

FACTBOOK

2024年3月期



SRS ホールディングス 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(企業哲学)・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	7
連結貸借対照表2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュフロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書1	11
連結株主資本等変動計算書2	12
収益性指標	13
効率性指標	14
安全性・その他指標	15
株主構成	16

会社概要

(2024年3月末現在)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証プライム
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	110億7,768万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,384名/連結 パート・アルバイト:14,559名/連結
URL	https://srs-holdings.co.jp
発行済み株数	41,470,184株
単元株式数	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井・天ぶら本舗 さん天、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、宅配にぎり長次郎、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花旬庵、三宝庵、得得、他) M&S フードサービス株式会社(定食屋 宮本むなし、ひまわり、他) 株式会社 NIS(鶏笑、サトマルシェ、厨房さと、一福) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま) 台湾上都餐飲股份有限公司【台湾】(和食さと)
関連会社	日本亭サト株式会社【タイ】(和食さと、さと丼) 株式会社インドサトジャヤマクムール【インドネシア】 (和食さと、Washokusato Eat&Go)

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。

人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。

そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。

カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。

そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。

そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE☆ (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。

私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。

来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、

私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。

そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和 33 年 11 月(1958 年) 法善寺すし半開業	平成 22 年 8 月(2010 年) 子会社上海莎都餐飲管理有限公司の出資持分の 81%を譲渡
昭和 43 年 8 月(1968 年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫・県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成 22 年 10 月(2010 年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和 43 年 11 月(1968 年) 第 1 号店である尼崎本店を兵庫・県尼崎市に開店	平成 22 年 10 月(2010 年) 台湾第 1 号店を開店【統一上都股份有限公司】
昭和 44 年 12 月(1969 年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成 22 年 11 月(2010 年) 「かつや」第 1 号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
昭和 45 年 1 月(1970 年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成 24 年 6 月(2012 年) 「CSR 報告書」初版を発行
昭和 49 年 7 月(1974 年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成 24 年 8 月(2012 年) 「天井・つぶら本舗 さん天」第1号店を 大阪市住吉区に開店
昭和 53 年 7 月(1978 年) 洋食店第 1 号店を兵庫・県加古川市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
昭和 54 年 3 月(1979 年) 関東地区第 1 号店(洋食店)を神奈川県相模原市に開店	平成 24 年 10 月(2012 年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
昭和 54 年 7 月(1979 年) 中部地区第 1 号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店	平成 24 年 11 月(2012 年) 本社を大阪市中央区に移転
昭和 54 年 9 月(1979 年) 店舗数 100 店舗を達成	平成 25 年 7 月(2013 年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を 100%取得
昭和 57 年 6 月(1982 年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成 25 年 7 月(2013 年) 東証・大証統合により東京証券取引所市場 第一部へ移行
昭和 59 年 3 月(1984 年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成 25 年 9 月(2013 年) インドネシア第 1 号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
昭和 59 年 9 月(1984 年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成 26 年 10 月(2014 年) タイ第 1 号店を開店【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
昭和 60 年 1 月(1985 年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第1号店を 奈良県橿原市に開店	平成 27 年 11 月(2015 年) 「和食さと」200 店舗達成
昭和 62 年 8 月(1987 年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	平成 28 年 2 月(2016 年) 統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
昭和 63 年 9 月(1988 年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成 28 年 9 月(2016 年) 株式会社宮本むなしの発行済み株式を 100%取得
平成元年 8 月(1989 年) 株式会社芳醇の株式を 100%取得	平成 28 年 10 月(2016 年) すし半法善寺総本店閉店
平成元年 9 月(1989 年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成 29 年 3 月(2017 年) CHOJIRO 法善寺店開店
平成 2 年 7 月(1990 年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成 29 年 4 月(2017 年) 重里欣孝 取締役会長就任 重里政彦 代表取締役執行役員社長就任
平成 2 年 7 月(1990 年) 店舗数 200 店舗を達成	すし半事業を株式会社梅の花へ譲渡
平成 3 年 3 月(1991 年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成 29 年 10 月(2017 年) 商号を「SRS ホールディングス株式会社」に変更
平成 5 年 11 月(1993 年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成 30 年 8 月(2018 年) 会社創立 50 周年
平成 5 年 11 月(1993 年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	令和元年 5 月(2019 年) エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社との 資本業務提携の基本合意
平成 8 年 4 月(1996 年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併	令和 2 年 2 月(2020 年) 株式会社家族亭及び株式会社サンローリーの 発行済み株式を 100%取得
平成 9 年 3 月(1997 年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算	令和 3 年 4 月(2021 年) 株式会社宮本むなしと株式会社サンローリーを吸収合併 の方式により合併し、存続会社である株式会社宮本むなし の商号を「M&S フードサービス株式会社」に変更
平成 10 年 10 月(1998 年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更	令和 4 年 4 月(2022 年) 東京証券取引所の市場区分見直しにより東京証券 取引所の市場第一部からプライム市場に移行
平成 12 年 2 月(2000 年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表	令和 5 年 2 月(2023 年) 株式会社 NIS の発行済み株式を 100%取得
平成 14 年 2 月(2002 年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し和食業態に一本化	
平成 15 年 2 月(2003 年) 工場部門が ISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得	
平成 18 年 3 月(2006 年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転	
平成 18 年 11 月(2006 年) 法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン	
平成 20 年 2 月(2008 年) 中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立	
平成 20 年 9 月(2008 年) 子会社サト運輸株式会社を清算	
平成 21 年 3 月(2009 年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展	
平成 21 年 6 月(2009 年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始	

主要業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食ざと	<ul style="list-style-type: none"> ・国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン ・郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 ・和膳、鍋、丼、麺類などをポピュラープライスで提供 ・ローコストオペレーションを実現 	1,600 円 前後
	天丼・天ぷら本舗 さん天	<ul style="list-style-type: none"> ・天丼、天ぷら専門のファストカジュアル業態 ・お値打ち価格の天丼が主力 ・徹底したシステム化とローコストオペレーション 	700 円 前後
	にぎり長次郎	<ul style="list-style-type: none"> ・関西中心にブランドイメージ確立 ・グルメ回転寿司業態で関西トップブランド ・バリエーション豊富な店舗展開(大型・中型・小型・路面店) ・職人が作る本格的な料理をリーズナブルに提供 	2,800 円 前後
	家族亭	<ul style="list-style-type: none"> ・商業施設を中心に展開するそば、うどんの専門店 ・こだわりのそばと和膳や丼ぶり、季節感のある料理を提供 ・そば湯までご賞味いただけるそばが自慢 	1,100 円 前後
	得得	<ul style="list-style-type: none"> ・FCを中心に全国に展開するうどん専門店 ・都市型から郊外型まで、幅広く出店 ・こだわりのうどんをリーズナブルな価格で提供 	900 円 前後
	定食屋 宮本むなし	<ul style="list-style-type: none"> ・関西中心、駅前繁華街立地でブランドイメージ確立 ・リーズナブルな価格で楽しめる定食チェーン ・小商圏でも経営できる高い収益性 ・個食の増加等、今後の社会情勢にマッチ 	900 円 前後
	かつや	<ul style="list-style-type: none"> ・近畿圏で直営店とFC店を展開 ・シンプルオペレーション(食材、調理方法、商品数の絞り込み) ・フェア:月に1回のフェア商品投入 ・圧倒的ボリューム感を気軽に楽しめる価格で提供 	900 円 前後

店舗数推移

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
国内店舗(直営)						
和食さと	204	204	206	207	197	197
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	60	68	65	66	67	68
家族亭業態 ※1	-	71	60	59	55	52
かつや・からやま	24	27	29	33	36	44
天井・天ぷら本舗 さん天	42	42	43	43	35	33
宮本むなし	58	51	39	36	24	23
得得業態 ※2	-	16	14	13	11	11
ひまわり	-	13	9	9	8	8
宅配寿司業態	7	7	6	7	8	10
M&S FC事業 ※3	-	32	19	20	24	27
その他	2	23	15	18	13	14
計	397	554	505	511	478	487
国内店舗(FC)						
鶏笑FC	-	-	-	-	223	180
得得業態FC	-	63	55	50	49	47
かつやFC	16	14	14	14	15	15
家族亭業態FC	-	9	8	8	8	7
宅配寿司業態FC	13	4	4	4	3	3
宮本むなしFC	5	4	2	2	2	1
天井・天ぷら本舗 さん天FC	1	1	1	1	1	1
計	35	95	84	79	301	254
海外店舗(直営、FCおよび海外JV)						
台湾(直営)	4	7	7	5	4	4
インドネシア(海外JV)	2	2	4	4	5	6
タイ(海外JV)	4	5	7	10	14	11
その他(FC) ※4	-	2	2	2	4	3
計	10	16	20	21	27	24
総計	442	665	609	611	806	765

※1) 家族亭業態: 家族亭、花匂庵、三宝庵、家族庵、蕎麦、蕎菜

※2) 得得業態: 得得、とくとく

※3) M&S FC事業: ポポラマーマ、ミスタードーナツ、トールコーヒー、大釜屋、炭火焼干物定食 しんぱち食堂

※4) 2024年3月31日時点の出国国: アメリカ、カナダ、フィリピン

連結貸借対照表1

(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	8,877,696	9,431,344	12,834,637	12,150,379	12,371,553
売掛金	1,191,318	1,419,874	1,724,620	2,150,927	2,721,397
商品	45,509	45,455	63,026	58,486	58,151
原材料及び貯蔵品	949,574	955,187	807,469	1,105,146	1,124,433
繰延税金資産	—	—	—	—	—
1年内回収予定の長期貸付金	76,968	74,808	72,785	64,654	65,787
未収入金	313,576	2,190,782	1,855,168	—	—
その他	424,075	428,784	509,822	988,317	690,795
貸倒引当金	△ 5,168	△ 3,519	△ 2,184	△ 3,793	△ 3,711
流動資産合計	11,873,552	14,542,717	17,865,346	16,514,119	17,028,407
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	24,288,988	23,146,838	23,569,967	23,078,254	23,383,700
減価償却累計額	△ 19,711,742	△ 19,802,111	△ 19,932,847	△ 19,526,594	△ 19,270,643
建物及び構築物(純額)	4,577,245	3,344,727	3,637,120	3,551,660	4,113,056
機械装置及び運搬具	875,864	857,022	889,202	902,801	933,951
減価償却累計額	△ 708,436	△ 727,713	△ 735,745	△ 758,875	△ 773,352
機械装置及び運搬具(純額)	167,428	129,308	153,457	143,925	160,599
土地	4,270,075	3,100,507	3,099,407	3,094,528	3,054,228
リース資産	2,186,647	1,951,971	2,094,115	1,896,160	1,918,253
減価償却累計額	△ 1,514,329	△ 1,367,229	△ 1,199,720	△ 1,179,175	△ 1,242,783
リース資産(純額)	672,317	584,741	894,394	716,984	675,470
建設仮勘定	59,120	22,377	31,815	11,323	27,560
その他	6,062,147	6,066,311	6,788,498	6,812,601	7,266,185
減価償却累計額	△ 4,686,874	△ 5,030,437	△ 5,523,726	△ 5,672,667	△ 6,001,983
その他(純額)	1,375,273	1,035,873	1,264,772	1,139,933	1,264,202
有形固定資産合計	11,121,461	8,217,537	9,080,968	8,658,356	9,295,117
無形固定資産					
のれん	1,404,976	666,827	576,917	1,139,858	1,005,170
その他	1,476,449	613,101	658,749	860,343	763,237
無形固定資産合計	2,881,425	1,279,928	1,235,667	2,000,201	1,768,407
投資その他の資産					
投資有価証券	486,482	577,686	621,780	636,868	971,854
長期貸付金	854,008	812,627	757,208	624,276	607,810
差入保証金	4,738,731	4,343,637	4,322,291	3,998,578	3,947,385
繰延税金資産	629,398	771,140	1,148,442	1,433,626	1,712,459
その他	360,816	279,582	307,099	374,044	296,088
貸倒引当金	△ 15,454	△ 6,376	△ 4,923	△ 4,096	△ 3,253
投資その他の資産合計	7,053,982	6,778,298	7,151,899	7,063,298	7,532,345
固定資産合計	21,056,869	16,275,764	17,468,535	17,721,856	18,595,870
繰延資産	210,909	184,155	158,910	134,166	109,353
資産の部合計	33,141,330	31,002,637	35,492,792	34,370,142	35,733,631

連結貸借対照表 2

(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
負債の部					
流動負債					
買掛金	1,503,966	1,443,250	1,659,167	1,888,789	1,858,935
1年内償還予定の社債	1,095,000	1,015,000	935,000	935,000	972,500
1年内返済予定の長期借入金	771,323	1,018,012	913,044	1,051,626	1,164,678
リース債務	96,831	93,434	201,579	190,420	185,222
未払金	2,308,386	2,077,275	2,499,651	2,631,668	3,087,153
未払法人税等	252,740	228,048	742,630	81,741	504,834
賞与引当金	402,702	357,284	495,114	470,647	606,149
その他	1,460,575	777,493	1,130,103	1,939,752	1,528,933
流動負債合計	7,891,526	7,009,799	8,576,292	9,189,645	9,919,941
固定負債					
社債	7,050,000	6,035,000	5,100,000	4,165,000	3,192,500
長期借入金	1,847,386	4,923,900	4,010,856	3,940,917	3,740,382
リース債務	1,198,785	1,159,670	1,492,253	1,166,441	1,045,214
再評価に係る繰延税金負債	82,947	82,947	82,947	82,947	82,947
繰延税金負債	388,357	1,814	—	—	—
役員退職慰労引当金	47,893	27,753	27,753	27,753	27,753
役員株式給付引当金	850	10,170	19,420	29,170	39,920
退職給付に係る負債	189,725	202,536	211,402	23,486	21,210
資産除去債務	1,272,015	1,247,423	1,243,340	1,182,199	1,204,349
その他	369,782	311,617	338,121	506,727	300,299
固定負債合計	12,447,743	14,002,834	12,526,094	11,124,642	9,654,576
負債の部合計	20,339,270	21,012,633	21,102,386	20,314,288	19,574,518
純資産の部					
株主資本					
資本金	8,532,856	9,076,110	10,454,085	11,077,683	11,077,683
資本剰余金	6,391,352	6,934,606	4,311,642	4,935,240	4,481,953
利益剰余金	△ 1,322,741	△ 5,390,248	145,310	△ 1,543,803	707,858
自己株式	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009	△ 119,707
株主資本合計	13,481,457	10,500,458	14,791,028	14,349,111	16,147,788
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	84,925	175,359	213,260	260,385	494,735
繰延ヘッジ損益	32,731	52,755	49,524	14,471	8,008
土地再評価差額金	△ 962,306	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897	△ 923,897
為替換算調整勘定	11,070	11,857	15,793	16,144	9,359
その他の包括利益累計額合計	△ 833,578	△ 722,333	△ 683,728	△ 632,896	△ 411,795
新株予約権	—	13,012	3,914	—	—
非支配株主持分	154,182	198,866	279,191	339,639	423,120
純資産の部合計	12,802,060	9,990,004	14,390,406	14,055,853	16,159,113
負債純資産の部合計	33,141,330	31,002,637	35,492,792	34,370,142	35,733,631

連結損益計算書

(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
売上高	44,643,353	43,707,743	42,885,172	54,505,020	60,228,472
売上原価	15,521,822	15,540,206	15,163,164	18,995,066	20,792,382
売上総利益	29,121,531	28,167,537	27,722,007	35,509,953	39,436,089
販売費及び一般管理費					
役員報酬	207,290	205,060	175,243	206,220	240,790
役員株式給付引当金繰入額	850	9,320	9,250	9,750	11,024
給料及び手当	13,739,504	14,840,874	14,281,639	16,262,453	17,052,518
従業員賞与	275,548	308,754	329,502	364,927	361,982
賞与引当金繰入額	308,629	351,499	485,943	462,738	588,682
福利厚生費	1,318,532	1,598,376	1,515,934	1,607,304	1,758,968
退職給付費用	156,277	184,141	171,825	184,375	186,819
水道光熱費	1,614,246	1,801,204	1,835,397	2,855,000	2,271,533
消耗品費	1,221,637	1,425,987	1,738,748	1,582,173	1,719,304
賃借料	4,615,658	5,423,201	5,610,131	5,804,149	5,605,892
修繕費	468,558	531,236	868,152	786,989	959,217
減価償却費	1,700,695	1,711,404	1,449,402	1,575,368	1,647,327
雑費	3,135,526	3,446,337	3,796,494	4,325,339	4,745,004
のれん償却費	172,061	133,125	89,909	89,909	129,723
販売費及び一般管理費合計	28,935,016	31,970,523	32,357,574	36,116,700	37,278,789
営業利益または営業損失(△)	186,514	△ 3,802,986	△ 4,635,567	△ 606,746	2,157,300
営業外収益					
受取利息	11,142	13,379	9,278	8,881	7,224
受取配当金	137,490	18,370	18,970	21,435	24,757
受取家賃	68,560	129,606	64,875	65,300	60,081
為替差益	7,459	338	18,472	9,209	65,708
助成金収入	—	1,721,484	7,264,316	—	—
雇用調整助成金	—	94,557	46,704	—	19,886
雑収入	56,090	85,766	148,655	70,344	—
営業外収益合計	280,742	2,063,503	7,571,272	175,171	229,930
営業外費用					
支払利息	100,715	127,229	128,652	119,383	108,316
不動産賃貸費用	49,015	76,020	45,411	46,461	43,358
為替差損	—	—	—	—	—
雑損失	70,773	124,657	92,145	71,953	73,372
営業外費用合計	220,503	327,907	266,209	237,798	225,048
経常利益	246,753	△ 2,067,390	2,669,495	△ 669,373	2,162,182
特別利益					
固定資産売却益	3,999	502,179	2,129	2,690	3,285
投資有価証券売却益	186	—	—	—	—
負ののれん発生益	24,134	—	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	—	—	—	19,867	—
賃貸借契約解約益	153	—	—	32,247	1,151
受取保険金	—	—	—	—	—
受取補償金	42,748	62,638	22,573	—	—
特別利益合計	71,223	564,817	24,702	54,805	71,112
特別損失					
固定資産除却損	45,792	19,773	22,293	36,667	26,671
固定資産売却損	—	—	434	65	194
投資有価証券評価損	—	—	5,453	2,796	2,597
賃貸借契約解約損	21,977	—	—	—	—
減損損失	2,325,433	2,556,421	471,355	731,987	204,112
店舗閉鎖損失	—	102,965	1,563	66,213	10,893
新型コロナウイルス感染症による損失	—	29,012	4,909	—	—
訴訟和解金	—	—	—	20,000	—
特別損失合計	2,393,203	2,708,172	506,009	857,731	261,956
税金等調整前当期利益	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188	△ 1,472,299	1,971,339
法人税、住民税及び事業税	416,332	349,960	915,684	183,321	495,036
法人税等調整額	△ 22,787	△ 537,884	△ 384,274	△ 264,723	△ 405,555
法人税等合計	393,544	△ 187,923	531,410	△ 81,401	89,480
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 2,468,771	△ 4,022,822	1,656,778	△ 1,390,897	1,881,858
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△)	18,031	44,684	82,157	60,447	83,480
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 2,486,802	△ 4,067,507	1,574,620	△ 1,451,345	1,798,378

連結キャッシュ・フロー計算書



(単位:千円)

	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 2,075,226	△ 4,210,745	2,188,188	△ 1,472,299	1,971,339
減価償却費	1,707,555	1,742,330	1,471,841	1,595,169	1,650,230
のれん償却費	172,061	133,125	89,909	89,909	130,582
減損損失	2,325,433	2,556,421	471,355	731,987	204,112
負ののれん発生益	△ 24,134	—	—	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 50,269	△ 45,418	137,830	△ 24,917	135,502
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 2,674	△ 10,727	△ 2,788	782	△ 925
店舗閉鎖損失引当金の増加(減少)額	—	—	—	—	11,448
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	—	△ 20,140	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	—	12,811	8,865	△ 187,915	△ 2,276
受取利息及び受取配当金	△ 148,632	△ 31,749	△ 28,248	△ 30,316	△ 31,981
支払利息	100,715	127,229	128,652	119,383	108,316
受取補償金	△ 42,748	△ 62,638	△ 22,573	—	△ 66,066
投資有価証券評価損益(△は益)	—	—	5,453	2,796	2,597
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 186	—	—	—	—
有形固定資産売却損益(△は益)	△ 3,999	△ 502,179	△ 1,694	△ 2,690	△ 3,285
有形固定資産除却損	45,792	19,773	22,293	36,667	26,671
有形固定資産売却損益(△は益)	—	—	—	65	194
質貸借契約解約益	—	—	—	△ 32,247	△ 1,151
抱合せ株式消滅差益	—	—	—	△ 19,867	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 75,178	△ 228,372	△ 302,992	△ 388,640	△ 569,958
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 127,030	△ 5,422	131,247	△ 292,908	△ 18,551
未収入金の増減額(△は増加)	△ 33,015	△ 1,627,044	199,320	1,531,763	△ 70,252
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 237,589	△ 61,092	212,494	218,700	△ 30,939
未払金の増減額(△は減少)	△ 110,412	△ 179,892	398,256	121,260	263,852
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 45,665	△ 408,146	△ 175,566	964,911	△ 278,023
未収消費税等の増減額(△は増加)	266,484	△ 152,276	51,488	100,787	31,275
その他	△ 59,583	△ 69,659	135,979	182,890	100,238
小計	1,581,693	△ 3,023,816	5,119,315	3,245,272	3,562,951
利息及び配当金の受取額	137,098	21,131	18,926	21,823	24,643
利息の支払額	△ 100,850	△ 128,501	△ 128,763	△ 120,983	△ 109,609
保険金の受取額	—	—	—	—	—
補償金の受取額	68,161	15,932	40,983	—	66,066
法人税等の支払額	△ 506,431	△ 444,885	△ 452,648	△ 1,107,720	△ 79,715
法人税等の還付額	64,303	27,339	107,195	37,522	262,910
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,243,974	△ 3,532,800	4,705,007	2,075,913	3,727,246
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の預入による支出	—	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	—	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 2,228,077	△ 1,020,083	△ 1,746,315	△ 1,741,537	△ 2,116,578
有形固定資産の売却による収入	4,000	1,824,814	4,439	3,081	43,149
投資有価証券の売却による収入	1,889	—	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 247,096	△ 124,855	△ 134,143	△ 240,001	△ 99,967
無形固定資産の売却による収入	—	—	—	—	△ 115,120
資産除去債務の履行による支出	△ 27,650	△ 218,364	△ 32,090	△ 108,429	△ 122,612
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 2,084,642	—	—	△ 830,687	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	50,069	—	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 76,887	△ 81,100	△ 181,657	△ 104,534	△ 101,303
差入保証金の回収による収入	69,589	435,588	249,287	233,683	210,425
建設協力金の支払による支出	△ 49,007	△ 35,909	△ 19,000	△ 38,500	△ 42,726
建設協力金の回収による収入	94,920	87,698	83,337	80,124	75,220
その他	31,456	15,035	△ 84,926	△ 54,959	△ 23,221
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 4,461,436	882,823	△ 1,861,069	△ 2,801,759	△ 2,292,734
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入れによる収入	1,500,000	—	—	—	—
短期借入金の返済による支出	△ 1,500,000	—	—	—	—
長期借入れによる収入	850,000	4,500,000	—	1,019,000	1,000,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,041,568	△ 1,177,214	△ 1,018,399	△ 949,541	△ 1,087,921
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 86,213	△ 114,768	△ 149,921	△ 201,847	△ 193,238
社債の発行による収入	4,033,143	—	—	—	—
社債の償還による支出	△ 685,000	△ 1,095,000	△ 1,015,000	△ 935,000	△ 935,000
新株予約権の発行による収入	—	9,764	—	—	—
新株予約権の行使による株式の発行による収入	—	1,079,611	2,733,605	1,235,749	—
自己株式の取得による支出	△ 119,714	—	—	—	98
配当金の支払額	△ 199,252	—	—	△ 199,359	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	2,751,395	3,202,392	550,284	△ 30,998	△ 1,216,062
現金及び現金同等物に係る換算差額	4,042	1,231	9,071	743	2,724
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 462,024	553,647	3,403,293	△ 756,101	221,174
現金及び現金同等物の期首残高	9,339,721	8,877,696	9,431,344	12,834,637	12,150,379
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	—	71,843	—
現金及び現金同等物の期末残高	8,877,696	9,431,344	12,834,637	12,150,379	12,371,553

連結株主資本等変動計算書 1

(単位:千円)

	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
株主資本			
資本金			
当期首残高	9,076,110	10,454,085	11,077,683
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	9,076,110	10,454,085	11,077,683
当期変動額			
新株の発行	1,377,975	623,597	
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	1,377,975	623,597	0
当期末残高	10,454,085	11,077,683	11,077,683
資本剰余金			
当期首残高	6,934,606	4,311,642	4,935,240
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,934,606	4,311,642	4,935,240
当期変動額			
新株の発行	1,377,975	623,597	
欠損填補	△ 4,000,939		△ 453,283
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			△ 2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 2,622,963	623,597	△ 453,286
当期末残高	4,311,642	4,935,240	4,481,953
利益剰余金			
当期首残高	△ 5,390,248	145,310	△ 1,543,803
会計方針の変更による累積的影響額	△ 40,000		
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 5,430,249	145,310	△ 1,543,803
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補	4,000,939		453,283
剰余金の配当		△ 199,359	
土地再評価差額金の取崩		△ 38,408	
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	1,574,620	△ 1,451,345	1,798,378
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	5,575,559	△ 1,689,113	2,251,662
当期末残高	145,310	△ 1,543,803	707,858
自己株式			
当期首残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			301
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	—	301
当期末残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 119,707
株主資本合計			
当期首残高	10,500,458	14,791,028	14,349,111
会計方針の変更による累積的影響額	△ 40,000		
会計方針の変更を反映した当期首残高	10,460,457	14,791,028	14,349,111
当期変動額			
新株の発行	2,755,951	1,247,195	
欠損填補	—		—
剰余金の配当		△ 199,359	
土地再評価差額金の取崩		△ 38,408	
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	1,574,620	△ 1,451,345	1,798,378
自己株式の取得			
自己株式の処分			299
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	4,330,571	△ 441,917	1,798,677
当期末残高	14,791,028	14,349,111	16,147,788

	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
当期首残高			
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	175,359	213,260	260,385
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	37,900	47,125	234,350
当期変動額合計	37,900	47,125	234,350
当期末残高	213,260	260,385	494,735
繰延ヘッジ損益			
当期首残高			
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	52,755	49,524	14,471
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 3,231	△ 35,053	△ 6,462
当期変動額合計	△ 3,231	△ 35,053	△ 6,462
当期末残高	49,524	14,471	8,008
土地再評価差額金			
当期首残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	38,408	—
当期変動額合計	—	38,408	—
当期末残高	△ 962,306	△ 923,897	△ 923,897
為替換算調整勘定			
当期首残高			
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	11,857	15,793	16,144
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3,936	351	△ 6,785
当期変動額合計	3,936	351	△ 6,785
当期末残高	15,793	16,144	9,359
その他の包括利益累計額合計			
当期首残高			
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 722,333	△ 683,728	△ 632,896
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	38,604	50,831	221,101
当期変動額合計	38,604	50,831	221,101
当期末残高	△ 683,728	△ 632,896	△ 411,795

連結株主資本等変動計算書 2

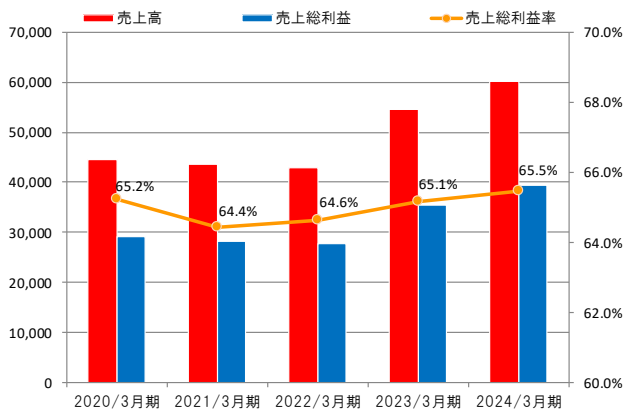
(単位:千円)

	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
新株予約権			
当期首残高	13,012	3,914	—
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	13,012	3,914	—
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 9,097	△ 3,914	—
当期変動額合計	△ 9,097	△ 3,914	—
当期末残高	3,914	—	—
非支配株主持分			
当期首残高	198,866	279,191	339,639
会計方針の変更による累積的影響額	△ 1,833		
会計方針の変更を反映した当期首残高	197,033	279,191	339,639
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	82,157	60,447	83,480
当期変動額合計	82,157	60,447	83,480
当期末残高	279,191	339,639	423,120
純資産合計			
当期首残高	9,990,004	14,390,406	14,055,853
会計方針の変更による累積的影響額	△ 41,834		
会計方針の変更を反映した当期首残高	9,948,170	14,390,406	14,055,853
当期変動額			
新株の発行	2,755,951	1,247,195	
欠損填補	—	—	
剰余金の配当		△ 199,359	
土地再評価差額金の取崩		△ 38,408	
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	1,574,620	△ 1,451,345	1,798,378
自己株式の取得			299
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	111,665	107,364	304,582
当期変動額合計	4,442,236	△ 334,552	2,103,260
当期末残高	14,390,406	14,055,853	16,159,113

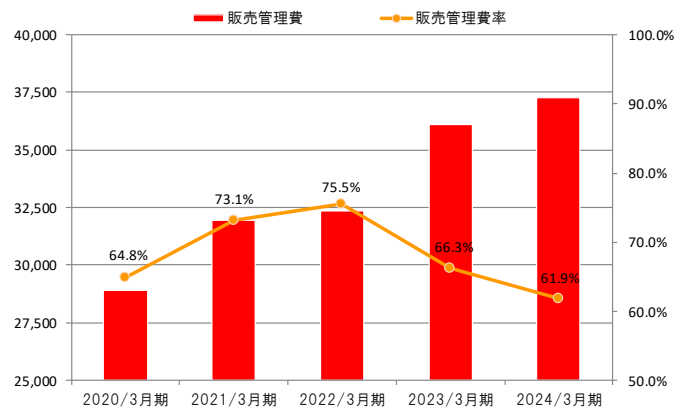
	2019/3月期 (百万円) 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
売上高	44,512	44,643	43,707	42,885	54,505	60,228
売上原価	15,134	15,521	15,540	15,163	18,995	20,792
売上総利益	29,378	29,121	28,167	27,722	35,509	39,436
販売管理費	28,359	28,935	31,970	32,357	36,116	37,278
営業利益	1,019	186	-3,802	-4,635	-606	2,157
経常利益	976	246	-2,067	2,669	-669	2,162
親会社株主に帰属する 当期純利益	282	-2,486	-4,067	1,574	-1,451	1,798

	2019/3月期 51期	2020/3月期 52期	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期
売上総利益率	66.0%	65.2%	64.4%	64.6%	65.1%	65.5%
販売管理費率	63.7%	64.8%	73.1%	75.5%	66.3%	61.9%
営業利益率	2.3%	0.4%	-8.7%	-10.8%	-1.1%	3.6%
経常利益率	2.2%	0.6%	-4.7%	6.2%	-1.2%	3.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	0.6%	-5.6%	-5.6%	3.7%	-2.7%	3.0%

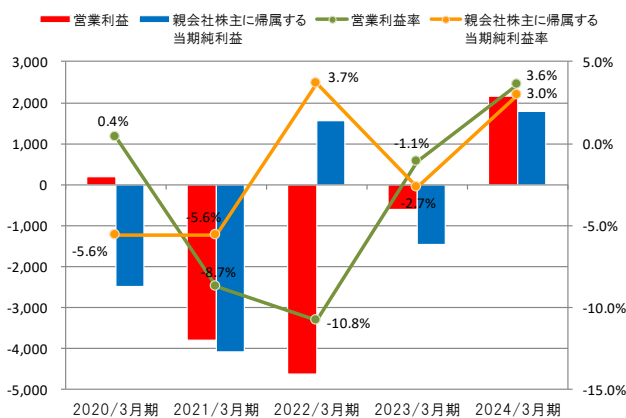
売上総利益率



販売管理費率



営業利益率・純利益率



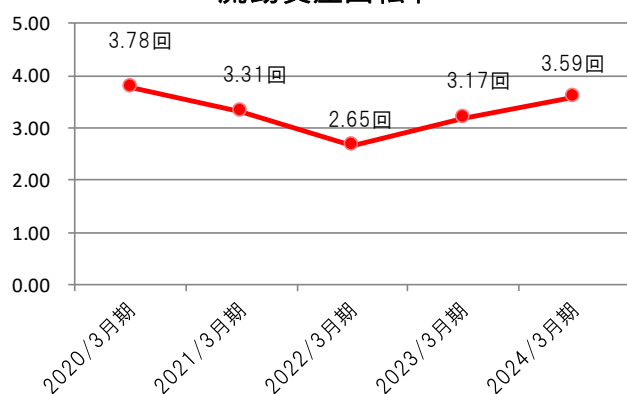
	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期
	52期	53期	54期	55期	56期
総資産回転率(回)	1.43回	1.36回	1.29回	1.56回	1.72回
固定資産回転率(回)	2.32回	2.34回	2.54回	3.10回	3.32回
流動資産回転率(回)	3.78回	3.31回	2.65回	3.17回	3.59回

	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期
	52期	53期	54期	55期	56期
在庫回転日数(日)	7.0日	8.3日	8.0日	6.8日	7.1日
売上債権回転日数(日)	8.3日	10.9日	13.4日	13.0日	14.8日
買入債務回転日数(日)	11.7日	12.3日	13.2日	11.9日	11.4日

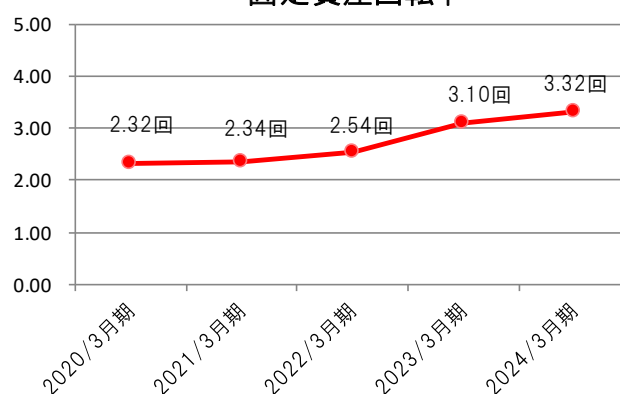
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)*365
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)*365

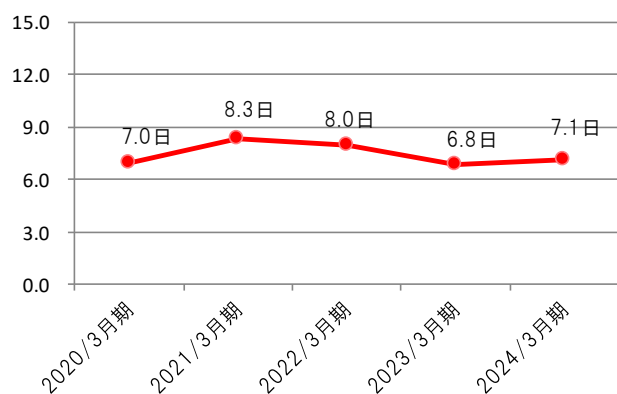
流動資産回転率



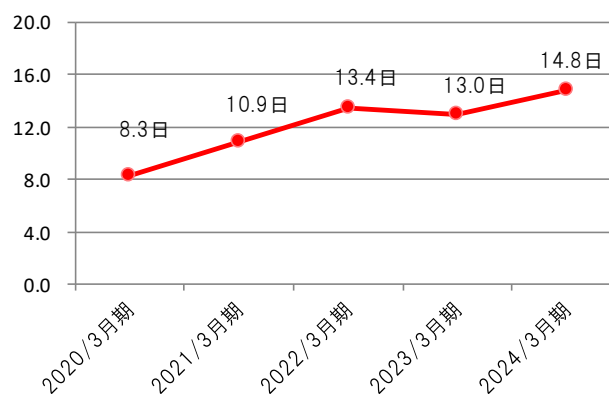
固定資産回転率



在庫回転日数



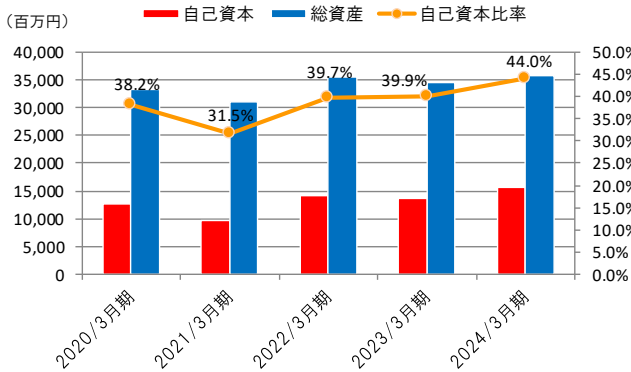
売上債権回転日数



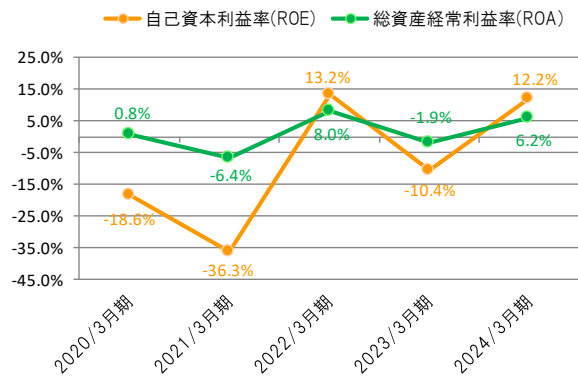
	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期
(百万円)	52期	53期	54期	55期	56期
自己資本	12,648	9,791	14,111	13,716	15,736
総資産	33,141	31,003	35,493	34,370	35,734
流動資産	11,874	14,543	17,865	16,514	17,028
固定資産	21,057	16,276	17,469	17,722	18,596
流動負債	7,892	7,010	8,576	9,190	9,920

	2020/3月期	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期
	52期	53期	54期	55期	56期
自己資本比率	38.2%	31.5%	39.7%	39.9%	44.0%
固定比率	166.5%	166.2%	123.8%	129.2%	118.2%
流動比率	150.5%	207.5%	208.3%	179.7%	171.7%
自己資本利益率(ROE)	-18.6%	-36.3%	13.2%	-10.4%	12.2%
総資産経常利益率(ROA)	0.8%	-6.4%	8.0%	-1.9%	6.2%

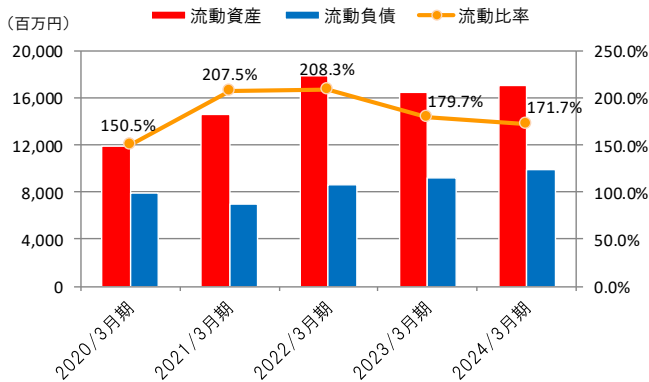
自己資本比率



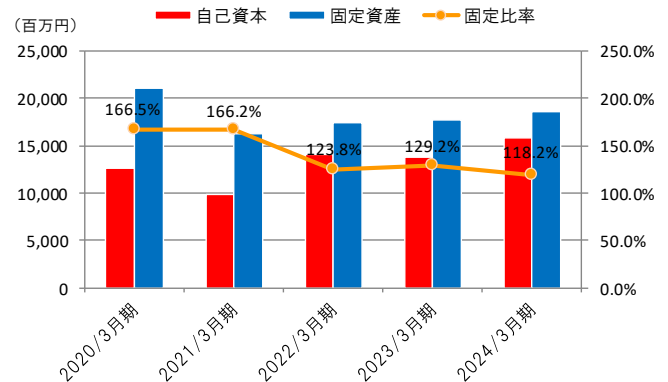
ROE・ROA



流動比率



固定比率



発行済株式総数:41,470,184 株

株主数:28,481 名

2024年3月31日時点

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,668,300	6.4%
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	6.2%
重里 欣孝	1,700,042	4.1%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	2.9%
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	862,300	2.1%
重里 百合子	769,708	1.9%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.4%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	589,300	1.4%
アサヒビール株式会社	300,000	0.7%
SRSホールディングス従業員持株会	217,960	0.5%

所有者別株式の概況

金融機関	5,476千株	13.2%	11名
証券会社	572千株	1.4%	16名
その他国内法人(含む自己株式)	4,048千株	9.8%	229名
外国法人等	585千株	1.4%	55名
個人その他	30,786千株	74.2%	27908名



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社
経営企画部
児玉、岩井

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp