

FACTBOOK

2022年3月期



SRS ホールディングス 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(企業哲学)・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	7
連結貸借対照表2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュフロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書1	11
連結株主資本等変動計算書2	12
収益性指標	13
効率性指標	14
安全性・その他指標	15
株主構成	16

会社概要

(2022年3月末現在)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証プライム
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	104億5,408万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,402名/連結 パート・アルバイト:13,187名/連結
URL	https://srs-holdings.co.jp
発行済み株数	39,872,284株
売買単位	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井天ぶら本舗 さん天、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花匂庵、三宝庵、得得、他) M&S フードサービス株式会社(めしや宮本むなし、ひまわり、他) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま) 台湾上都餐飲股份有限公司【台湾】
関連会社	日本亭サト株式会社(和食さと、さと井)【タイ】 株式会社インドサトジャヤマクムール(和食さと)【インドネシア】

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。

人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。

そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。

カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。

そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。

そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE☆ (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。

私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。

来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、

私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。

そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業	平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫 県 尼 崎 市 に 設 立 (実質上の存続会社の設立)	平成 22 年 8 月(2010 年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の 出資持分の 81%を譲渡
昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫 県 尼 崎 市 に 開 店	平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アーランドフードサービス株式会社を設立
昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪府淀川区に本社兼工場を開設	平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪府淀川区に移転し工場を新設	平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アーランドフードサービス株式会社】
昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行
昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫 県 加 古 川 市 に 開 店	平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第 1 号店を 大阪府住吉区に開店
昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川 県 相 模 原 市 に 開 店	平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知 県 長 久 手 市 に 開 店	平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪府住吉区に開設
昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成	平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪府中央区に移転
昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得
昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行
昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第 1 号店を 奈良 県 橿 原 市 に 開 店	平成 26 年 10 月(2014 年) タイ第 1 号店を開店 【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川 県 相 模 原 市 に 関 東 配 送 セ ン タ ー を 新 設	平成 27 年 8 月(2015 年) ブランディング書籍出版
昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成
平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得	平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済株式を 100%取得
平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺店閉店
平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成	平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店閉店
平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任 すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更
平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	平成 30 年 4 月(2018 年) グループ全店全席禁煙化
平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	令和元年 5 月(2019 年) エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社との 資本業務提携の基本合意
平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	令和 2 年 2 月(2020 年) 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーの 発行済株式を 100%取得
平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシシステムズ株式会社」に変更	令和 3 年 4 月(2021 年) 株式会社宮本むなしと株式会社サンローリーを吸収合併 の方式により合併し、存続会社である株式会社宮本むなし の商号を「M&S フードサービス株式会社」に変更
平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	
平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化	
平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	
平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン	
平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立	
平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算	
平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	<ul style="list-style-type: none"> 国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類などをポピュラープライスで提供 ローコストオペレーションを実現 	1,300 円 前後
	さん天	<ul style="list-style-type: none"> 成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 390 円の天丼が主力 徹底したシステム化とローコストオペレーション 	600 円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) 職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 	2,400 円 前後
	家族亭	<ul style="list-style-type: none"> 商業施設を中心に展開するそば、うどんの専門店 こだわりのそばと和膳や丼ぶり、季節感のある料理を提供 そば湯までご賞味いただけるそばが自慢 	1,100 円 前後
	得得	<ul style="list-style-type: none"> FC を中心に全国に展開するうどん専門店 都市型から郊外型まで、幅広く出店 こだわりのうどんをリーズナブルな価格で提供 	900 円 前後
	宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> 関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 街の大众向け低価格定食チェーン 小商圏でも経営できる高い収益性 個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ 	700 円 前後
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> 近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) フェア: 月に 1 回のフェア商品投入 圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供 	800 円 前後

店舗数推移

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
国内店舗(直営)					
和食さと	200	204	204	206	207
家族亭業態 ※1	-	-	71	60	59
得得業態 ※2	-	-	16	14	13
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	57	60	68	65	66
宮本むなし	60	58	51	39	36
天井・天ぷら本舗 さん天	44	42	42	43	43
かつや	20	24	24	25	27
ひまわり業態 ※3	-	-	13	9	9
宅配寿司業態	7	7	7	6	7
M&S FC事業 ※4	-	-	32	19	20
その他	1	3	26	19	24
計	389	398	554	505	511
国内店舗(FC)					
家族亭業態FC	-	-	9	8	8
得得業態FC	-	-	63	55	50
宮本むなしFC	6	5	4	2	2
さん天FC	2	1	1	1	1
かつやFC	16	16	14	14	14
宅配業態FC	13	13	4	4	4
計	37	35	95	84	79
海外店舗(直営および海外JV)					
台湾(直営)	2	4	7	7	5
インドネシア(海外JV)	2	2	2	4	4
タイ(海外JV)	2	4	5	7	10
シンガポール(海外FC)	-	-	2	2	2
計	6	10	16	20	21
総計	432	443	665	609	611

※1: 家族亭業態: 家族亭、花匂庵、三宝庵、家族庵、蕎匂、蕎菜

※2: 得得業態: 得得、とくとく、どんどん亭

※3: ひまわり業態: 茶房ひまわり、ひまわり

※4: M&S FC事業: ポポラマーマ、ミスタードーナツ、ドトールコーヒー、大釜屋、炭火焼干物定食 しんぱち食堂

連結貸借対照表1



(単位:千円)

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	10,838,502	9,339,721	8,877,696	9,431,344	12,834,637
売掛金	727,663	842,705	1,191,318	1,419,874	1,724,620
商品	37,923	37,525	45,509	45,455	63,026
原材料及び貯蔵品	787,256	669,858	949,574	955,187	807,469
繰延税金資産	209,306	—	—	—	—
1年内回収予定の長期貸付金	—	—	76,968	74,808	72,785
未収入金	—	—	313,576	2,190,782	1,855,168
その他	757,544	836,339	424,075	428,784	509,822
貸倒引当金	—	—	△ 5,168	△ 3,519	△ 2,184
流動資産合計	13,358,196	11,726,151	11,873,552	14,542,717	17,865,346
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	17,288,703	18,127,336	24,288,988	23,146,838	23,569,967
減価償却累計額	△ 14,141,548	△ 14,528,548	△ 19,711,742	△ 19,802,111	△ 19,932,847
建物及び構築物(純額)	3,147,154	3,598,788	4,577,245	3,344,727	3,637,120
機械装置及び運搬具	728,667	777,291	875,864	857,022	889,202
減価償却累計額	△ 625,619	△ 660,268	△ 708,436	△ 727,713	△ 735,745
機械装置及び運搬具(純額)	103,048	117,023	167,428	129,308	153,457
土地	2,832,185	2,832,185	4,270,075	3,100,507	3,099,407
リース資産	2,140,517	2,235,187	2,186,647	1,951,971	2,094,115
減価償却累計額	△ 1,091,215	△ 1,365,043	△ 1,514,329	△ 1,367,229	△ 1,199,720
リース資産(純額)	1,049,301	870,143	672,317	584,741	894,394
建設仮勘定	48,970	23,606	59,120	22,377	31,815
その他	3,909,895	4,435,414	6,062,147	6,066,311	6,788,498
減価償却累計額	△ 2,916,114	△ 3,293,626	△ 4,686,874	△ 5,030,437	△ 5,523,726
その他(純額)	993,780	1,141,787	1,375,273	1,035,873	1,264,772
有形固定資産合計	8,174,440	8,583,534	11,121,461	8,217,537	9,080,968
無形固定資産					
のれん	2,449,528	2,277,467	1,404,976	666,827	576,917
その他	955,493	862,042	1,476,449	613,101	658,749
無形固定資産合計	3,405,022	3,139,509	2,881,425	1,279,928	1,235,667
投資その他の資産					
投資有価証券	698,768	609,408	486,482	577,686	621,780
長期貸付金	1,000,642	956,431	854,008	812,627	757,208
差入保証金	3,191,254	3,189,265	4,738,731	4,343,637	4,322,291
繰延税金資産	439,026	594,539	629,398	771,140	1,148,442
その他	402,905	374,657	360,816	279,582	307,099
貸倒引当金	△ 8,193	△ 9,121	△ 15,454	△ 6,376	△ 4,923
投資その他の資産合計	5,724,404	5,715,181	7,053,982	6,778,298	7,151,899
固定資産合計	17,303,867	17,438,225	21,056,869	16,275,764	17,468,535
繰延資産	106,542	109,686	210,909	184,155	158,910
資産の部合計	30,768,606	29,274,063	33,141,330	31,002,637	35,492,792

連結貸借対照表 2

(単位:千円)

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
負債の部					
流動負債					
買掛金	1,354,133	1,360,759	1,503,966	1,443,250	1,659,167
1年内償還予定の社債	615,000	685,000	1,095,000	1,015,000	935,000
1年内返済予定の長期借入金	1,675,520	1,031,224	771,323	1,018,012	913,044
リース債務	145,505	84,778	96,831	93,434	201,579
未払金	2,010,721	2,005,408	2,308,386	2,077,275	2,499,651
未払法人税等	497,408	285,691	252,740	228,048	742,630
賞与引当金	300,917	366,631	402,702	357,284	495,114
その他	1,049,258	1,181,930	1,460,575	777,493	1,130,103
流動負債合計	7,648,465	7,001,422	7,891,526	7,009,799	8,576,292
固定負債					
社債	3,980,000	3,995,000	7,050,000	6,035,000	5,100,000
長期借入金	2,521,481	1,778,606	1,847,386	4,923,900	4,010,856
リース債務	1,204,812	1,176,782	1,198,785	1,159,670	1,492,253
再評価に係る繰延税金負債	82,947	82,947	82,947	82,947	82,947
繰延税金負債	145,868	—	388,357	1,814	—
役員退職慰労引当金	27,753	27,753	47,893	27,753	27,753
役員株式給付引当金	—	—	850	10,170	19,420
退職給付に係る負債	—	—	189,725	202,536	211,402
資産除去債務	672,272	703,696	1,272,015	1,247,423	1,243,340
その他	270,373	230,326	369,782	311,617	338,121
固定負債合計	8,905,508	7,995,112	12,447,743	14,002,834	12,526,094
負債の部合計	16,553,973	14,996,535	20,339,270	21,012,633	21,102,386
純資産の部					
株主資本					
資本金	8,532,856	8,532,856	8,532,856	9,076,110	10,454,085
資本剰余金	4,981,675	4,981,675	6,391,352	6,934,606	4,311,642
利益剰余金	1,246,810	1,363,313	△ 1,322,741	△ 5,390,248	145,310
自己株式	△ 245	△ 295	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
株主資本合計	14,761,096	14,877,549	13,481,457	10,500,458	14,791,028
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	261,692	190,195	84,925	175,359	213,260
繰延ヘッジ損益	—	23,928	32,731	52,755	49,524
土地再評価差額金	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定	19,260	12,010	11,070	11,857	15,793
その他の包括利益累計額合計	△ 681,352	△ 736,172	△ 833,578	△ 722,333	△ 683,728
新株予約権	—	—	—	13,012	3,914
非支配株主持分	134,889	136,150	154,182	198,866	279,191
純資産の部合計	14,214,633	14,277,528	12,802,060	9,990,004	14,390,406
負債純資産の部合計	30,768,606	29,274,063	33,141,330	31,002,637	35,492,792

連結損益計算書

(単位:千円)

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
売上高	44,155,516	44,512,381	44,643,353	43,707,743	42,885,172
売上原価	15,367,304	15,134,020	15,521,822	15,540,206	15,163,164
売上総利益	28,788,212	29,378,361	29,121,531	28,167,537	27,722,007
販売費及び一般管理費					
役員報酬	190,020	215,820	207,290	205,060	175,243
役員株式給付引当金繰入額	—	—	850	9,320	9,250
給料及び手当	13,103,055	13,215,515	13,739,504	14,840,874	14,281,639
従業員賞与	285,000	278,512	275,548	308,754	329,502
賞与引当金繰入額	289,604	357,091	308,629	351,499	485,943
福利厚生費	1,182,258	1,271,905	1,318,532	1,598,376	1,515,934
退職給付費用	219,216	137,634	156,277	184,141	171,825
水道光熱費	1,818,200	1,844,019	1,614,246	1,801,204	1,835,397
消耗品費	1,151,398	1,153,005	1,221,637	1,425,987	1,738,748
賃借料	4,493,368	4,511,365	4,615,658	5,423,201	5,610,131
修繕費	502,908	483,153	468,558	531,236	868,152
減価償却費	1,549,114	1,551,367	1,700,695	1,711,404	1,449,402
雑費	3,090,669	3,167,708	3,135,526	3,446,337	3,796,494
のれん償却費	172,061	172,061	172,061	133,125	89,909
販売費及び一般管理費合計	28,046,876	28,359,161	28,935,016	31,970,523	32,357,574
営業利益または営業損失(△)	741,335	1,019,200	186,514	△ 3,802,986	△ 4,635,567
営業外収益					
受取利息	16,149	12,655	11,142	13,379	9,278
受取配当金	18,363	15,078	137,490	18,370	18,970
受取家賃	73,121	72,219	68,560	129,606	64,875
為替差益	—	34,344	7,459	338	18,472
助成金収入	—	—	—	1,721,484	7,264,316
雇用調整助成金	—	—	—	94,557	46,704
雑収入	71,107	50,772	56,090	85,766	148,655
営業外収益合計	178,742	185,069	280,742	2,063,503	7,571,272
営業外費用					
支払利息	126,846	108,060	100,715	127,229	128,652
不動産賃貸費用	59,849	58,601	49,015	76,020	45,411
為替差損	87,781	—	—	—	—
雑損失	52,836	61,310	70,773	124,657	92,145
営業外費用合計	327,313	227,972	220,503	327,907	266,209
経常利益	592,764	976,297	246,753	△ 2,067,390	2,669,495
特別利益					
固定資産売却益	—	—	3,999	502,179	1,694
投資有価証券売却益	35,077	—	186	—	—
負ののれん発生益	—	—	24,134	—	—
子会社株式売却益	284,325	—	—	—	—
賃貸借契約解約益	—	11,809	153	—	—
受取保険金	—	86,963	—	—	—
受取補償金	—	—	42,748	62,638	22,573
特別利益合計	319,403	98,772	71,223	564,817	24,267
特別損失					
固定資産除却損	35,196	37,240	45,792	19,773	22,293
投資有価証券評価損	12,075	—	—	—	5,453
賃貸借契約解約損	—	3,780	21,977	—	—
減損損失	306,445	330,563	2,325,433	2,556,421	471,355
災害による損失	—	50,157	—	—	—
店舗閉鎖損失	—	—	—	102,965	1,563
新型コロナウイルス感染症による損失	—	—	—	29,012	4,909
特別損失合計	353,717	421,741	2,393,203	2,708,172	505,575
税金等調整前当期利益	558,449	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188
法人税、住民税及び事業税	592,814	454,282	416,332	349,960	915,684
法人税等調整額	△ 167,179	△ 84,761	△ 22,787	△ 537,884	△ 384,274
法人税等合計	425,634	369,520	393,544	△ 187,923	531,410
当期純利益又は当期純損失(△)	132,814	283,808	△ 2,468,771	△ 4,022,822	1,656,778
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	24,288	1,261	18,031	44,684	82,157
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	108,525	282,547	△ 2,486,802	△ 4,067,507	1,574,620

連結キャッシュ・フロー計算書



(単位:千円)

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	558,449	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188
減価償却費	1,563,697	1,564,858	1,707,555	1,742,330	1,471,841
のれん償却費	172,061	172,061	172,061	133,125	89,909
減損損失	306,445	330,563	2,325,433	2,556,421	471,355
負ののれん発生益	—	—	△ 24,134	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	19,074	65,713	△ 50,269	△ 45,418	137,830
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 3,754	928	△ 2,674	△ 10,727	△ 2,788
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△ 1,825	—	—	△ 20,140	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	—	—	12,811	8,865
受取利息及び受取配当金	△ 34,513	△ 27,733	△ 148,632	△ 31,749	△ 28,248
支払利息	126,846	108,060	100,715	127,229	128,652
受取補償金	—	—	△ 42,748	△ 62,638	△ 22,573
投資有価証券評価損益(△は益)	12,075	—	—	—	5,453
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 35,077	—	△ 186	—	—
固定資産売却損益(△は益)	—	—	△ 3,999	△ 502,179	△ 1,694
固定資産除却損	35,196	37,240	45,792	19,773	22,293
子会社株式売却損益(△は益)	△ 284,325	—	—	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 25,757	△ 115,168	△ 75,178	△ 228,372	△ 302,992
たな卸資産の増減額(△は増加)	48,290	117,287	△ 127,030	△ 5,422	131,247
未収入金の増減額(△は増加)	—	—	△ 33,015	△ 1,627,044	199,320
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 37,744	7,419	△ 237,589	△ 61,092	212,494
未払金の増減額(△は減少)	△ 34,338	267	△ 110,412	△ 179,892	398,256
未払消費税等の増減額(△は減少)	289,831	△ 18,199	△ 45,665	△ 408,146	△ 175,566
未収消費税等の増減額(△は増加)	△ 226,601	△ 39,883	266,484	△ 152,276	51,488
その他	724	△ 38,215	△ 59,583	△ 69,659	135,979
小計	2,448,755	2,818,530	1,581,693	△ 3,023,816	5,119,315
利息及び配当金の受取額	21,545	15,362	137,098	21,131	18,926
利息の支払額	△ 126,627	△ 108,630	△ 100,850	△ 128,501	△ 128,763
保険金の受取額	—	86,963	—	—	—
補償金の受取額	—	—	68,161	15,932	40,983
法人税等の支払額	△ 393,721	△ 727,411	△ 506,431	△ 444,885	△ 452,648
法人税等の還付額	20,770	—	64,303	27,339	107,195
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,970,722	2,084,814	1,243,974	△ 3,532,800	4,705,007
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	△ 950,834	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	856,756	106,240	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 1,719,293	△ 1,755,836	△ 2,228,077	△ 1,020,083	△ 1,746,315
有形固定資産の売却による収入	—	—	4,000	1,824,814	4,439
投資有価証券の売却による収入	162,363	—	1,889	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 105,641	△ 112,815	△ 247,096	△ 124,855	△ 134,143
無形固定資産の売却による収入	303,415	—	—	—	—
資産除去債務の履行による支出	—	—	△ 27,650	△ 218,364	△ 32,090
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	△ 2,084,642	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	50,069	—	—
子会社株式の売却による収入	2,520,000	—	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 63,363	△ 114,725	△ 76,887	△ 81,100	△ 181,657
差入保証金の回収による収入	129,366	90,099	69,589	435,588	249,287
建設協力金の支払による支出	△ 70,107	△ 70,000	△ 49,007	△ 35,909	△ 19,000
建設協力金の回収による収入	89,394	93,910	94,920	87,698	83,337
その他	△ 113,016	△ 79,101	31,456	15,035	△ 84,926
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	1,039,040	△ 1,842,229	△ 4,461,436	882,823	△ 1,861,069
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入れによる収入	—	—	1,500,000	—	—
短期借入金返済による支出	—	—	△ 1,500,000	—	—
長期借入れによる収入	700,000	300,000	850,000	4,500,000	—
長期借入金返済による支出	△ 2,118,463	△ 1,687,649	△ 1,041,568	△ 1,177,214	△ 1,018,399
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 153,922	△ 149,495	△ 86,213	△ 114,768	△ 149,921
社債の発行による収入	1,268,543	683,033	4,033,143	—	—
社債の償還による支出	△ 515,000	△ 615,000	△ 685,000	△ 1,095,000	△ 1,015,000
新株予約権の発行による収入	—	—	—	9,764	—
新株予約権の行使による株式の発行による収入	—	—	—	1,079,611	2,733,605
自己株式の取得による支出	△ 30	△ 50	△ 119,714	—	—
配当金の支払額	△ 166,044	△ 166,043	△ 199,252	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 984,917	△ 1,635,206	2,751,395	3,202,392	550,284
現金及び現金同等物に係る換算差額	47,329	81	4,042	1,231	9,071
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	2,072,174	△ 1,392,540	△ 462,024	553,647	3,403,293
現金及び現金同等物の期首残高	8,532,038	10,732,262	9,339,721	8,877,696	9,431,344
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	128,048	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	10,732,262	9,339,721	8,877,696	9,431,344	12,834,637

連結株主資本等変動計算書 1



(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
株主資本			
資本金			
当期首残高	8,532,856	8,532,856	9,076,110
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			9,076,110
当期変動額			
新株の発行		543,254	1,377,975
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	543,254	1,377,975
当期末残高	8,532,856	9,076,110	10,454,085
資本剰余金			
当期首残高	4,981,675	6,391,352	6,934,606
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			6,934,606
当期変動額			
新株の発行	1,409,676	543,254	1,377,975
欠損填補			△ 4,000,939
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	1,409,676	543,254	△ 2,622,963
当期末残高	6,391,352	6,934,606	4,311,642
利益剰余金			
当期首残高	1,363,313	△ 1,322,741	△ 5,390,248
会計方針の変更による累積的影響額			△ 40,000
会計方針の変更を反映した当期首残高			△ 5,430,249
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			4,000,939
剰余金の配当	△ 199,252	—	
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 2,486,802	△ 4,067,507	1,574,620
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 2,686,055	△ 4,067,507	5,575,559
当期末残高	△ 1,322,741	△ 5,390,248	145,310
自己株式			
当期首残高	△ 295	△ 120,009	△ 120,009
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			△ 120,009
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 119,714		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 119,714	—	—
当期末残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
株主資本合計			
当期首残高	14,877,549	13,481,457	10,500,458
会計方針の変更による累積的影響額			△ 40,000
会計方針の変更を反映した当期首残高			10,460,457
当期変動額			
新株の発行	1,409,676	1,086,508	2,755,951
欠損填補			—
剰余金の配当	△ 199,252	—	
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 2,486,802	△ 4,067,507	1,574,620
自己株式の取得	△ 119,714	—	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 1,396,092	△ 2,980,999	4,330,571
当期末残高	13,481,457	10,500,458	14,791,028

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
当期首残高	190,195	84,925	175,359
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			175,359
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 105,270	90,434	37,900
当期変動額合計	△ 105,270	90,434	37,900
当期末残高	84,925	175,359	213,260
繰延ヘッジ損益			
当期首残高	23,928	32,731	52,755
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			52,755
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	8,803	20,024	△ 3,231
当期変動額合計	8,803	20,024	△ 3,231
当期末残高	32,731	52,755	49,524
土地再評価差額金			
当期首残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			△ 962,306
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—
当期変動額合計	—	—	—
当期末残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
為替換算調整勘定			
当期首残高	12,010	11,070	11,857
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			11,857
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 939	786	3,936
当期変動額合計	△ 939	786	3,936
当期末残高	11,070	11,857	15,793
その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	△ 736,172	△ 833,578	△ 722,333
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			△ 722,333
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 97,406	111,245	38,604
当期変動額合計	△ 97,406	111,245	38,604
当期末残高	△ 833,578	△ 722,333	△ 683,728

連結株主資本等変動計算書 2

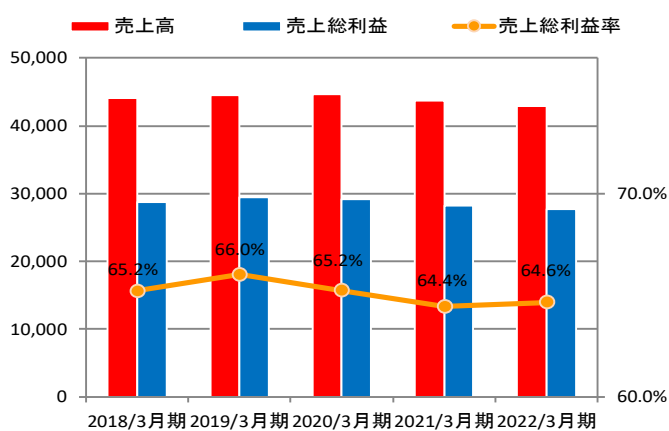
(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
新株予約権			
当期首残高	—	—	13,012
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高			13,012
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		13,012	△ 9,097
当期変動額合計	—	13,012	△ 9,097
当期末残高	—	13,012	3,914
非支配株主持分			
当期首残高	136,150	154,182	198,866
会計方針の変更による累積的影響額			△ 1,833
会計方針の変更を反映した当期首残高			197,033
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	18,031	44,684	82,157
当期変動額合計	18,031	44,684	82,157
当期末残高	154,182	198,866	279,191
純資産合計			
当期首残高	14,277,528	12,802,060	9,990,004
会計方針の変更による累積的影響額			△ 41,834
会計方針の変更を反映した当期首残高			9,948,170
当期変動額			
新株の発行	1,409,676	1,086,508	2,755,951
欠損填補			—
剰余金の配当	△ 199,252	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 2,486,802	△ 4,067,507	1,574,620
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得	△ 119,714	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 79,374	168,942	111,665
当期変動額合計	△ 1,475,467	△ 2,812,056	4,442,236
当期末残高	12,802,060	9,990,004	14,390,406

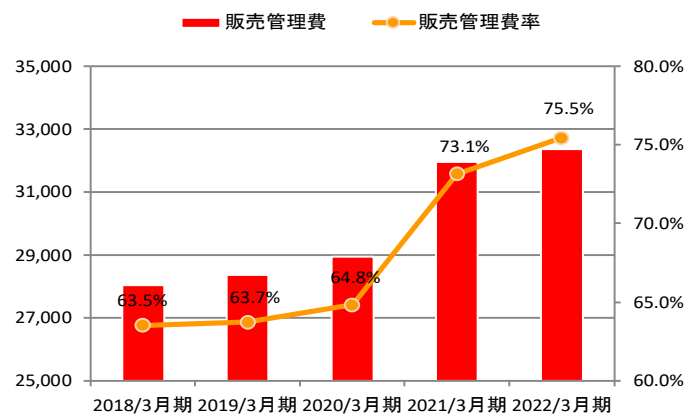
(百万円)	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期
売上高	44,155	44,512	44,643	43,707	42,885
売上原価	15,367	15,134	15,521	15,540	15,163
売上総利益	28,788	29,378	29,121	28,167	27,722
販売管理費	28,046	28,359	28,935	31,970	32,357
営業利益	741	1,019	186	-3,802	-4,635
経常利益	592	976	246	-2,067	2,669
親会社株主に帰属する 当期純利益	108	282	-2,486	-4,067	1,574

	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期
売上総利益率	65.2%	66.0%	65.2%	64.4%	64.6%
販売管理費率	63.5%	63.7%	64.8%	73.1%	75.5%
営業利益率	1.7%	2.3%	0.4%	-8.7%	-10.8%
経常利益率	1.3%	2.2%	0.6%	-4.7%	6.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	-0.5%	0.6%	-5.6%	-5.6%	3.7%

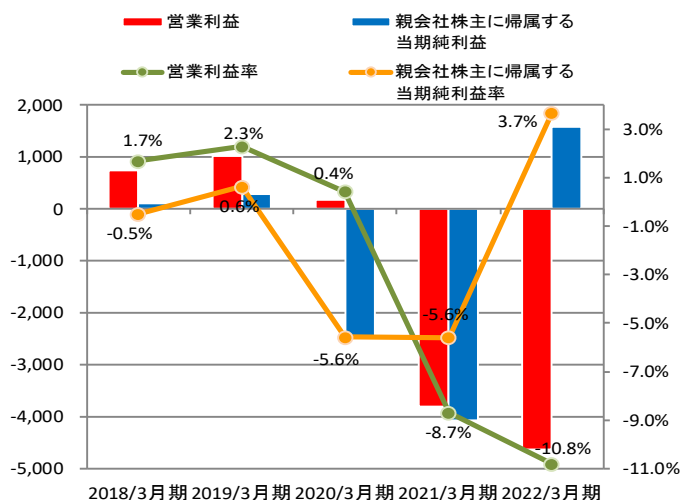
売上総利益率



販売管理費率



営業利益率・純利益率



	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
総資産回転率(回)	1.46回	1.44回	1.43回	1.36回	1.29回
固定資産回転率(回)	2.31回	2.55回	2.32回	2.34回	2.54回
流動資産回転率(回)	4.00回	3.31回	3.78回	3.31回	2.65回

	2018/3月期 50期	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期
在庫回転日数(日)	6.8日	6.8日	7.0日	8.3日	8.0日
売上債権回転日数(日)	5.5日	6.0日	8.3日	10.9日	13.4日
買入債務回転日数(日)	10.8日	11.2日	11.7日	12.3日	13.2日

総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)

固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)

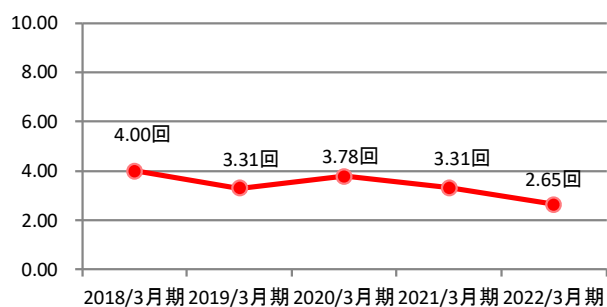
流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365

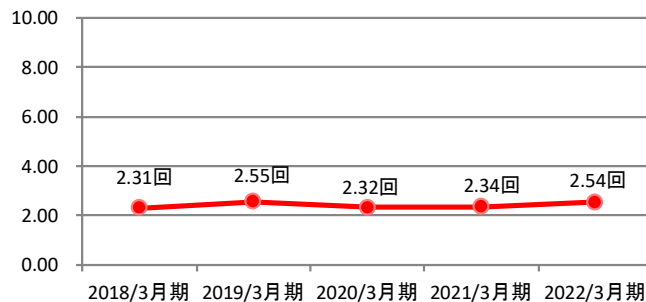
売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365

買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

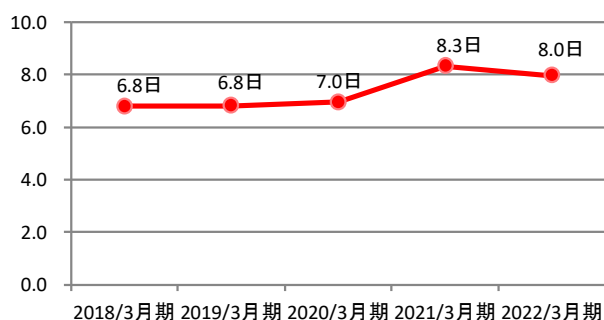
流動資産回転率



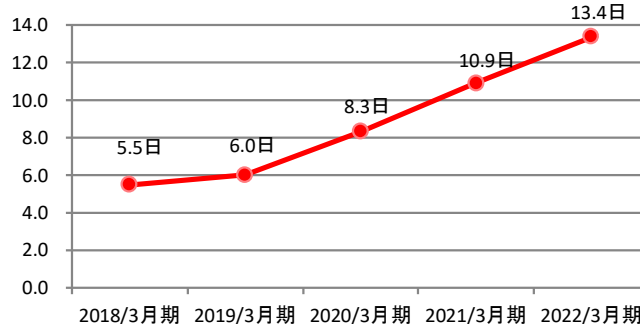
固定資産回転率



在庫回転日数



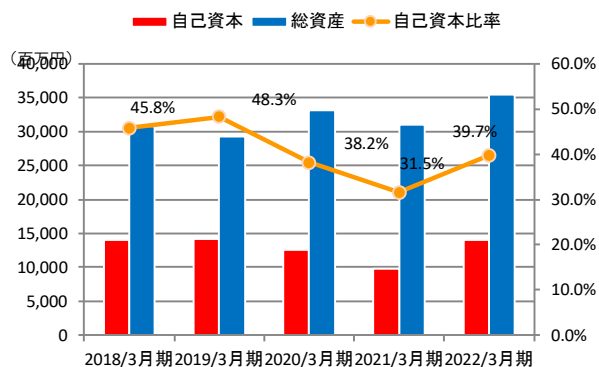
売上債権回転日数



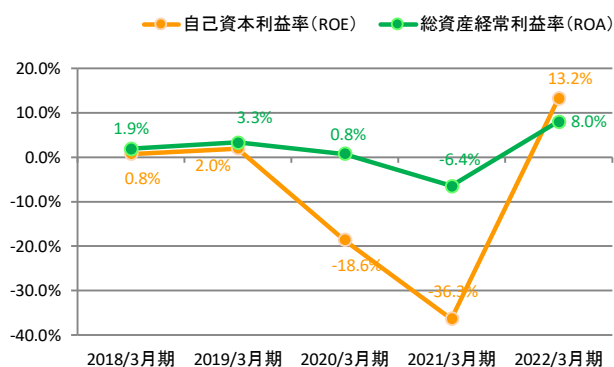
(百万円)	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期
自己資本	14,079	14,141	12,648	9,791	14,111
総資産	30,768	29,274	33,141	31,003	35,493
流動資産	13,358	11,726	11,874	14,543	17,865
固定資産	17,303	17,438	21,057	16,276	17,469
流動負債	7,648	7,001	7,892	7,010	8,576

	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期
自己資本比率	45.8%	48.3%	38.2%	31.5%	39.7%
固定比率	122.9%	123.3%	166.5%	166.2%	123.8%
流動比率	174.7%	167.5%	150.5%	207.5%	208.3%
自己資本利益率(ROE)	0.8%	2.0%	-18.6%	-36.3%	13.2%
総資産経常利益率(ROA)	1.9%	3.3%	0.8%	-6.4%	8.0%

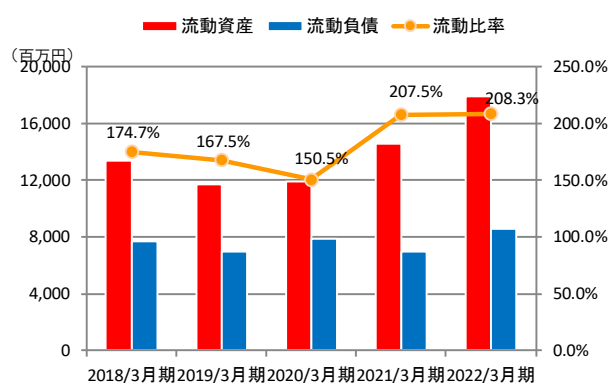
自己資本比率



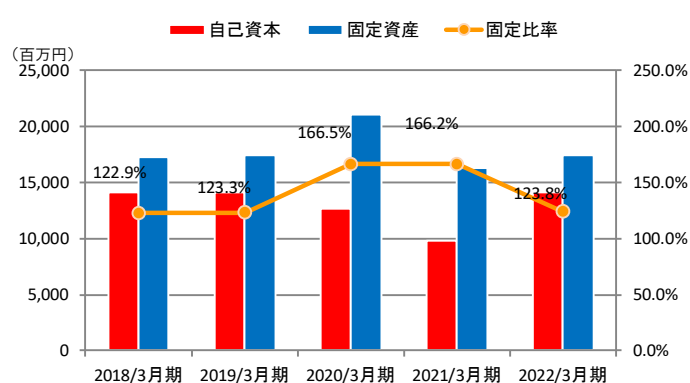
ROE・ROA



流動比率



固定比率



発行済株式総数: 39,872,284 株
株主数: 27,128 名

2022年3月31日現在

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	6.4%
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,453,500	6.2%
重里 欣孝	2,000,042	5.0%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	3.0%
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	869,200	2.2%
重里 百合子	769,708	1.9%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.5%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	360,300	0.9%
アサヒビール株式会社	300,000	0.8%
SRSホールディングス従業員持株会	234,860	0.6%

所有者別株式の概況

金融機関	5,104千株	12.8%	12名
証券会社	192千株	0.5%	20名
その他国内法人(含む自己株式)	4,036千株	10.1%	207名
外国法人等	296千株	0.7%	37名
個人その他	30,244千株	75.9%	26,852名



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社
経営企画部
岡本、児玉

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp