

FACTBOOK

2021年3月期



SRS ホールディングス株式会社

会社概要	2
フィロソフィー（企業哲学）・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要	5
店舗数推移	6
連結貸借対照表 1	7
連結貸借対照表 2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュ・フロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書	11
収益性指標	12
効率性指標	13
安全性・その他指標	14
株主構成	15

会社概要

(2021年3月末現在)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証第一部
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	90億7,611万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,438名/連結 パート・アルバイト:13,103名/連結
URL	https://srs-holdings.co.jp
発行済み株数	36,158,884株
売買単位	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井天ぶら本舗さん天、なべいち、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花旬庵、三宝庵、得得、他) M&S フードサービス株式会社(めしや宮本むなし、ひまわり、他) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま) 台湾上都餐飲股份有限公司【台湾】 スペースサプライ株式会社【不動産管理会社】
関連会社	日本亭サト株式会社(和食さと、さと井)【タイ】 株式会社インドサトジャヤマクムール(和食さと)【インドネシア】

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。

人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。

そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。

カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。

そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。

そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE☆ (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。

私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。

来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、

私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。

そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業	平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展
昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫・県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫・県尼崎市に開店	平成 22 年 8 月(2010 年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の 出資持分の 81%を譲渡
昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫・県加古川市に開店	平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行
昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川・県相模原市に 開店	平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第 1 号店を 大阪市住吉区に開店
昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知県・長久手市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成	平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪市中央区に移転
昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得
昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行
昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第 1 号店を 奈良・県橿原市に開店	平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア 第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	平成 26 年 10 月(2014 年) タイ 第 1 号店を開店 【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成 27 年 8 月(2015 年) ブランディング書籍出版
平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得	平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成
平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済株式を 100%取得
平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成	平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺店閉店
平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店開店
平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任
平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更
平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	平成 30 年 4 月(2018 年) グループ全店全席禁煙化
平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更	令和元年 5 月(2019 年) エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社との 資本業務提携の基本合意
平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	令和 2 年 2 月(2020 年) 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーの 発行済株式を 100%取得
平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化	
平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	
平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン	
平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立	
平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	<ul style="list-style-type: none"> 国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類などをポピュラープライスで提供 ローコストオペレーションを実現 	1,300 円 前後
	さん天	<ul style="list-style-type: none"> 成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 390 円の天丼が主力 徹底したシステム化とローコストオペレーション 	600 円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) 職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 	2,400 円 前後
	家族亭	<ul style="list-style-type: none"> 商業施設を中心に展開するそば、うどんの専門店 こだわりのそばと和膳や丼ぶり、季節感のある料理を提供 そば湯までご興味いただけるそばが自慢 	1,100 円 前後
	得得	<ul style="list-style-type: none"> FCを中心に全国に展開するうどん専門店 都市型から郊外型まで、幅広く出店 こだわりのうどんをリーズナブルな価格で提供 	900 円 前後
	宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 街の大衆向け低価格定食チェーン 小商圏でも経営できる高い収益性 個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ 	700 円 前後
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> 近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) フェア:月に1回のフェア商品投入 圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供 	800 円 前後

店舗数推移

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
国内店舗(直営)					
和食さと	202	200	204	204	206
家族亭業態 ※2	-	-	-	71	60
得得業態 ※3	-	-	-	16	14
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	57	57	60	68	65
宮本むなし	62	60	58	51	39
天井・天ぷら本舗 さん天	39	44	42	42	43
かつや	17	20	24	24	25
ひまわり業態 ※4	-	-	-	13	9
宅配寿司業態	7	7	7	7	6
サンローリーFC事業 ※5	-	-	-	32	19
その他	1	1	3	26	19
すし半 ※1	13	-	-	-	-
計	398	389	398	554	505
国内店舗(FC)					
家族亭業態FC	-	-	-	9	8
得得業態FC	-	-	-	63	55
宮本むなしFC	7	6	5	4	2
さん天FC	1	2	1	1	1
かつやFC	19	16	16	14	14
宅配業態FC	14	13	13	4	4
計	41	37	35	95	84
海外店舗(直営および海外JV)					
台湾(直営)	2	2	4	7	7
インドネシア(海外JV)	2	2	2	2	4
タイ(海外JV)	2	2	4	5	7
シンガポール(海外FC)	-	-	-	2	2
計	6	6	10	16	20
総計	445	432	443	665	609

※1: (50期)「すし半」業態は2017年4月1日、株式会社梅の花へ譲渡しました。

※2: 家族亭業態: 家族亭、花旬庵、三宝庵、家族庵、蕎麦、蕎菜

※3: 得得業態: 得得、とくとく、どんどん亭

※4: ひまわり業態: 茶房ひまわり、ひまわり

※5: サンローリーFC事業: ポポラマーマ、ミスタードーナツ、ドトールコーヒー、大釜屋

連結貸借対照表1



(単位:千円)

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	8,532,038	10,838,502	9,339,721	8,877,696	9,431,344
売掛金	701,877	727,663	842,705	1,191,318	1,419,874
商品	38,432	37,923	37,525	45,509	45,455
原材料及び貯蔵品	824,721	787,256	669,858	949,574	955,187
繰延税金資産	216,754	209,306	—	—	—
1年内回収予定の長期貸付金	—	—	—	76,968	74,808
未収入金	—	—	—	313,576	2,190,782
その他	593,173	757,544	836,339	424,075	428,784
貸倒引当金	—	—	—	△ 5,168	△ 3,519
流動資産合計	10,906,999	13,358,196	11,726,151	11,873,552	14,542,717
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	18,451,765	17,288,703	18,127,336	24,288,988	23,146,838
減価償却累計額	△ 15,281,820	△ 14,141,548	△ 14,528,548	△ 19,711,742	△ 19,802,111
建物及び構築物(純額)	3,169,945	3,147,154	3,598,788	4,577,245	3,344,727
機械装置及び運搬具	757,842	728,667	777,291	875,864	857,022
減価償却累計額	△ 640,403	△ 625,619	△ 660,268	△ 708,436	△ 727,713
機械装置及び運搬具(純額)	117,438	103,048	117,023	167,428	129,308
土地	4,742,506	2,832,185	2,832,185	4,270,075	3,100,507
リース資産	2,086,317	2,140,517	2,235,187	2,186,647	1,951,971
減価償却累計額	△ 813,116	△ 1,091,215	△ 1,365,043	△ 1,514,329	△ 1,367,229
リース資産(純額)	1,273,200	1,049,301	870,143	672,317	584,741
建設仮勘定	1,546	48,970	23,606	59,120	22,377
その他	3,567,144	3,909,895	4,435,414	6,062,147	6,066,311
減価償却累計額	△ 2,829,829	△ 2,916,114	△ 3,293,626	△ 4,686,874	△ 5,030,437
その他(純額)	737,314	993,780	1,141,787	1,375,273	1,035,873
有形固定資産合計	10,041,952	8,174,440	8,583,534	11,121,461	8,217,537
無形固定資産					
のれん	2,621,590	2,449,528	2,277,467	1,404,976	666,827
その他	1,353,616	955,493	862,042	1,476,449	613,101
無形固定資産合計	3,975,206	3,405,022	3,139,509	2,881,425	1,279,928
投資その他の資産					
投資有価証券	1,036,523	698,768	609,408	486,482	577,686
長期貸付金	1,028,180	1,000,642	956,431	854,008	812,627
差入保証金	3,309,339	3,191,254	3,189,265	4,738,731	4,343,637
繰延税金資産	561,214	439,026	594,539	629,398	771,140
その他	508,972	402,905	374,657	360,816	279,582
貸倒引当金	△ 11,947	△ 8,193	△ 9,121	△ 15,454	△ 6,376
投資その他の資産合計	6,432,284	5,724,404	5,715,181	7,053,982	6,778,298
固定資産合計	20,449,443	17,303,867	17,438,225	21,056,869	16,275,764
繰延資産	86,814	106,542	109,686	210,909	184,155
資産の部合計	31,443,256	30,768,606	29,274,063	33,141,330	31,002,637

連結貸借対照表 2



(単位:千円)

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
負債の部					
流動負債					
買掛金	1,374,812	1,354,133	1,360,759	1,503,966	1,443,250
1年内償還予定の社債	475,000	615,000	685,000	1,095,000	1,015,000
1年内返済予定の長期借入金	2,086,780	1,675,520	1,031,224	771,323	1,018,012
リース債務	145,051	145,505	84,778	96,831	93,434
未払金	2,031,837	2,010,721	2,005,408	2,308,386	2,077,275
未払法人税等	411,451	497,408	285,691	252,740	228,048
賞与引当金	281,843	300,917	366,631	402,702	357,284
その他	786,011	1,049,258	1,181,930	1,460,575	777,493
流動負債合計	7,592,787	7,648,465	7,001,422	7,891,526	7,009,799
固定負債					
社債	3,335,000	3,980,000	3,995,000	7,050,000	6,035,000
長期借入金	3,528,177	2,521,481	1,778,606	1,847,386	4,923,900
リース債務	1,260,110	1,204,812	1,176,782	1,198,785	1,159,670
再評価に係る繰延税金負債	252,387	82,947	82,947	82,947	82,947
繰延税金負債	262,188	145,868	—	388,357	1,814
役員退職慰労引当金	29,578	27,753	27,753	47,893	27,753
役員株式給付引当金	—	—	—	850	10,170
退職給付に係る負債	—	—	—	189,725	202,536
資産除去債務	649,700	672,272	703,696	1,272,015	1,247,423
その他	248,432	270,373	230,326	369,782	311,617
固定負債合計	9,565,576	8,905,508	7,995,112	12,447,743	14,002,834
負債の部合計	17,158,364	16,553,973	14,996,535	20,339,270	21,012,633
純資産の部					
株主資本					
資本金	8,532,856	8,532,856	8,532,856	8,532,856	9,076,110
資本剰余金	4,981,675	4,981,675	4,981,675	6,391,352	6,934,606
利益剰余金	1,000,894	1,246,810	1,363,313	△ 1,322,741	△ 5,390,248
自己株式	△ 214	△ 245	△ 295	△ 120,009	△ 120,009
株主資本合計	14,515,211	14,761,096	14,877,549	13,481,457	10,500,458
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	236,621	261,692	190,195	84,925	175,359
繰延ヘッジ損益	—	—	23,928	32,731	52,755
土地再評価差額金	△ 577,541	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定	—	19,260	12,010	11,070	11,857
その他の包括利益累計額合計	△ 340,919	△ 681,352	△ 736,172	△ 833,578	△ 722,333
新株予約権	—	—	—	—	13,012
非支配株主持分	110,600	134,889	136,150	154,182	198,866
純資産の部合計	14,284,892	14,214,633	14,277,528	12,802,060	9,990,004
負債純資産の部合計	31,443,256	30,768,606	29,274,063	33,141,330	31,002,637

連結損益計算書

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期 (単位:千円)
売上高	43,354,985	44,155,516	44,512,381	44,643,353	43,707,743
売上原価	14,885,417	15,367,304	15,134,020	15,521,822	15,540,206
売上総利益	28,469,567	28,788,212	29,378,361	29,121,531	28,167,537
販売費及び一般管理費					
役員報酬	185,400	190,020	215,820	207,290	205,060
役員株式給付引当金繰入額	—	—	—	850	9,320
給料及び手当	13,095,295	13,103,055	13,215,515	13,739,504	14,840,874
従業員賞与	287,756	285,000	278,512	275,548	308,754
賞与引当金繰入額	278,038	289,604	357,091	308,629	351,499
福利厚生費	1,121,662	1,182,258	1,271,905	1,318,532	1,598,376
退職給付費用	229,237	219,216	137,634	156,277	184,141
水道光熱費	1,729,141	1,818,200	1,844,019	1,614,246	1,801,204
消耗品費	1,186,236	1,151,398	1,153,005	1,221,637	1,425,987
賃借料	4,369,134	4,493,368	4,511,365	4,615,658	5,423,201
修繕費	515,904	502,908	483,153	468,558	531,236
減価償却費	1,454,448	1,549,114	1,551,367	1,700,695	1,711,404
雑費	3,473,567	3,090,669	3,167,708	3,135,526	3,446,337
のれん償却費	137,831	172,061	172,061	172,061	133,125
販売費及び一般管理費合計	28,063,655	28,046,876	28,359,161	28,935,016	31,970,523
営業利益または営業損失(△)	405,912	741,335	1,019,200	186,514	△ 3,802,986
営業外収益					
受取利息	14,989	16,149	12,655	11,142	13,379
受取配当金	17,752	18,363	15,078	137,490	18,370
受取家賃	70,817	73,121	72,219	68,560	129,606
為替差益	87,241	—	34,344	7,459	338
助成金収入	—	—	—	—	1,721,484
雇用調整助成金	—	—	—	—	94,557
雑収入	55,127	71,107	50,772	56,090	85,766
営業外収益合計	245,928	178,742	185,069	280,742	2,063,503
営業外費用					
支払利息	129,449	126,846	108,060	100,715	127,229
不動産賃貸費用	64,769	59,849	58,601	49,015	76,020
為替差損	—	87,781	—	—	—
雑損失	40,728	52,836	61,310	70,773	124,657
営業外費用合計	234,947	327,313	227,972	220,503	327,907
経常利益	416,893	592,764	976,297	246,753	△ 2,067,390
特別利益					
固定資産売却益	—	—	—	3,999	502,179
投資有価証券売却益	—	35,077	—	186	—
負ののれん発生益	—	—	—	24,134	—
子会社株式売却益	—	284,325	—	—	—
賃貸借契約解約益	—	—	11,809	153	—
受取保険金	—	—	86,963	—	—
受取補償金	—	—	—	42,748	62,638
特別利益合計	—	319,403	98,772	71,223	564,817
特別損失					
固定資産除却損	22,702	35,196	37,240	45,792	19,773
投資有価証券評価損	59,315	12,075	—	—	—
賃貸借契約解約損	410	—	3,780	21,977	—
減損損失	132,172	306,445	330,563	2,325,433	2,556,421
災害による損失	—	—	50,157	—	—
転籍一時金	48,517	—	—	—	—
店舗閉鎖損失	888	—	—	—	102,965
新型コロナウイルス感染症による損失	—	—	—	—	29,012
特別損失合計	264,007	353,717	421,741	2,393,203	2,708,172
税金等調整前当期利益	152,885	558,449	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745
法人税、住民税及び事業税	337,326	592,814	454,282	416,332	349,960
法人税等調整額	46,607	△ 167,179	△ 84,761	△ 22,787	△ 537,884
法人税等合計	383,934	425,634	369,520	393,544	△ 187,923
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 231,048	132,814	283,808	△ 2,468,771	△ 4,022,822
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	2,992	24,288	1,261	18,031	44,684
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 234,040	108,525	282,547	△ 2,486,802	△ 4,067,507

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	152,885	558,449	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745
減価償却費	1,466,348	1,563,697	1,564,858	1,707,555	1,742,330
のれん償却費	137,831	172,061	172,061	172,061	133,125
減損損失	132,172	306,445	330,563	2,325,433	2,556,421
負ののれん発生益	—	—	—	△ 24,134	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	8,927	19,074	65,713	△ 50,269	△ 45,418
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 1,558	△ 3,754	928	△ 2,674	△ 10,727
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	—	△ 1,825	—	—	△ 20,140
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	—	—	—	12,811
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	△ 8,599	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	△ 32,741	△ 34,513	△ 27,733	△ 148,632	△ 31,749
支払利息	129,449	126,846	108,060	100,715	127,229
受取補償金	—	—	—	△ 42,748	△ 62,638
投資有価証券評価損益(△は益)	59,315	12,075	—	—	—
投資有価証券売却損益(△は益)	—	△ 35,077	—	△ 186	—
固定資産売却損益(△は益)	—	—	—	△ 3,999	△ 502,179
固定資産除却損	22,702	35,196	37,240	45,792	19,773
転籍一時金	48,517	—	—	—	—
店舗閉鎖損失	888	—	—	—	—
子会社株式売却損益(△は益)	—	△ 284,325	—	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 98,876	△ 25,757	△ 115,168	△ 75,178	△ 228,372
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 100,383	48,290	117,287	△ 127,030	△ 5,422
未収入金の増減額(△は増加)	—	—	—	△ 33,015	△ 1,627,044
仕入債務の増減額(△は減少)	194,832	△ 37,744	7,419	△ 237,589	△ 61,092
未払金の増減額(△は減少)	△ 215,479	△ 34,338	267	△ 110,412	△ 179,892
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 17,182	289,831	△ 18,199	△ 45,665	△ 408,146
未収消費税等の増減額(△は増加)	—	△ 226,601	△ 39,883	266,484	△ 152,276
その他	85,754	724	△ 38,215	△ 59,583	△ 69,659
小計	1,964,804	2,448,755	2,818,530	1,581,693	△ 3,023,816
利息及び配当金の受取額	17,723	21,545	15,362	137,098	21,131
利息の支払額	△ 128,682	△ 126,627	△ 108,630	△ 100,850	△ 128,501
保険金の受取額	—	—	86,963	—	—
補償金の受取額	—	—	—	68,161	15,932
法人税等の支払額	△ 257,326	△ 393,721	△ 727,411	△ 506,431	△ 444,885
法人税等の還付額	40,865	20,770	—	64,303	27,339
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,637,384	1,970,722	2,084,814	1,243,974	△ 3,532,800
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	△ 333,986	△ 950,834	—	—	—
定期預金の払戻による収入	365,541	856,756	106,240	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 1,333,077	△ 1,719,293	△ 1,755,836	△ 2,228,077	△ 1,020,083
有形固定資産の売却による収入	825	—	—	4,000	1,824,814
投資有価証券の取得による支出	△ 9,842	—	—	—	—
投資有価証券の売却による収入	—	162,363	—	1,889	—
無形固定資産の取得による支出	△ 206,850	△ 105,641	△ 112,815	△ 247,096	△ 124,855
無形固定資産の売却による収入	—	303,415	—	—	—
資産除去債務の履行による支出	—	—	—	△ 27,650	△ 218,364
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 2,381,665	—	—	△ 2,084,642	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	—	50,069	—
子会社株式の売却による収入	—	2,520,000	—	—	—
関係会社株式の取得による支出	△ 116,230	—	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 87,097	△ 63,363	△ 114,725	△ 76,887	△ 81,100
差入保証金の回収による収入	66,741	129,366	90,099	69,589	435,588
建設協力金の支払による支出	△ 249,312	△ 70,107	△ 70,000	△ 49,007	△ 35,909
建設協力金の回収による収入	89,987	89,394	93,910	94,920	87,698
その他	△ 138,165	△ 113,016	△ 79,101	31,456	15,035
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 4,333,129	1,039,040	△ 1,842,229	△ 4,461,436	882,823
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入れによる収入	—	—	—	1,500,000	—
短期借入金の返済による支出	—	—	—	△ 1,500,000	—
長期借入れによる収入	2,050,000	700,000	300,000	850,000	4,500,000
長期借入金の返済による支出	△ 2,633,023	△ 2,118,463	△ 1,687,649	△ 1,041,568	△ 1,177,214
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 222,427	△ 153,922	△ 149,495	△ 86,213	△ 114,768
社債の発行による収入	3,858,819	1,268,543	683,033	4,033,143	—
社債の償還による支出	△ 190,000	△ 515,000	△ 615,000	△ 685,000	△ 1,095,000
新株予約権の発行による収入	—	—	—	—	9,764
新株予約権の行使による株式の発行による収入	—	—	—	—	1,079,611
自己株式の取得による支出	△ 41	△ 30	△ 50	△ 119,714	—
配当金の支払額	△ 166,044	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	2,697,282	△ 984,917	△ 1,635,206	2,751,395	3,202,392
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 85,880	47,329	81	4,042	1,231
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 84,343	2,072,174	△ 1,392,540	△ 462,024	553,647
現金及び現金同等物の期首残高	8,616,381	8,532,038	10,732,262	9,339,721	8,877,696
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	128,048	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	8,532,038	10,732,262	9,339,721	8,877,696	9,431,344

連結株主資本等変動計算書



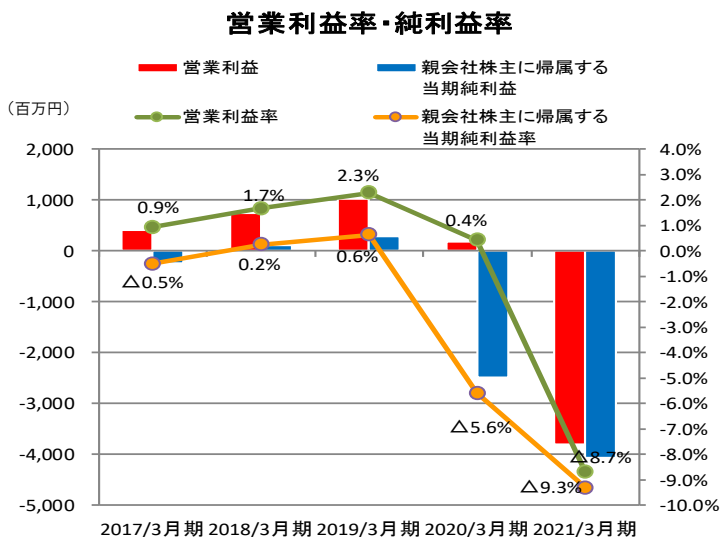
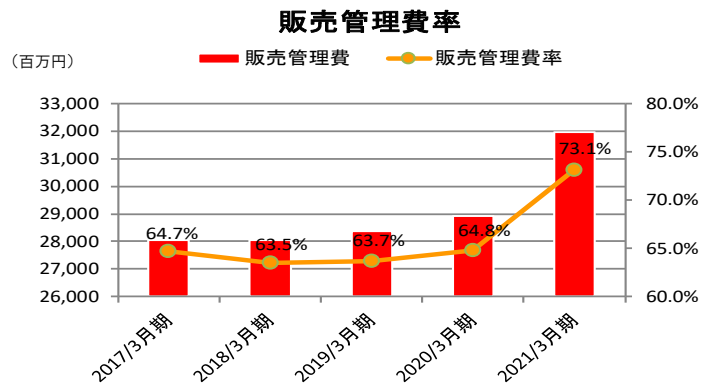
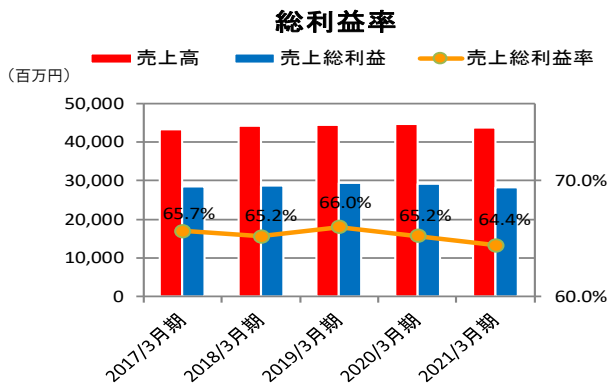
(単位:千円)

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
株主資本			
資本金			
当期首残高	8,532,856	8,532,856	8,532,856
当期変動額			
新株の発行			543,254
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	—	543,254
当期末残高	8,532,856	8,532,856	9,076,110
資本剰余金			
当期首残高	4,981,675	4,981,675	6,391,352
当期変動額			
新株の発行		1,409,676	543,254
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	1,409,676	543,254
当期末残高	4,981,675	6,391,352	6,934,606
利益剰余金			
当期首残高	0	1,363,313	△ 1,322,741
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当	△ 166,043	△ 199,252	—
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	282,547	△ 2,486,802	△ 4,067,507
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	116,503	△ 2,686,055	△ 4,067,507
当期末残高	1,363,313	△ 1,322,741	△ 5,390,248
自己株式			
当期首残高	0	△ 295	△ 120,009
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 50	△ 119,714	—
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 50	△ 119,714	—
当期末残高	△ 295	△ 120,009	△ 120,009
株主資本合計			
当期首残高	0	14,877,549	13,481,457
当期変動額			
新株の発行		1,409,676	1,086,508
剰余金の配当	△ 166,043	△ 199,252	—
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	282,547	△ 2,486,802	△ 4,067,507
自己株式の取得	△ 50	△ 119,714	—
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	116,452	△ 1,396,092	△ 2,980,999
当期末残高	14,877,549	13,481,457	10,500,458

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
当期首残高	261,692	190,195	84,925
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 71,496	△ 105,270	90,434
当期変動額合計	△ 71,496	△ 105,270	90,434
当期末残高	190,195	84,925	175,359
繰延ヘッジ損益			
当期首残高	—	23,928	32,731
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	23,928	8,803	20,024
当期変動額合計	23,928	8,803	20,024
当期末残高	23,928	32,731	52,755
土地再評価差額金			
当期首残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—
当期変動額合計	—	—	—
当期末残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定			
当期首残高	19,260	12,010	11,070
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 7,250	△ 939	786
当期変動額合計	△ 7,250	△ 939	786
当期末残高	12,010	11,070	11,857
その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	△ 681,352	△ 736,172	△ 833,578
当期変動額			
新株の発行			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 54,819	△ 97,406	111,245
当期変動額合計	△ 54,819	△ 97,406	111,245
当期末残高	△ 736,172	△ 833,578	△ 722,333
新株予約権			
当期首残高	—	—	—
当期変動額			
新株の発行			
親会社株主に帰属する当期純損失			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			13,012
当期変動額合計	—	—	13,012
当期末残高	—	—	13,012
非支配株主持分			
当期首残高	134,889	136,150	154,182
当期変動額			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
自己株式の取得			
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,261	18,031	44,684
当期変動額合計	1,261	18,031	44,684
当期末残高	136,150	154,182	198,866
純資産合計			
当期首残高	14,214,633	14,277,528	12,802,060
当期変動額			
新株の発行	—	1,409,676	1,086,508
剰余金の配当	△ 166,043	△ 199,252	—
親会社株主に帰属する当期純利益	282,547	△ 2,486,802	△ 4,067,507
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 50	△ 119,714	—
土地再評価差額金の取崩			
連結範囲の変動			
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 53,557	△ 79,374	168,942
当期変動額合計	62,894	△ 1,475,467	△ 2,812,056
当期末残高	14,277,528	12,802,060	9,990,004

	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期
(百万円)	49期	50期	51期	52期	53期
売上高	43,354	44,155	44,512	44,643	43,707
売上原価	14,885	15,367	15,134	15,521	15,540
売上総利益	28,469	28,788	29,378	29,121	28,167
販売管理費	28,063	28,046	28,359	28,935	31,970
営業利益	405	741	1,019	186	△3,802
経常利益	416	592	976	246	△2,067
親会社株主に帰属する 当期純利益	△234	108	282	△2,486	△4,067

	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期
	49期	50期	51期	52期	53期
売上総利益率	65.7%	65.2%	66.0%	65.2%	64.4%
販売管理費率	64.7%	63.5%	63.7%	64.8%	73.1%
営業利益率	0.9%	1.7%	2.3%	0.4%	△8.7%
経常利益率	1.0%	1.3%	2.2%	0.6%	△4.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	△0.5%	0.2%	0.6%	△5.6%	△9.3%



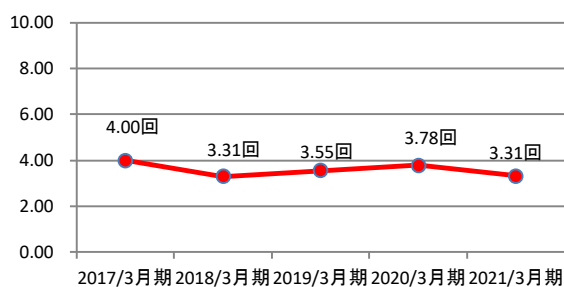
	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
総資産回転率(回)	1.46回	1.44回	1.48回	1.43回	1.36回
固定資産回転率(回)	2.31回	2.55回	2.56回	2.32回	2.34回
流動資産回転率(回)	4.00回	3.31回	3.55回	3.78回	3.31回

	2017/3月期 49期	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期
在庫回転日数(日)	6.8日	6.8日	6.3日	7.0日	8.3日
売上債権回転日数(日)	5.5日	6.0日	6.4日	8.3日	10.9日
買入債務回転日数(日)	10.8日	11.2日	11.1日	11.7日	12.3日

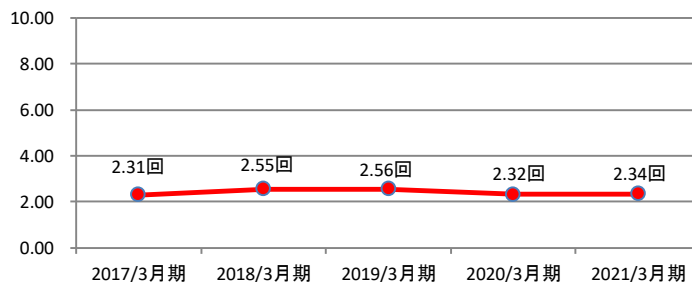
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

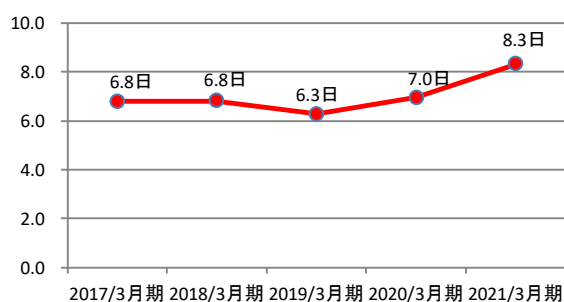
流動資産回転率



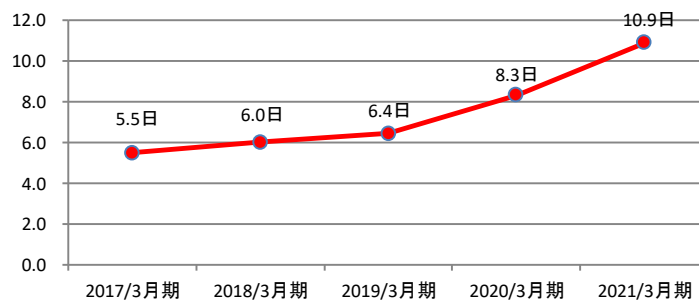
固定資産回転率



在庫回転日数



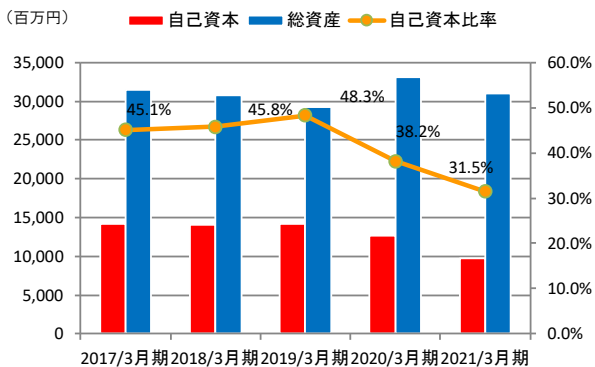
売上債権回転日数



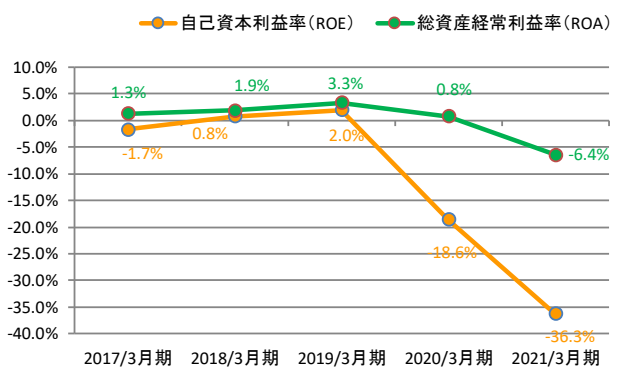
	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期
	(百万円) 48期	49期	50期	51期	52期	53期
自己資本	14,424	14,174	14,079	14,141	12,648	9,791
総資産	27,820	31,443	30,768	29,274	33,141	31,003
流動資産	10,765	10,906	13,358	11,726	11,874	14,543
固定資産	17,053	20,449	17,303	17,438	21,057	16,276
流動負債	7,352	7,592	7,648	7,001	7,892	7,010

	2016/3月期	2017/3月期	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期
	48期	49期	50期	51期	52期	53期
自己資本比率	51.8%	45.1%	45.8%	48.3%	38.2%	31.5%
固定比率	118.2%	144.3%	122.9%	123.3%	166.5%	166.2%
流動比率	146.4%	143.7%	174.7%	167.5%	150.5%	207.5%
自己資本利益率(ROE)	0.0%	-1.7%	0.8%	2.0%	-18.6%	-36.3%
総資産経常利益率(ROA)	1.3%	1.3%	1.9%	3.3%	0.8%	-6.4%

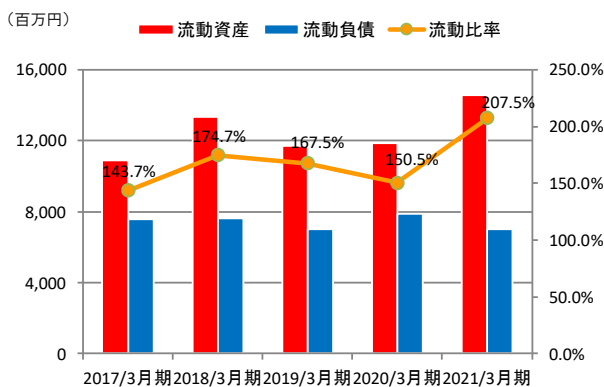
自己資本比率



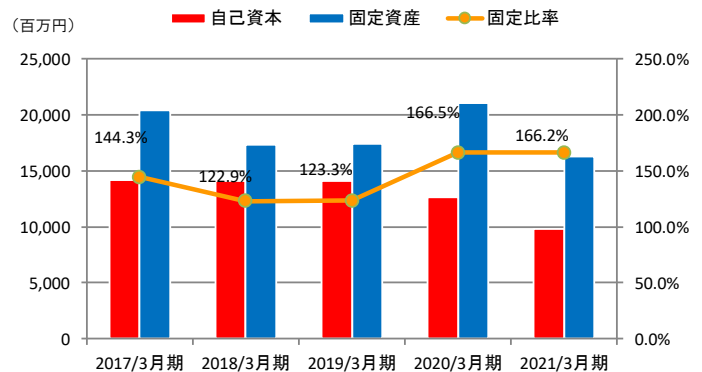
ROE・ROA



流動比率



固定比率



発行済株式総数: 36,158,884 株
株主数: 23,664 名

2021年3月31日現在

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	7.1%
重里 欣孝	2,000,042	5.5%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	3.3%
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	859,800	2.4%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	786,800	2.2%
重里 百合子	769,708	2.1%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.7%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	391,800	1.1%
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	353,000	1.0%
株式会社日本カストディ銀行(信託口6)	329,000	0.9%

所有者別株式の概況

金融機関	4,669千株	12.9%	18名
証券会社	276千株	0.8%	20名
その他国内法人(含む自己株式)	4,017千株	11.1%	186名
外国法人等	431千株	1.2%	41名
個人その他	26,766千株	74.0%	23,399名



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社
経営企画部
岡本、頼

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp