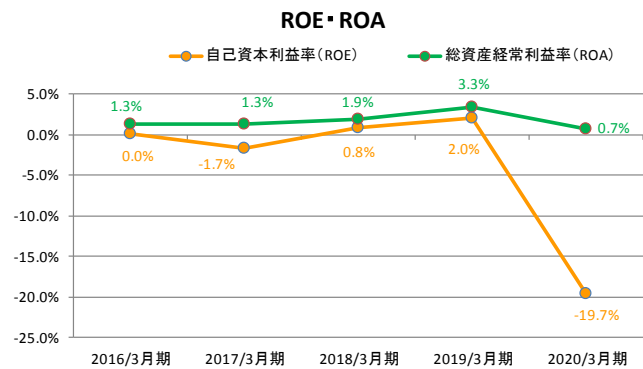
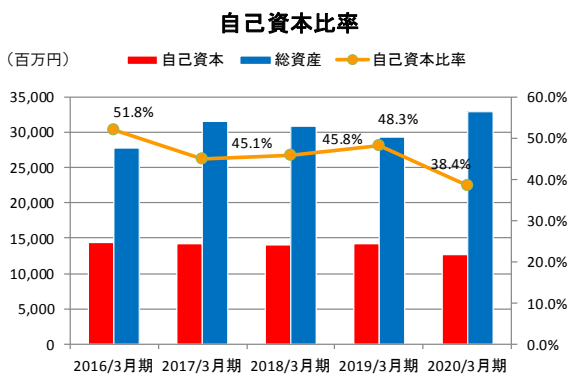


売上債権回転日数



	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期
	(百万円) 48期	49期	50期	51期	52期
自己資本	14,424	14,174	14,079	14,141	12,648
総資産	27,820	31,443	30,768	29,274	32,921
流動資産	10,765	10,906	13,358	11,726	11,797
固定資産	17,053	20,449	17,303	17,438	20,914
流動負債	7,352	7,592	7,648	7,001	7,892

	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期
	48期	49期	50期	51期	52期
自己資本比率	51.8%	45.1%	45.8%	48.3%	38.4%
固定比率	118.2%	144.3%	122.9%	123.3%	165.4%
流動比率	146.4%	143.7%	174.7%	167.5%	149.5%
自己資本利益率(ROE)	0.0%	-1.7%	0.8%	2.0%	-19.7%
総資産経常利益率(ROA)	1.3%	1.3%	1.9%	3.3%	0.7%



発行済株式総数: 34,770,184 株
株主数: 22,422 名

2020年3月31日現在

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	7.4%
重里 欣孝	2,000,042	5.8%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	3.5%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	852,700	2.5%
重里 百合子	769,708	2.2%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	615,800	1.8%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.7%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	476,900	1.4%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	469,100	1.3%
アサヒビール株式会社	300,000	0.9%

所有者別株式の概況

金融機関	4,864千株	14.0%	22名
証券会社	253千株	0.7%	20名
その他国内法人(含む自己株式)	4,011千株	11.5%	180名
外国法人等	280千株	0.8%	61名
個人その他	25,362千株	73.0%	22,139名



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社
経営企画部
岡本、溝渕

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp