

# FACTBOOK

2023年3月期



## SRS ホールディングス 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(企業哲学)・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	7
連結貸借対照表2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュフロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書1	11
連結株主資本等変動計算書2	12
収益性指標	13
効率性指標	14
安全性・その他指標	15
株主構成	16

会社概要

(2023年3月末現在)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証プライム
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	110億7,768万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,370名/連結 パート・アルバイト:13,598名/連結
URL	<a href="https://srs-holdings.co.jp">https://srs-holdings.co.jp</a>
発行済み株数	41,470,184株
単元株式数	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井・天ぶら本舗 さん天、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、宅配にぎり長次郎、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花旬庵、三宝庵、得得、他) M&S フードサービス株式会社(宮本むなし、ひまわり、他) 株式会社 NIS(鶏笑) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま) 台湾上都餐飲股份有限公司【台湾】(和食さと)
関連会社	日本亭サト株式会社【タイ】(和食さと、さと丼) 株式会社インドサトジャヤマクムール【インドネシア】 (和食さと、Washokusato Eat&Go)

## フィロソフィー(企業哲学)

### 私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

## 経営理念

### DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。

人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。

そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

### ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。

カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。

そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。

そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

### LOVE☆ (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。

私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。

来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、

私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。

そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

## 沿革

昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業	平成 22 年 8 月(2010 年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の出資持分の 81%を譲渡
昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫・県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫・県尼崎市に開店	平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行
昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・つぶら本舗 さん天」第1号店を 大阪市住吉区に開店
昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫・県加古川市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川・県相模原市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知・県長久手市に開店	平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪市中央区に移転
昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成	平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得
昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所市場 第一部へ移行
昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成 26 年 10 月(2014 年) タイ第 1 号店を開店【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第1号店を 奈良・県橿原市に開店	平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成
昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川・県相模原市に関東配送センターを新設	平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済み株式を 100%取得
平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得	平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺総本店閉店
平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店開店
平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任
平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成	すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更
平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成 30 年 8 月(2018 年) 会社創立 50 周年
平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	令和元年 5 月(2019 年) エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社との 資本業務提携の基本合意
平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	令和 2 年 2 月(2020 年) 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーの 発行済み株式を 100%取得
平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	令和 3 年 4 月(2021 年) 株式会社宮本むなしと株式会社サンローリーを吸収合併 の方式により合併し、存続会社である株式会社宮本むなし の商号を「M&S フードサービス株式会社」に変更
平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更	令和 4 年 4 月(2022 年) 東京証券取引所の市場区分見直しにより東京証券 取引所の市場第一部からプライム市場に移行
平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	令和 5 年 2 月(2023 年) 株式会社 NIS の発行済み株式を 100%取得
平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し和食業態に一本化	
平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	
平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン	
平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立	
平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算	
平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展	
平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食ざと	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン</li> <li>・郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店</li> <li>・和膳、鍋、丼、麺類などをポピュラープライスで提供</li> <li>・ローコストオペレーションを実現</li> </ul>	1,500 円 前後
	天丼・天ぷら本舗 さん天	<ul style="list-style-type: none"> <li>・成長業態のファストカジュアル業態</li> <li>・自社開発による新業態</li> <li>・お値打ち価格の天丼が主力</li> <li>・徹底したシステム化とローコストオペレーション</li> </ul>	600 円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> <li>・関西中心にブランドイメージ確立</li> <li>・グルメ回転寿司業態で関西トップブランド</li> <li>・バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店)</li> <li>・職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供</li> </ul>	2,700 円 前後
	家族亭	<ul style="list-style-type: none"> <li>・商業施設を中心に展開するそば、うどんの専門店</li> <li>・こだわりのそばと和膳や丼ぶり、季節感のある料理を提供</li> <li>・そば湯までご賞味いただけるそばが自慢</li> </ul>	1,100 円 前後
	得得	<ul style="list-style-type: none"> <li>・FCを中心に全国に展開するうどん専門店</li> <li>・都市型から郊外型まで、幅広く出店</li> <li>・こだわりのうどんをリーズナブルな価格で提供</li> </ul>	900 円 前後
	宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> <li>・関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立</li> <li>・街の大衆向け低価格定食チェーン</li> <li>・小商圏でも経営できる高い収益性</li> <li>・個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ</li> </ul>	800 円 前後
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> <li>・近畿圏で直営店とFC店を展開</li> <li>・シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み)</li> <li>・フェア:月に1回のフェア商品投入</li> <li>・圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供</li> </ul>	900 円 前後

## 店舗数推移

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>国内店舗(直営)</b>					
和食さと	204	204	206	207	197
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	60	68	65	66	67
家族亭業態 ※1	-	71	60	59	55
かつや・からやま	24	27	29	33	36
天井・天ぶら本舗 さん天	42	42	43	43	35
宮本むなし	58	51	39	36	24
得得業態 ※2	-	16	14	13	11
ひまわり業態 ※3	-	13	9	9	8
宅配寿司業態	7	7	6	7	8
M&S FC事業 ※4	-	32	19	20	24
その他	2	23	15	18	13
計	397	554	505	511	478
<b>国内店舗(FC)</b>					
鶏笑FC	-	-	-	-	223
得得業態FC	-	63	55	50	49
かつやFC	16	14	14	14	15
家族亭業態FC	-	9	8	8	8
宅配寿司業態FC	13	4	4	4	3
宮本むなしFC	5	4	2	2	2
天井・天ぶら本舗 さん天FC	1	1	1	1	1
計	35	95	84	79	301
<b>海外店舗(直営、FCおよび海外JV)</b>					
台湾(直営)	4	7	7	5	4
インドネシア(海外JV)	2	2	4	4	5
タイ(海外JV)	4	5	7	10	14
その他(FC) ※5	-	2	2	2	4
計	10	16	20	21	27
総計	442	665	609	611	806

※1:家族亭業態:家族亭、花旬庵、三宝庵、家族庵、蕎旬、蕎菜

※2:得得業態:得得、とくとく、どんどん亭

※3:ひまわり業態:茶房ひまわり、ひまわり

※4:M&S FC事業:ポポラマーマ、ミスタードーナツ、トールコーヒー、大釜屋、炭火焼干物定食 しんぱち食堂

※5:アメリカ、カナダ、中国、シンガポール、フィリピン

# 連結貸借対照表1

(単位:千円)

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>					
現金及び預金	9,339,721	8,877,696	9,431,344	12,834,637	12,150,379
売掛金	842,705	1,191,318	1,419,874	1,724,620	2,150,927
商品	37,525	45,509	45,455	63,026	58,486
原材料及び貯蔵品	669,858	949,574	955,187	807,469	1,105,146
繰延税金資産	—	—	—	—	—
1年内回収予定の長期貸付金	—	76,968	74,808	72,785	64,654
未収入金	—	313,576	2,190,782	1,855,168	—
その他	836,339	424,075	428,784	509,822	988,317
貸倒引当金	—	△ 5,168	△ 3,519	△ 2,184	△ 3,793
<b>流動資産合計</b>	<b>11,726,151</b>	<b>11,873,552</b>	<b>14,542,717</b>	<b>17,865,346</b>	<b>16,514,119</b>
<b>固定資産</b>					
<b>有形固定資産</b>					
建物及び構築物	18,127,336	24,288,988	23,146,838	23,569,967	23,078,254
減価償却累計額	△ 14,528,548	△ 19,711,742	△ 19,802,111	△ 19,932,847	△ 19,526,594
建物及び構築物(純額)	3,598,788	4,577,245	3,344,727	3,637,120	3,551,660
機械装置及び運搬具	777,291	875,864	857,022	889,202	902,801
減価償却累計額	△ 660,268	△ 708,436	△ 727,713	△ 735,745	△ 758,875
機械装置及び運搬具(純額)	117,023	167,428	129,308	153,457	143,925
土地	2,832,185	4,270,075	3,100,507	3,099,407	3,094,528
リース資産	2,235,187	2,186,647	1,951,971	2,094,115	1,896,160
減価償却累計額	△ 1,365,043	△ 1,514,329	△ 1,367,229	△ 1,199,720	△ 1,179,175
リース資産(純額)	870,143	672,317	584,741	894,394	716,984
建設仮勘定	23,606	59,120	22,377	31,815	11,323
その他	4,435,414	6,062,147	6,066,311	6,788,498	6,812,601
減価償却累計額	△ 3,293,626	△ 4,686,874	△ 5,030,437	△ 5,523,726	△ 5,672,667
その他(純額)	1,141,787	1,375,273	1,035,873	1,264,772	1,139,933
<b>有形固定資産合計</b>	<b>8,583,534</b>	<b>11,121,461</b>	<b>8,217,537</b>	<b>9,080,968</b>	<b>8,658,356</b>
<b>無形固定資産</b>					
のれん	2,277,467	1,404,976	666,827	576,917	1,139,858
その他	862,042	1,476,449	613,101	658,749	860,343
<b>無形固定資産合計</b>	<b>3,139,509</b>	<b>2,881,425</b>	<b>1,279,928</b>	<b>1,235,667</b>	<b>2,000,201</b>
<b>投資その他の資産</b>					
投資有価証券	609,408	486,482	577,686	621,780	636,868
長期貸付金	956,431	854,008	812,627	757,208	624,276
差入保証金	3,189,265	4,738,731	4,343,637	4,322,291	3,998,578
繰延税金資産	594,539	629,398	771,140	1,148,442	1,433,626
その他	374,657	360,816	279,582	307,099	374,044
貸倒引当金	△ 9,121	△ 15,454	△ 6,376	△ 4,923	△ 4,096
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>5,715,181</b>	<b>7,053,982</b>	<b>6,778,298</b>	<b>7,151,899</b>	<b>7,063,298</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>17,438,225</b>	<b>21,056,869</b>	<b>16,275,764</b>	<b>17,468,535</b>	<b>17,721,856</b>
<b>繰延資産</b>	<b>109,686</b>	<b>210,909</b>	<b>184,155</b>	<b>158,910</b>	<b>134,166</b>
<b>資産の部合計</b>	<b>29,274,063</b>	<b>33,141,330</b>	<b>31,002,637</b>	<b>35,492,792</b>	<b>34,370,142</b>

# 連結貸借対照表 2

(単位:千円)

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>					
買掛金	1,360,759	1,503,966	1,443,250	1,659,167	1,888,789
1年内償還予定の社債	685,000	1,095,000	1,015,000	935,000	935,000
1年内返済予定の長期借入金	1,031,224	771,323	1,018,012	913,044	1,051,626
リース債務	84,778	96,831	93,434	201,579	190,420
未払金	2,005,408	2,308,386	2,077,275	2,499,651	2,631,668
未払法人税等	285,691	252,740	228,048	742,630	81,741
賞与引当金	366,631	402,702	357,284	495,114	470,647
その他	1,181,930	1,460,575	777,493	1,130,103	1,939,752
流動負債合計	7,001,422	7,891,526	7,009,799	8,576,292	9,189,645
<b>固定負債</b>					
社債	3,995,000	7,050,000	6,035,000	5,100,000	4,165,000
長期借入金	1,778,606	1,847,386	4,923,900	4,010,856	3,940,917
リース債務	1,176,782	1,198,785	1,159,670	1,492,253	1,166,441
再評価に係る繰延税金負債	82,947	82,947	82,947	82,947	82,947
繰延税金負債	—	388,357	1,814	—	—
役員退職慰労引当金	27,753	47,893	27,753	27,753	27,753
役員株式給付引当金	—	850	10,170	19,420	29,170
退職給付に係る負債	—	189,725	202,536	211,402	23,486
資産除去債務	703,696	1,272,015	1,247,423	1,243,340	1,182,199
その他	230,326	369,782	311,617	338,121	506,727
固定負債合計	7,995,112	12,447,743	14,002,834	12,526,094	11,124,642
<b>負債の部合計</b>	<b>14,996,535</b>	<b>20,339,270</b>	<b>21,012,633</b>	<b>21,102,386</b>	<b>20,314,288</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>					
資本金	8,532,856	8,532,856	9,076,110	10,454,085	11,077,683
資本剰余金	4,981,675	6,391,352	6,934,606	4,311,642	4,935,240
利益剰余金	1,363,313	△ 1,322,741	△ 5,390,248	145,310	△ 1,543,803
自己株式	△ 295	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
株主資本合計	14,877,549	13,481,457	10,500,458	14,791,028	14,349,111
<b>その他の包括利益累計額</b>					
その他有価証券評価差額金	190,195	84,925	175,359	213,260	260,385
繰延ヘッジ損益	23,928	32,731	52,755	49,524	14,471
土地再評価差額金	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897
為替換算調整勘定	12,010	11,070	11,857	15,793	16,144
その他の包括利益累計額合計	△ 736,172	△ 833,578	△ 722,333	△ 683,728	△ 632,896
新株予約権	—	—	13,012	3,914	—
非支配株主持分	136,150	154,182	198,866	279,191	339,639
<b>純資産の部合計</b>	<b>14,277,528</b>	<b>12,802,060</b>	<b>9,990,004</b>	<b>14,390,406</b>	<b>14,055,853</b>
<b>負債純資産の部合計</b>	<b>29,274,063</b>	<b>33,141,330</b>	<b>31,002,637</b>	<b>35,492,792</b>	<b>34,370,142</b>



# 連結損益計算書

(単位:千円)

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>売上高</b>	<b>44,512,381</b>	<b>44,643,353</b>	<b>43,707,743</b>	<b>42,885,172</b>	<b>54,505,020</b>
売上原価	15,134,020	15,521,822	15,540,206	15,163,164	18,995,066
<b>売上総利益</b>	<b>29,378,361</b>	<b>29,121,531</b>	<b>28,167,537</b>	<b>27,722,007</b>	<b>35,509,953</b>
販売費及び一般管理費					
役員報酬	215,820	207,290	205,060	175,243	206,220
役員株式給付引当金繰入額	—	850	9,320	9,250	9,750
給料及び手当	13,215,515	13,739,504	14,840,874	14,281,639	16,262,453
従業員賞与	278,512	275,548	308,754	329,502	364,927
賞与引当金繰入額	357,091	308,629	351,499	485,943	462,738
福利厚生費	1,271,905	1,318,532	1,598,376	1,515,934	1,607,304
退職給付費用	137,634	156,277	184,141	171,825	184,375
水道光熱費	1,844,019	1,614,246	1,801,204	1,835,397	2,855,000
消耗品費	1,153,005	1,221,637	1,425,987	1,738,748	1,582,173
賃借料	4,511,365	4,615,658	5,423,201	5,610,131	5,804,149
修繕費	483,153	468,558	531,236	868,152	786,989
減価償却費	1,551,367	1,700,695	1,711,404	1,449,402	1,575,368
雑費	3,167,708	3,135,526	3,446,337	3,796,494	4,325,339
のれん償却費	172,061	172,061	133,125	89,909	89,909
販売費及び一般管理費合計	28,359,161	28,935,016	31,970,523	32,357,574	36,116,700
<b>営業利益または営業損失(△)</b>	<b>1,019,200</b>	<b>186,514</b>	<b>△ 3,802,986</b>	<b>△ 4,635,567</b>	<b>△ 606,746</b>
営業外収益					
受取利息	12,655	11,142	13,379	9,278	8,881
受取配当金	15,078	137,490	18,370	18,970	21,435
受取家賃	72,219	68,560	129,606	64,875	65,300
為替差益	34,344	7,459	338	18,472	9,209
助成金収入	—	—	1,721,484	7,264,316	—
雇用調整助成金	—	—	94,557	46,704	—
雑収入	50,772	56,090	85,766	148,655	70,344
営業外収益合計	185,069	280,742	2,063,503	7,571,272	175,171
営業外費用					
支払利息	108,060	100,715	127,229	128,652	119,383
不動産賃貸費用	58,601	49,015	76,020	45,411	46,461
為替差損	—	—	—	—	—
雑損失	61,310	70,773	124,657	92,145	71,953
営業外費用合計	227,972	220,503	327,907	266,209	237,798
<b>経常利益</b>	<b>976,297</b>	<b>246,753</b>	<b>△ 2,067,390</b>	<b>2,669,495</b>	<b>△ 669,373</b>
特別利益					
固定資産売却益	—	3,999	502,179	2,129	2,690
投資有価証券売却益	—	186	—	—	—
負のれん発生益	—	24,134	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	—	—	—	—	19,867
賃貸借契約解約益	11,809	153	—	—	32,247
受取保険金	86,963	—	—	—	—
受取補償金	—	42,748	62,638	22,573	—
特別利益合計	98,772	71,223	564,817	24,702	54,805
特別損失					
固定資産除却損	37,240	45,792	19,773	22,293	36,667
固定資産売却損	—	—	—	434	65
投資有価証券評価損	—	—	—	5,453	2,796
賃貸借契約解約損	3,780	21,977	—	—	—
減損損失	330,563	2,325,433	2,556,421	471,355	731,987
災害による損失	50,157	—	—	—	—
店舗閉鎖損失	—	—	102,965	1,563	66,213
新型コロナウイルス感染症による損失	—	—	29,012	4,909	—
訴訟和解金	—	—	—	—	20,000
特別損失合計	421,741	2,393,203	2,708,172	506,009	857,731
税金等調整前当期利益	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188	△ 1,472,299
法人税、住民税及び事業税	454,282	416,332	349,960	915,684	183,321
法人税等調整額	△ 84,761	△ 22,787	△ 537,884	△ 384,274	△ 264,723
法人税等合計	369,520	393,544	△ 187,923	531,410	△ 81,401
当期純利益又は当期純損失(△)	283,808	△ 2,468,771	△ 4,022,822	1,656,778	△ 1,390,897
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△)	1,261	18,031	44,684	82,157	60,447
<b>親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)</b>	<b>282,547</b>	<b>△ 2,486,802</b>	<b>△ 4,067,507</b>	<b>1,574,620</b>	<b>△ 1,451,345</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	653,329	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188	△ 1,472,299
減価償却費	1,564,858	1,707,555	1,742,330	1,471,841	1,595,169
のれん償却費	172,061	172,061	133,125	89,909	89,909
減損損失	330,563	2,325,433	2,556,421	471,355	731,987
負ののれん発生益	—	△ 24,134	—	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	65,713	△ 50,269	△ 45,418	137,830	△ 24,917
貸倒引当金の増減額(△は減少)	928	△ 2,674	△ 10,727	△ 2,788	782
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	—	—	△ 20,140	—	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	—	12,811	8,865	△ 187,915
受取利息及び受取配当金	△ 27,733	△ 148,632	△ 31,749	△ 28,248	△ 30,316
支払利息	108,060	100,715	127,229	128,652	119,383
受取補償金	—	△ 42,748	△ 62,638	△ 22,573	—
投資有価証券評価損益(△は益)	—	—	—	5,453	2,796
投資有価証券売却損益(△は益)	—	△ 186	—	—	—
有形固定資産売却損益(△は益)	—	△ 3,999	△ 502,179	△ 1,694	△ 2,690
有形固定資産除却損	37,240	45,792	19,773	22,293	36,667
有形固定資産売却損益(△は益)	—	—	—	—	65
賃貸借契約解約益	—	—	—	—	△ 32,247
抱合せ株式消滅差益	—	—	—	—	△ 19,867
売上債権の増減額(△は増加)	△ 115,168	△ 75,178	△ 228,372	△ 302,992	△ 388,640
たな卸資産の増減額(△は増加)	117,287	△ 127,030	△ 5,422	131,247	△ 292,908
未収入金の増減額(△は増加)	—	△ 33,015	△ 1,627,044	199,320	1,531,763
仕入債務の増減額(△は減少)	7,419	△ 237,589	△ 61,092	212,494	218,700
未払金の増減額(△は減少)	267	△ 110,412	△ 179,892	398,256	121,260
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 18,199	△ 45,665	△ 408,146	△ 175,566	964,911
未収消費税等の増減額(△は増加)	△ 39,883	266,484	△ 152,276	51,488	100,787
その他	△ 38,215	△ 59,583	△ 69,659	135,979	182,890
小計	2,818,530	1,581,693	△ 3,023,816	5,119,315	3,245,272
利息及び配当金の受取額	15,362	137,098	21,131	18,926	21,823
利息の支払額	△ 108,630	△ 100,850	△ 128,501	△ 128,763	△ 120,983
保険金の受取額	86,963	—	—	—	—
補償金の受取額	—	68,161	15,932	40,983	—
法人税等の支払額	△ 727,411	△ 506,431	△ 444,885	△ 452,648	△ 1,107,720
法人税等の還付額	—	64,303	27,339	107,195	37,522
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>2,084,814</b>	<b>1,243,974</b>	<b>△ 3,532,800</b>	<b>4,705,007</b>	<b>2,075,913</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
定期預金の預入による支出	—	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	106,240	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 1,755,836	△ 2,228,077	△ 1,020,083	△ 1,746,315	△ 1,741,537
有形固定資産の売却による収入	—	4,000	1,824,814	4,439	3,081
投資有価証券の売却による収入	—	1,889	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 112,815	△ 247,096	△ 124,855	△ 134,143	△ 240,001
無形固定資産の売却による収入	—	—	—	—	—
資産除去債務の履行による支出	—	△ 27,650	△ 218,364	△ 32,090	△ 108,429
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 2,084,642	—	—	△ 830,687
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	50,069	—	—	—
子会社株式の売却による収入	—	—	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 114,725	△ 76,887	△ 81,100	△ 181,657	△ 104,534
差入保証金の回収による収入	90,099	69,589	435,588	249,287	233,683
建設協力金の支払による支出	△ 70,000	△ 49,007	△ 35,909	△ 19,000	△ 38,500
建設協力金の回収による収入	93,910	94,920	87,698	83,337	80,124
その他	△ 79,101	31,456	15,035	△ 84,926	△ 54,959
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>△ 1,842,229</b>	<b>△ 4,461,436</b>	<b>882,823</b>	<b>△ 1,861,069</b>	<b>△ 2,801,759</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入れによる収入	—	1,500,000	—	—	—
短期借入金の返済による支出	—	△ 1,500,000	—	—	—
長期借入れによる収入	300,000	850,000	4,500,000	—	1,019,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,687,649	△ 1,041,568	△ 1,177,214	△ 1,018,399	△ 949,541
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 149,495	△ 86,213	△ 114,768	△ 149,921	△ 201,847
社債の発行による収入	683,033	4,033,143	—	—	—
社債の償還による支出	△ 615,000	△ 685,000	△ 1,095,000	△ 1,015,000	△ 935,000
新株予約権の発行による収入	—	—	9,764	—	—
新株予約権の行使による株式の発行による収入	—	—	1,079,611	2,733,605	1,235,749
自己株式の取得による支出	△ 50	△ 119,714	—	—	—
配当金の支払額	△ 166,043	△ 199,252	—	—	△ 199,359
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>△ 1,635,206</b>	<b>2,751,395</b>	<b>3,202,392</b>	<b>550,284</b>	<b>△ 30,998</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	81	4,042	1,231	9,071	743
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 1,392,540	△ 462,024	553,647	3,403,293	△ 756,101
現金及び現金同等物の期首残高	10,732,262	9,339,721	8,877,696	9,431,344	12,834,637
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	—	71,843
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>9,339,721</b>	<b>8,877,696</b>	<b>9,431,344</b>	<b>12,834,637</b>	<b>12,150,379</b>

# 連結株主資本等変動計算書 1

(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>株主資本</b>			
<b>資本金</b>			
当期首残高	8,532,856	9,076,110	10,454,085
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		9,076,110	10,454,085
当期変動額			
新株の発行	543,254	1,377,975	623,597
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	543,254	1,377,975	623,597
当期末残高	9,076,110	10,454,085	11,077,683
<b>資本剰余金</b>			
当期首残高	6,391,352	6,934,606	4,311,642
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		6,934,606	4,311,642
当期変動額			
新株の発行	543,254	1,377,975	623,597
欠損填補		△ 4,000,939	
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	543,254	△ 2,622,963	623,597
当期末残高	6,934,606	4,311,642	4,935,240
<b>利益剰余金</b>			
当期首残高	△ 1,322,741	△ 5,390,248	145,310
会計方針の変更による累積的影響額		△ 40,000	
会計方針の変更を反映した当期首残高		△ 5,430,249	145,310
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補		4,000,939	
剰余金の配当	—		△ 199,359
土地再評価差額金の取崩			△ 38,408
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 4,067,507	1,574,620	△ 1,451,345
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 4,067,507	5,675,559	△ 1,689,113
当期末残高	△ 5,390,248	145,310	△ 1,543,803
<b>自己株式</b>			
当期首残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		△ 120,009	△ 120,009
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	—	—
当期末残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
<b>株主資本合計</b>			
当期首残高	13,481,457	10,500,458	14,791,028
会計方針の変更による累積的影響額		△ 40,000	
会計方針の変更を反映した当期首残高		10,460,457	14,791,028
当期変動額			
新株の発行	1,086,508	2,755,951	1,247,195
欠損填補		—	
剰余金の配当	—		△ 199,359
土地再評価差額金の取崩			△ 38,408
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 4,067,507	1,574,620	△ 1,451,345
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 2,980,999	4,330,571	△ 441,917
当期末残高	10,500,458	14,791,028	14,349,111

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>その他の包括利益累計額</b>			
<b>その他有価証券評価差額金</b>			
当期首残高	84,925	175,359	213,260
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		175,359	213,260
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	90,434	37,900	47,125
当期変動額合計	90,434	37,900	47,125
当期末残高	175,359	213,260	260,385
<b>繰延ヘッジ損益</b>			
当期首残高	32,731	52,755	49,524
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		52,755	49,524
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	20,024	△ 3,231	△ 35,053
当期変動額合計	20,024	△ 3,231	△ 35,053
当期末残高	52,755	49,524	14,471
<b>土地再評価差額金</b>			
当期首残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		△ 962,306	△ 962,306
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	38,408
当期変動額合計	—	—	38,408
当期末残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897
<b>為替換算調整勘定</b>			
当期首残高	11,070	11,857	15,793
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		11,857	15,793
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	786	3,936	351
当期変動額合計	786	3,936	351
当期末残高	11,857	15,793	16,144
<b>その他の包括利益累計額合計</b>			
当期首残高	△ 833,578	△ 722,333	△ 683,728
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		△ 722,333	△ 683,728
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	111,245	38,604	50,831
当期変動額合計	111,245	38,604	50,831
当期末残高	△ 722,333	△ 683,728	△ 632,896

# 連結株主資本等変動計算書 2

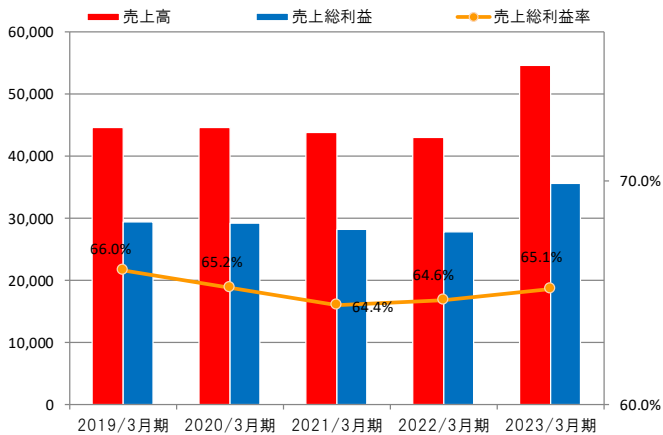
(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期
<b>新株予約権</b>			
当期首残高	—	13,012	3,914
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高		13,012	3,914
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	13,012	△ 9,097	△ 3,914
当期変動額合計	13,012	△ 9,097	△ 3,914
当期末残高	13,012	3,914	—
<b>非支配株主持分</b>			
当期首残高	154,182	198,866	279,191
会計方針の変更による累積的影響額		△ 1,833	
会計方針の変更を反映した当期首残高		197,033	279,191
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	44,684	82,157	60,447
当期変動額合計	44,684	82,157	60,447
当期末残高	198,866	279,191	339,639
<b>純資産合計</b>			
当期首残高	12,802,060	9,990,004	14,390,406
会計方針の変更による累積的影響額		△ 41,834	
会計方針の変更を反映した当期首残高		9,948,170	14,390,406
当期変動額			
新株の発行	1,086,508	2,755,951	1,247,195
欠損填補		—	—
剰余金の配当	—		△ 199,359
土地再評価差額金の取崩			△ 38,408
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 4,067,507	1,574,620	△ 1,451,345
自己株式の取得	—		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	168,942	111,665	107,364
当期変動額合計	△ 2,812,056	4,442,236	△ 334,552
当期末残高	9,990,004	14,390,406	14,055,853

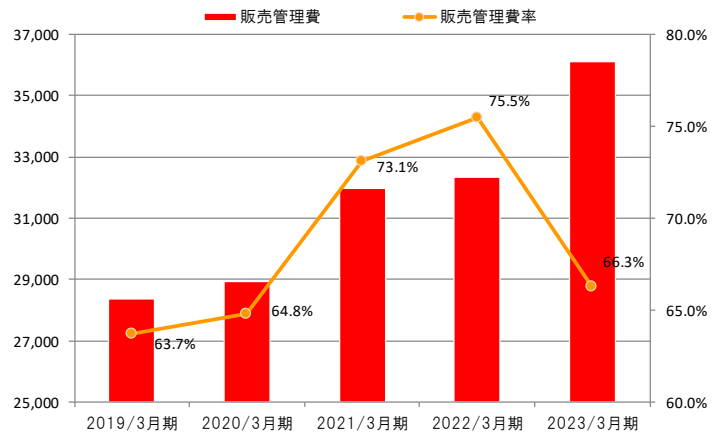
(百万円)	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	51期	52期	53期	54期	55期
売上高	44,512	44,643	43,707	42,885	54,505
売上原価	15,134	15,521	15,540	15,163	18,995
売上総利益	29,378	29,121	28,167	27,722	35,509
販売管理費	28,359	28,935	31,970	32,357	36,116
営業利益	1,019	186	-3,802	-4,635	-606
経常利益	976	246	-2,067	2,669	-669
親会社株主に帰属する 当期純利益	282	-2,486	-4,067	1,574	-1,451

	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	51期	52期	53期	54期	55期
売上総利益率	66.0%	65.2%	64.4%	64.6%	65.1%
販売管理費率	63.7%	64.8%	73.1%	75.5%	66.3%
営業利益率	2.3%	0.4%	-8.7%	-10.8%	-1.1%
経常利益率	2.2%	0.6%	-4.7%	6.2%	-1.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	0.6%	-5.6%	-5.6%	3.7%	-2.7%

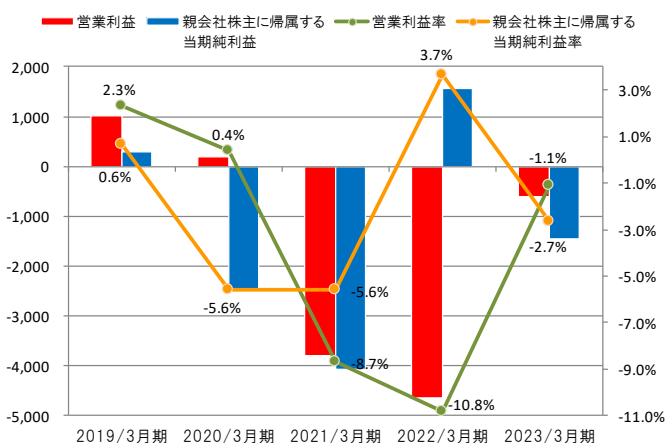
売上総利益率



販売管理費率



営業利益率・純利益率



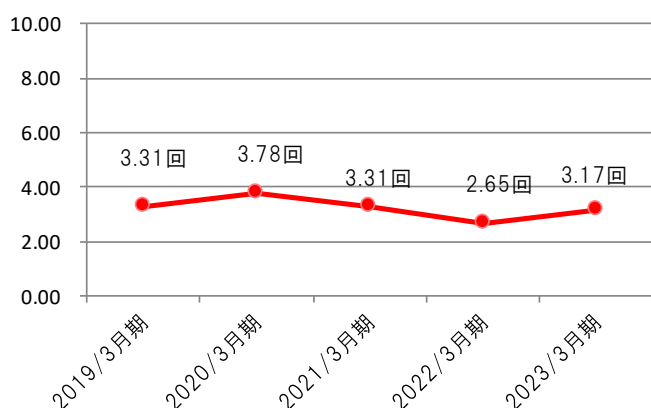
	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	51期	52期	53期	54期	55期
総資産回転率(回)	1.44回	1.43回	1.36回	1.29回	1.56回
固定資産回転率(回)	2.55回	2.32回	2.34回	2.54回	3.10回
流動資産回転率(回)	3.31回	3.78回	3.31回	2.65回	3.17回

	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	51期	52期	53期	54期	55期
在庫回転日数(日)	6.8日	7.0日	8.3日	8.0日	6.8日
売上債権回転日数(日)	6.0日	8.3日	10.9日	13.4日	13.0日
買入債務回転日数(日)	11.2日	11.7日	12.3日	13.2日	11.9日

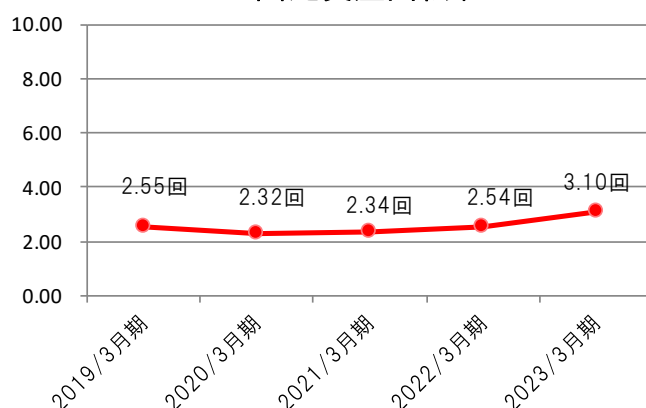
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)  
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)  
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)\*365  
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)\*365  
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)\*365

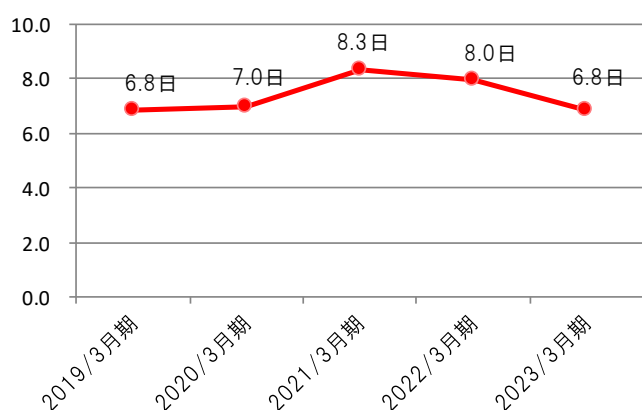
### 流動資産回転率



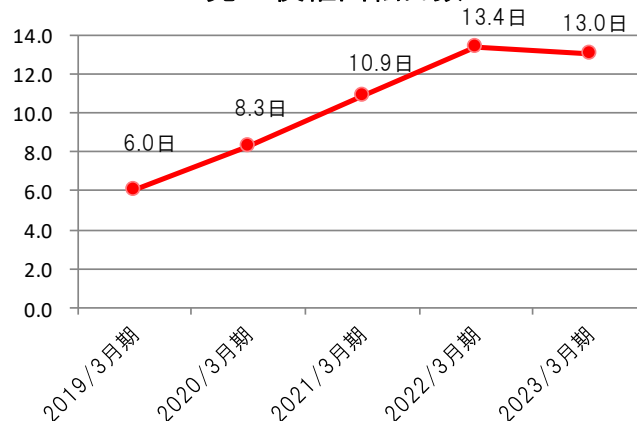
### 固定資産回転率



### 在庫回転日数



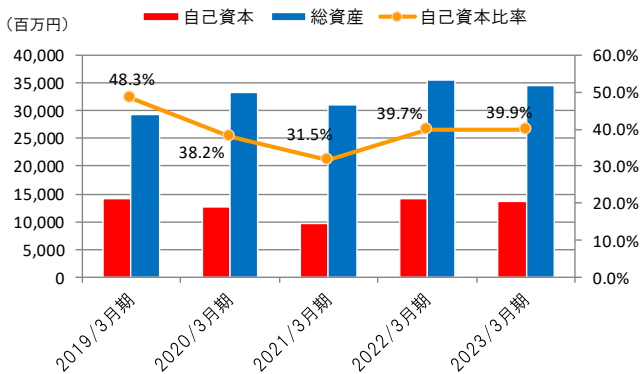
### 売上債権回転日数



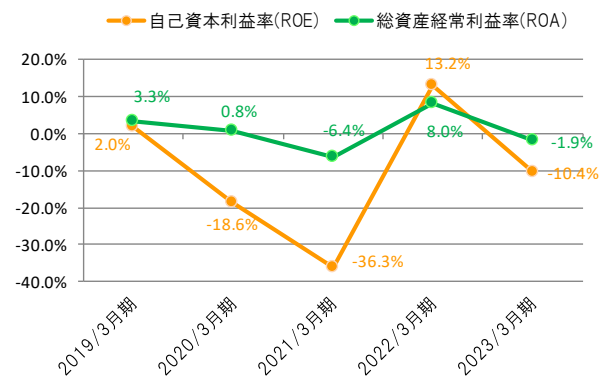
(百万円)	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期	55期
自己資本	14,079	14,141	12,648	9,791	14,111	13,716
総資産	30,768	29,274	33,141	31,003	35,493	34,370
流動資産	13,358	11,726	11,874	14,543	17,865	16,514
固定資産	17,303	17,438	21,057	16,276	17,469	17,722
流動負債	7,648	7,001	7,892	7,010	8,576	9,190

	2018/3月期	2019/3月期	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期
	50期	51期	52期	53期	54期	55期
自己資本比率	45.8%	48.3%	38.2%	31.5%	39.7%	39.9%
固定比率	122.9%	123.3%	166.5%	166.2%	123.8%	129.2%
流動比率	174.7%	167.5%	150.5%	207.5%	208.3%	179.7%
自己資本利益率(ROE)	0.8%	2.0%	-18.6%	-36.3%	13.2%	-10.4%
総資産経常利益率(ROA)	1.9%	3.3%	0.8%	-6.4%	8.0%	-1.9%

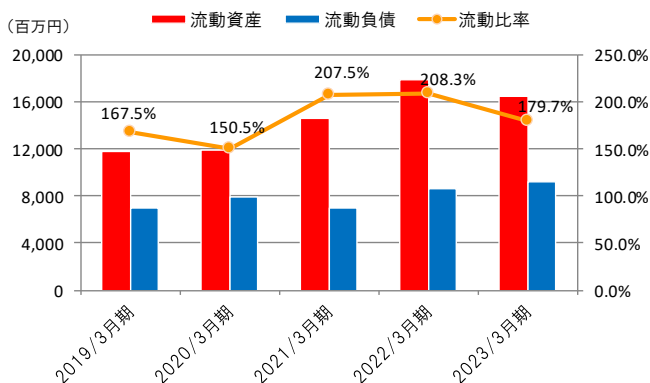
自己資本比率



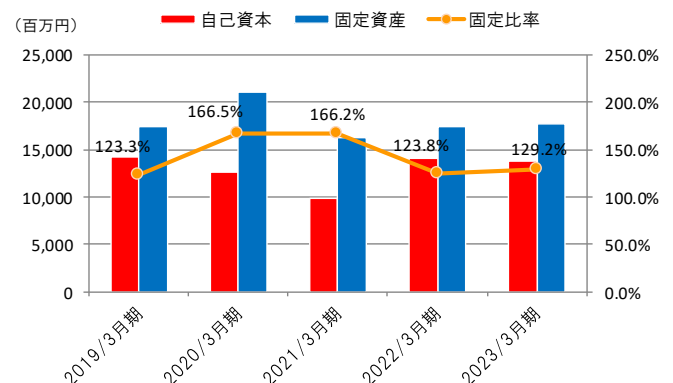
ROE・ROA



流動比率



固定比率



発行済株式総数:41,470,184 株

株主数:27,595 名

2023年3月31日現在

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,027,000	7.3%
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	6.2%
重里 欣孝	2,000,042	4.8%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	2.9%
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	861,800	2.1%
重里 百合子	769,708	1.9%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.4%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	501,200	1.2%
アサヒビール株式会社	300,000	0.7%
SRSホールディングス従業員持株会	251,460	0.6%

### 所有者別株式の概況

金融機関	5,794千株	14.0%	11名
証券会社	450千株	1.1%	20名
その他国内法人(含む自己株式)	4,046千株	9.8%	219名
外国法人等	795千株	1.9%	46名
個人その他	30,382千株	73.3%	27,299名





お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社  
経営企画部  
池田、児玉、岩井

Phone: 06-7709-9977  
E-Mail: 873@sato-rs.jp