

# FACTBOOK

2025年3月期



SRS ホールディングス 株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(企業哲学)・経営理念	3
沿革	4
主要業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	7
連結貸借対照表2	8
連結損益計算書	9
連結キャッシュフロー計算書	10
連結株主資本等変動計算書1	11
連結株主資本等変動計算書2	12
収益性指標	13
効率性指標	14
安全性・その他指標	15
株主構成	16

会社概要

(2025年3月末時点)

商号	SRS ホールディングス株式会社
英文社名	SRS HOLDINGS CO., LTD.
証券コード	8163
相場欄名	SRSHD
取引所	東証プライム
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング 30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	110億7,768万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里政彦
事業内容	グループ会社の経営管理および関連業務等
社員数	従業員:1,742名/連結 パート・アルバイト:16,355名/連結
URL	<a href="https://srs-holdings.co.jp/">https://srs-holdings.co.jp/</a>
発行済み株数	41,470,184株
単元株式数	100株
株主総会	6月
子会社	サトフードサービス株式会社(和食さと、天井・天ぶら本舗 さん天、夫婦善哉) 株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、宅配にぎり長次郎、にぎり忠次郎) 株式会社家族亭(家族亭、花旬庵、三宝庵、得得、他) 株式会社アミノ(うまい鮭勘、ゆとろぎ、うまい鮭勘別館 鮭正、銀座鮭正、回転すし まるくに、他) M&S フードサービス株式会社(定食屋 宮本むなし、ひまわり、他) 株式会社 NIS(鶏笑、一福) 株式会社シンガ(ピフテキ 牛ノ福、勝福惣店、他) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや、からやま)
関連会社	日本亭サト株式会社【タイ】(和食さと、さと丼) 株式会社インドサトジャヤマクムール【インドネシア】 (和食さと、Washokusato Eat&Go)

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念



夢みる

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、SRSグループで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、そんな会社を目指し努力を続けます。そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。



楽しむ

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、感動していただくことが、私たちの楽しみです。そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、心のこもったサービスを提供します。そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。



愛する

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

## 沿革

1958年11月	法善寺すし半開業	2012年8月	「天井・天ぶら本舗 さん天」1号店を大阪市住吉区に開店
1968年8月	「(株)尼崎すし半本店」を兵庫県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	2012年10月	自社製造・加工食材をアウトソーシング化し、工場部門を閉鎖 物流事務所を大阪市住吉区に開設
1968年11月	1号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店	2012年11月	本社を大阪市中央区に移転
1969年12月	大阪市淀川区に本社兼工場を開設	2013年7月	(株)フーズネットの発行済み株式を100%取得 東証・大証統合により東京証券取引所市場第一部へ移行
1970年1月	恒栄フード・サービス(株)に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し、工場を新設	2013年9月	インドネシア1号店を開店【PT.INDOSATO JAYA MAKUMUR】
1974年7月	商号を「(株)サト」に変更	2014年10月	タイ1号店を開店【Nippon Tei Sato Co., Ltd.】
1978年7月	洋食店第1号店を兵庫県加古川市に開店	2016年2月)	統一上都股份有限公司を完全子会社 (社名を台湾上都餐飲股份有限公司に変更)
1979年3月	関東地区1号店(洋食店)を神奈川県相模原市に開店	2016年9月	(株)宮本むなしの発行済み株式を100%取得
1979年7月	中部地区1号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店	2016年10月	すし半法善寺総本店開店
1982年6月	大阪府堺市に工場部門を移転	2017年3月	CHOJIRO 法善寺店開店
1984年3月	株式を大阪証券取引所第二部に上場	2017年4月	重里欣孝 会長就任、重里政彦 社長就任
1984年9月	サト運輸(株)を設立		すし半事業を(株)梅の花へ譲渡
1985年1月	「和食さと」の原型の郊外型和食1号店を奈良県橿原市に開店	2017年10月	商号を「SRS ホールディングス(株)」に変更
1987年8月	神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	2018年8月	会社創立50周年
1988年9月	(株)芳醇を設立し、居酒屋事業へ進出	2019年5月	エイチ・ツー・オー リテイリング(株)との資本業務提携の基本合意
1989年8月	(株)芳醇の株式を100%取得	2020年2月)	(株)家族亭及び(株)サンローリーの発行済み株式を100%取得
1989年9月	株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	2021年4月	(株)宮本むなしと(株)サンローリーを吸収合併の方式により合併し、 存続会社である(株)宮本むなしの商号を「M&S フードサービス(株)」に 変更
1990年7月	スペースサブライ(株)を設立	2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、 東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
1991年3月	(株)スインビー・フーズを買収し、酒類販売業に進出	2023年2月	(株)NISの発行済み株式を100%取得
1993年11月	創業社長 重里 進 逝去、重里欣孝 社長就任	2024年5月	アドバンテッジアドバイザーズ(株)との事業提携契約の締結
1993年11月	低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始	2024年7月	(株)アミノの発行済み株式を100%取得
1996年4月	子会社の(株)芳醇を吸収合併	2024年10月	(株)シंगाの発行済み株式を100%取得
1997年3月	子会社の(株)スインビー・フーズを清算	2025年4月	(株)シंगाを吸収分割会社、(株)NISを吸収分割継承会社とした吸収 分割を実施し、(株)シंगाの事業を(株)NISに移管
1998年10月	商号を「サトレストランシステムズ(株)」に変更	2025年5月	新中期経営計画「SRS VISION 2030」を発表
2000年2月	食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表		
2002年2月	洋食店から和食店への業態転換を完了し和食業態に一本化		
2003年2月	工場部門がISO9001 認定工場(冷食室)の認証取得		
2006年3月	本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転		
2006年11月	法善寺 MEOUTO ビルをリニューアルオープン		
2008年2月	中国上海に子会社上海莎都餐飲管理有限公司を設立		
2008年9月	子会社のサト運輸(株)を清算		
2009年3月	キッズニア甲子園に「すし屋」/「ベリオン」を出展		
2009年6月	しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始		
2010年8月	子会社上海莎都餐飲管理有限公司の出資持分の81%を譲渡		
2010年10月	サト・アークランドフードサービス(株)を設立 台湾1号店を開店【統一上都股份有限公司】		
2010年11月	「かつや」1号店を堺市西区に開店		
2012年6月	「CSR 報告書」初版を発行		

### ■グループ店舗数の沿革

1980年度	100 店舗達成
1991年度	200 店舗達成
2014年度	300 店舗達成
2017年度	400 店舗達成
2020年度	600 店舗達成
2023年度	800 店舗達成

### ■グループ売上高の沿革

1979年度	100 億円達成
1987年度	200 億円達成
1990年度	300 億円達成
2015年度	400 億円達成
2022年度	500 億円達成
2023年度	600 億円達成

ブランド概要		価格帯
 	<p>■和食さと</p> <p>日本一の店舗数を誇る和食ファミリーレストラン 食べ放題商品の「さとしゃぶ・さとすき・さと式焼肉」が大人気</p>	1,700 円前後
 	<p>■活魚廻寿司 にぎり長次郎</p> <p>高いプロ意識で日々技術の鍛錬を重ね、旨さにこだわるグルメ廻寿司 旬を感じる厳選食材を使用した新鮮なネタを心をこめてご提供</p>	2,900 円前後
 	<p>■うまい鯖勘</p> <p>“うまい”を冠した旬と技を楽しむ寿司をコンセプトに宮城県を中心に展開 市場で魚を競り落とすことで上質なネタをリーズナブルな価格でご提供</p>	3,700 円前後
 	<p>■家族亭</p> <p>「あなたのおそばに家族亭」をコンセプトに美味しいそばをご提供 そば湯もご提供しており最後まで味わえる自慢のそば料理</p>	1,200 円前後
 	<p>■得得</p> <p>旨味たっぷり「関西だし」ともちもちとコンのあるうどんをご提供 うどん3玉までは同一価格の提供でお腹も心もまんぷくに</p>	900 円前後
 	<p>■天丼・天ぷら本舗 さん天</p> <p>「早い・安い・熱々」がコンセプトの本格天丼をご提供 最安価格帯で本物の天丼・天ぷらを提供するファストカジュアル業態</p>	800 円前後
 	<p>■定食屋 宮本むなし</p> <p>「熱いぞ！ひとり飯」がコンセプトで元気にワクワクできる食事をご提供 バラエティ豊かな定食とごはんおかわり自由でまんぷくの幸せを実現</p>	900 円前後
 	<p>■玉子焼・お出汁 ひまわり</p> <p>本場明石の味を再現した名物の玉子焼きをメインにした食事をご提供 注文ごとに店内でふっくらと焼き上げる職人のこだわり</p>	1,100 円前後
 	<p>■鶏笑</p> <p>日本唐揚協会主催の「からあげグランプリ」で最高金賞受賞&amp;金賞連続受賞 大分中津しょうゆを使用した秘伝タレで漬けた唐揚げは絶品</p>	—
 	<p>■ピフテキ 牛ノ福</p> <p>天然真昆布で一晩熟成して旨味を引き出した熟成肉を使用したピフテキ重 手間をかけた仕込みと丁寧な火入れで柔らかいサーロインをご提供</p>	—
 	<p>■かつや</p> <p>サクサクやわらかボリューム満点のカツ丼や定食をご提供 手頃な価格で気軽に食べられる“美味しい”カツへのこだわり</p>	1,000 円前後
 	<p>■からやま</p> <p>外はカリッと、中はジューシーな美味しい揚げたてのからあげをご提供 揚げたての「からあげ」は一度食べたならやみつきの味わい</p>	1,000 円前後

## 店舗数推移

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>国内店舗(直営)</b>					
和食さと	206	207	197	197	198
にぎり長次郎(CHOJIRO含む)	65	66	67	68	72
家族亭業態 ※1	60	59	55	52	52
かつや	25	27	30	33	34
天井・天ぶら本舗 さん天	43	43	35	33	33
アミノ寿司業態	-	-	-	-	32
宮本むなし	39	36	24	23	24
得得業態 ※2	14	13	11	11	12
からやま	4	6	6	11	11
ひまわり	9	9	8	8	8
宅配寿司業態	6	7	8	10	8
ピフテキ 牛ノ福・勝福惣店	-	-	-	-	7
M&S FC事業 ※3	19	20	24	27	31
その他	15	18	13	14	12
計	505	511	478	487	534
<b>国内店舗(FC)</b>					
鶏笑FC	-	-	223	180	148
得得業態FC	55	50	49	47	45
かつやFC	14	14	15	15	17
家族亭業態FC	8	8	8	7	7
宅配寿司業態FC	4	4	3	3	3
天井・天ぶら本舗 さん天FC	1	1	1	1	1
M&S FC事業FC	2	2	2	1	1
計	84	79	301	254	222
<b>海外店舗(直営、FCおよび海外JV)</b>					
タイ(海外JV)	7	10	14	11	12
インドネシア(海外JV)	4	4	5	6	6
マレーシア(直営)	-	-	-	-	1
香港(FC)	-	-	-	-	1
台湾(直営)	7	5	4	4	-
その他(FC) ※4	2	2	4	3	4
計	20	21	27	24	24
総計	609	611	806	765	780

※1) 家族亭業態: 家族亭、花匂庵、三宝庵、家族庵、蕎匂、蕎菜

※2) 得得業態: 得得、とくとく

※3) M&S FC事業: ポポラマーマ、ミスタードーナツ、トールコーヒー、大釜屋、しんばち食堂

※4) 2025年3月31日時点の出店国: アメリカ、カナダ、フィリピン

# 連結貸借対照表1



(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>					
現金及び預金	9,431,344	12,834,637	12,150,379	12,371,553	12,567,643
売掛金	1,419,874	1,724,620	2,150,927	2,721,397	3,184,789
商品	45,455	63,026	58,486	58,151	59,140
原材料及び貯蔵品	955,187	807,469	1,105,146	1,124,433	1,384,438
繰延税金資産	—	—	—	—	—
1年内回収予定の長期貸付金	74,808	72,785	64,654	65,787	68,204
未収入金	2,190,782	1,855,168	—	—	—
その他	428,784	509,822	988,317	690,795	826,898
貸倒引当金	△ 3,519	△ 2,184	△ 3,793	△ 3,711	△ 600
流動資産合計	14,542,717	17,865,346	16,514,119	17,028,407	18,090,516
<b>固定資産</b>					
<b>有形固定資産</b>					
建物及び構築物	23,146,838	23,569,967	23,078,254	23,383,700	25,506,497
減価償却累計額	△ 19,802,111	△ 19,932,847	△ 19,526,594	△ 19,270,643	△ 20,218,180
建物及び構築物(純額)	3,344,727	3,637,120	3,551,660	4,113,056	5,288,316
機械装置及び運搬具	857,022	889,202	902,801	933,951	1,178,064
減価償却累計額	△ 727,713	△ 735,745	△ 758,875	△ 773,352	△ 945,778
機械装置及び運搬具(純額)	129,308	153,457	143,925	160,599	232,285
土地	3,100,507	3,099,407	3,094,528	3,054,228	3,329,650
リース資産	1,951,971	2,094,115	1,896,160	1,918,253	1,996,644
減価償却累計額	△ 1,367,229	△ 1,199,720	△ 1,179,175	△ 1,242,783	△ 1,414,122
リース資産(純額)	584,741	894,394	716,984	675,470	582,522
建設仮勘定	22,377	31,815	11,323	27,560	132,276
その他	6,066,311	6,788,498	6,812,601	7,266,185	8,009,995
減価償却累計額	△ 5,030,437	△ 5,523,726	△ 5,672,667	△ 6,001,983	△ 6,490,207
その他(純額)	1,035,873	1,264,772	1,139,933	1,264,202	1,519,787
有形固定資産合計	8,217,537	9,080,968	8,658,356	9,295,117	11,084,839
<b>無形固定資産</b>					
のれん	666,827	576,917	1,139,858	1,005,170	5,318,844
その他	613,101	658,749	860,343	763,237	3,120,379
無形固定資産合計	1,279,928	1,235,667	2,000,201	1,768,407	8,439,224
<b>投資その他の資産</b>					
投資有価証券	577,686	621,780	636,868	971,854	1,188,514
長期貸付金	812,627	757,208	624,276	607,810	590,286
差入保証金	4,343,637	4,322,291	3,998,578	3,947,385	4,246,627
繰延税金資産	771,140	1,148,442	1,433,626	1,712,459	1,585,370
その他	279,582	307,099	374,044	296,088	612,212
貸倒引当金	△ 6,376	△ 4,923	△ 4,096	△ 3,253	△ 3,267
投資その他の資産合計	6,778,298	7,151,899	7,063,298	7,532,345	8,219,745
固定資産合計	16,275,764	17,468,535	17,721,856	18,595,870	27,743,808
<b>繰延資産</b>	184,155	158,910	134,166	109,353	109,725
<b>資産の部合計</b>	<b>31,002,637</b>	<b>35,492,792</b>	<b>34,370,142</b>	<b>35,733,631</b>	<b>45,944,050</b>

# 連結貸借対照表 2

(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>					
買掛金	1,443,250	1,659,167	1,888,789	1,858,935	2,142,550
1年内償還予定の社債	1,015,000	935,000	935,000	972,500	1,087,500
1年内返済予定の長期借入金	1,018,012	913,044	1,051,626	1,164,678	1,620,700
リース債務	93,434	201,579	190,420	185,222	194,133
未払金	2,077,275	2,499,651	2,631,668	3,087,153	3,348,440
未払法人税等	228,048	742,630	81,741	504,834	402,213
賞与引当金	357,284	495,114	470,647	606,149	598,810
その他	777,493	1,130,103	1,939,752	1,528,933	1,788,656
流動負債合計	7,009,799	8,576,292	9,189,645	9,919,941	11,184,467
<b>固定負債</b>					
社債	6,035,000	5,100,000	4,165,000	3,192,500	8,511,250
長期借入金	4,923,900	4,010,856	3,940,917	3,740,382	5,441,328
リース債務	1,159,670	1,492,253	1,166,441	1,045,214	929,005
再評価に係る繰延税金負債	82,947	82,947	82,947	82,947	85,305
繰延税金負債	1,814	—	—	—	695,664
役員退職慰労引当金	27,753	27,753	27,753	27,753	214,593
役員株式給付引当金	10,170	19,420	29,170	39,920	56,670
退職給付に係る負債	202,536	211,402	23,486	21,210	132,465
資産除去債務	1,247,423	1,243,340	1,182,199	1,204,349	1,435,986
その他	311,617	338,121	506,727	300,299	235,628
固定負債合計	14,002,834	12,526,094	11,124,642	9,654,576	17,737,898
<b>負債の部合計</b>	<b>21,012,633</b>	<b>21,102,386</b>	<b>20,314,288</b>	<b>19,574,518</b>	<b>28,922,366</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>					
資本金	9,076,110	10,454,085	11,077,683	11,077,683	11,077,683
資本剰余金	6,934,606	4,311,642	4,935,240	4,481,953	4,481,953
利益剰余金	△ 5,390,248	145,310	△ 1,543,803	707,858	1,322,637
自己株式	△ 120,009	△ 120,009	△ 120,009	△ 119,707	△ 119,707
株主資本合計	10,500,458	14,791,028	14,349,111	16,147,788	16,762,566
<b>その他の包括利益累計額</b>					
その他有価証券評価差額金	175,359	213,260	260,385	494,735	633,815
繰延ヘッジ損益	52,755	49,524	14,471	8,008	14,915
土地再評価差額金	△ 962,306	△ 962,306	△ 923,897	△ 923,897	△ 926,256
為替換算調整勘定	11,857	15,793	16,144	9,359	9,396
その他の包括利益累計額合計	△ 722,333	△ 683,728	△ 632,896	△ 411,795	△ 268,127
新株予約権	13,012	3,914	—	—	3,986
非支配株主持分	198,866	279,191	339,639	423,120	523,259
<b>純資産の部合計</b>	<b>9,990,004</b>	<b>14,390,406</b>	<b>14,055,853</b>	<b>16,159,113</b>	<b>17,021,684</b>
<b>負債純資産の部合計</b>	<b>31,002,637</b>	<b>35,492,792</b>	<b>34,370,142</b>	<b>35,733,631</b>	<b>45,944,050</b>

# 連結損益計算書

(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>売上高</b>	<b>43,707,743</b>	<b>42,885,172</b>	<b>54,505,020</b>	<b>60,228,472</b>	<b>67,478,441</b>
<b>売上原価</b>	<b>15,540,206</b>	<b>15,163,164</b>	<b>18,995,066</b>	<b>20,792,382</b>	<b>22,914,978</b>
<b>売上総利益</b>	<b>28,167,537</b>	<b>27,722,007</b>	<b>35,509,953</b>	<b>39,436,089</b>	<b>44,563,463</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>					
役員報酬	205,060	175,243	206,220	240,790	317,840
役員株式給付引当金繰入額	9,320	9,250	9,750	11,024	16,750
給料及び手当	14,840,874	14,281,639	16,262,453	17,052,518	19,199,682
従業員賞与	308,754	329,502	364,927	361,982	414,088
賞与引当金繰入額	351,499	485,943	462,738	588,682	583,263
福利厚生費	1,598,376	1,515,934	1,607,304	1,758,968	2,081,278
退職給付費用	184,141	171,825	184,375	186,819	194,043
役員退職慰労引当金繰入額	—	—	—	—	6,805
水道光熱費	1,801,204	1,835,397	2,855,000	2,271,533	2,564,990
消耗品費	1,425,987	1,738,748	1,582,173	1,719,304	1,780,698
賃借料	5,423,201	5,610,131	5,804,149	5,605,892	5,941,331
修繕費	531,236	868,152	786,989	959,217	1,187,722
減価償却費	1,711,404	1,449,402	1,575,368	1,647,327	1,946,565
雑費	3,446,337	3,796,494	4,325,339	4,745,004	5,339,003
のれん償却費	133,125	89,909	89,909	129,723	310,595
販売費及び一般管理費合計	31,970,523	32,357,574	36,116,700	37,278,789	41,884,658
<b>営業利益または営業損失(△)</b>	<b>△ 3,802,986</b>	<b>△ 4,635,567</b>	<b>△ 606,746</b>	<b>2,157,300</b>	<b>2,678,804</b>
<b>営業外収益</b>					
受取利息	13,379	9,278	8,881	7,224	7,499
受取配当金	18,370	18,970	21,435	24,757	29,005
受取家賃	129,606	64,875	65,300	60,081	46,876
為替差益	338	18,472	9,209	65,708	872
助成金収入	1,721,484	7,264,316	—	—	—
雇用調整助成金	94,557	46,704	—	19,886	—
雑収入	85,766	148,655	70,344	—	—
受取保険金	—	—	—	52,272	59,913
営業外収益合計	2,063,503	7,571,272	175,171	229,930	144,167
<b>営業外費用</b>					
支払利息	127,229	128,652	119,383	108,316	131,442
不動産賃貸費用	76,020	45,411	46,461	43,358	29,470
為替差損	—	—	—	—	—
雑損失	124,657	92,145	71,953	73,372	122,878
営業外費用合計	327,907	266,209	237,798	225,048	283,792
<b>経常利益</b>	<b>△ 2,067,390</b>	<b>2,669,495</b>	<b>△ 669,373</b>	<b>2,162,182</b>	<b>2,539,179</b>
<b>特別利益</b>					
固定資産売却益	502,179	2,129	2,690	3,285	2,496
投資有価証券売却益	—	—	—	—	—
負のれん発生益	—	—	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	—	—	19,867	—	—
賃貸借契約解約益	—	—	32,247	1,151	—
受取保険金	—	—	—	—	—
受取補償金	62,638	22,573	—	66,676	—
特別利益合計	564,817	24,702	54,805	71,112	2,496
<b>特別損失</b>					
固定資産除却損	19,773	22,293	36,667	26,671	25,946
固定資産売却損	—	434	65	194	—
賃貸借契約解約損	—	—	—	6,038	—
投資有価証券評価損	—	5,453	2,796	2,597	—
賃貸借契約解約損	—	—	—	—	—
減損損失	2,556,421	471,355	731,987	204,112	765,477
店舗閉鎖損失	102,965	1,563	66,213	10,893	8,079
新型コロナウイルス感染症による損失	29,012	4,909	—	—	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	—	—	—	11,448	1,463
商標関係解決金	—	—	—	—	127,500
訴訟和解金	—	—	20,000	—	—
特別損失合計	2,708,172	506,009	857,731	261,956	928,466
<b>税金等調整前当期利益</b>	<b>△ 4,210,745</b>	<b>2,188,188</b>	<b>△ 1,472,299</b>	<b>1,971,339</b>	<b>1,613,209</b>
法人税、住民税及び事業税	349,960	915,684	183,321	495,036	539,294
法人税等調整額	△ 537,884	△ 384,274	△ 264,723	△ 405,555	47,972
法人税等合計	△ 187,923	531,410	△ 81,401	89,480	587,267
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 4,022,822	1,656,778	△ 1,390,897	1,881,858	1,025,941
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配者株主に帰属する当期純損失(△)	44,684	82,157	60,447	83,480	100,139
<b>親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)</b>	<b>△ 4,067,507</b>	<b>1,574,620</b>	<b>△ 1,451,345</b>	<b>1,798,378</b>	<b>925,802</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書



(単位:千円)

	2021/3月期 53期	2022/3月期 54期	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△ 4,210,745	2,188,188	△ 1,472,299	1,971,339	1,613,209
減価償却費	1,742,330	1,471,841	1,595,169	1,650,230	1,956,290
のれん償却費	133,125	89,909	89,909	130,582	310,595
減損損失	2,556,421	471,355	731,987	204,112	765,477
賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 45,418	137,830	△ 24,917	135,502	△ 69,739
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 10,727	△ 2,788	782	△ 925	△ 3,097
店舗閉鎖損失引当金の増加(減少)額	—	—	—	11,448	1,463
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△ 20,140	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	12,811	8,865	△ 187,915	△ 2,276	3,280
受取利息及び受取配当金	△ 31,749	△ 28,248	△ 30,316	△ 31,981	△ 36,504
支払利息	127,229	128,652	119,383	108,316	131,442
受取補償金	△ 62,638	△ 22,573	—	△ 66,676	—
投資有価証券評価損益(△は益)	—	5,453	2,796	—	—
有形固定資産売却損益(△は益)	△ 502,179	△ 1,694	△ 2,690	△ 3,285	△ 2,496
有形固定資産除却損	19,773	22,293	36,667	26,671	25,946
有形固定資産売却損益(△は益)	—	—	65	194	—
賃貸借契約解約益	—	—	△ 32,247	△ 1,151	—
抱合せ株式消滅差益	—	—	△ 19,867	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	△ 228,372	△ 302,992	△ 388,640	△ 569,958	△ 257,784
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 5,422	131,247	△ 292,908	△ 18,551	△ 104,857
未収入金の増減額(△は増加)	△ 1,627,044	199,320	1,531,763	△ 70,252	27,190
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 61,092	212,494	218,700	△ 30,939	124,985
未払金の増減額(△は減少)	△ 179,892	398,256	121,260	263,852	160,278
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 408,146	△ 175,566	964,911	△ 278,023	△ 51,519
未収消費税等の増減額(△は増加)	△ 152,276	51,488	100,787	31,275	△ 535
その他	△ 69,659	135,979	182,890	100,238	△ 97,707
為替差損益	—	—	—	—	△ 872
社債発行費償却	—	—	—	—	26,715
小計	△ 3,023,816	5,119,315	3,245,272	3,562,341	4,528,567
利息及び配当金の受取額	21,131	18,926	21,823	24,643	29,664
利息の支払額	△ 128,501	△ 128,763	△ 120,983	△ 109,609	△ 130,699
補償金の受取額	15,932	40,983	—	66,676	—
法人税等の支払額	△ 444,885	△ 452,648	△ 1,107,720	△ 79,715	△ 755,874
法人税等の還付額	27,339	107,195	37,522	262,910	6,244
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>△ 3,532,800</b>	<b>4,705,007</b>	<b>2,075,913</b>	<b>3,727,246</b>	<b>3,677,901</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
有形固定資産の取得による支出	△ 1,020,083	△ 1,746,315	△ 1,741,537	△ 2,116,578	△ 2,194,011
有形固定資産の売却による収入	1,824,814	4,439	3,081	43,149	2,496
投資有価証券の売却による収入	—	—	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 124,855	△ 134,143	△ 240,001	△ 99,967	△ 117,179
無形固定資産の売却による収入	—	—	—	△ 115,120	—
資産除去債務の履行による支出	△ 218,364	△ 32,090	△ 108,429	△ 122,612	△ 28,129
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	△ 830,687	—	△ 8,126,005
差入保証金の差入による支出	△ 81,100	△ 181,657	△ 104,534	△ 101,303	△ 69,518
差入保証金の回収による収入	435,588	249,287	233,683	210,425	51,429
建設協力金の支払による支出	△ 35,909	△ 19,000	△ 38,500	△ 42,726	△ 30,000
建設協力金の回収による収入	87,698	83,337	80,124	75,220	73,177
その他	15,035	△ 84,926	△ 54,959	△ 23,221	△ 22,788
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>882,823</b>	<b>△ 1,861,069</b>	<b>△ 2,801,759</b>	<b>△ 2,292,734</b>	<b>△ 10,460,529</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
長期借入れによる収入	4,500,000	—	1,019,000	1,000,000	3,500,000
長期借入金の返済による支出	△ 1,177,214	△ 1,018,399	△ 949,541	△ 1,087,921	△ 1,413,956
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 114,768	△ 149,921	△ 201,847	△ 193,238	△ 187,036
社債の発行による収入	—	—	—	—	6,453,321
社債の償還による支出	△ 1,095,000	△ 1,015,000	△ 935,000	△ 935,000	△ 1,066,250
新株予約権の発行による収入	9,764	—	—	—	△ 311,023
新株予約権の行使による株式の発行による収入	1,079,611	2,733,605	1,235,749	—	3,428
自己株式の取得による支出	—	—	—	98	—
配当金の支払額	—	—	△ 199,359	—	—
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>3,202,392</b>	<b>550,284</b>	<b>△ 30,998</b>	<b>△ 1,216,062</b>	<b>6,978,482</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,231	9,071	743	2,724	235
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	553,647	3,403,293	△ 756,101	221,174	196,089
現金及び現金同等物の期首残高	8,877,696	9,431,344	12,834,637	12,150,379	12,371,553
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	—	71,843	—	—
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>9,431,344</b>	<b>12,834,637</b>	<b>12,150,379</b>	<b>12,371,553</b>	<b>12,567,643</b>

# 連結株主資本等変動計算書 1

(単位:千円)

	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>株主資本</b>			
<b>資本金</b>			
当期首残高	10,454,085	11,077,683	11,077,683
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	10,454,085	11,077,683	11,077,683
当期変動額			
新株の発行	623,597		
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	623,597	—	—
当期末残高	11,077,683	11,077,683	11,077,683
<b>資本剰余金</b>			
当期首残高	4,311,642	4,935,240	4,481,953
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	4,311,642	4,935,240	4,481,953
当期変動額			
新株の発行	623,597		
欠損填補		△ 453,283	
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分		△ 2	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	623,597	△ 453,286	—
当期末残高	4,935,240	4,481,953	4,481,953
<b>利益剰余金</b>			
当期首残高	145,310	△ 1,543,803	707,858
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	145,310	△ 1,543,803	707,858
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補		453,283	
剰余金の配当	△ 199,359		△ 311,023
土地再評価差額金の取崩	△ 38,408		
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 1,451,345	1,798,378	925,802
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 1,689,113	2,251,662	614,778
当期末残高	△ 1,543,803	707,858	1,322,637
<b>自己株式</b>			
当期首残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 119,707
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 120,009	△ 120,009	△ 119,707
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分		301	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	—	301	—
当期末残高	△ 120,009	△ 119,707	△ 119,707
<b>株主資本合計</b>			
当期首残高	14,791,028	14,349,111	16,147,788
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	14,791,028	14,349,111	16,147,788
当期変動額			
新株の発行	1,247,195		
欠損填補		—	
剰余金の配当	△ 199,359		△ 311,023
土地再評価差額金の取崩	△ 38,408		
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 1,451,345	1,798,378	925,802
自己株式の取得			
自己株式の処分		299	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			
当期変動額合計	△ 441,917	1,798,677	614,778
当期末残高	14,349,111	16,147,788	16,762,566

	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>その他の包括利益累計額</b>			
<b>その他有価証券評価差額金</b>			
当期首残高		213,260	260,385
213,260			494,735
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	213,260	260,385	494,735
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		47,125	234,350
当期変動額合計		47,125	234,350
当期末残高	260,385	494,735	633,815
<b>繰延ヘッジ損益</b>			
当期首残高		49,524	14,471
49,524			8,008
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	49,524	14,471	8,008
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		△ 35,053	△ 6,462
当期変動額合計		△ 35,053	△ 6,462
当期末残高	14,471	8,008	14,915
<b>土地再評価差額金</b>			
当期首残高		△ 962,306	△ 923,897
△ 962,306			△ 923,897
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 962,306	△ 923,897	△ 923,897
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		38,408	—
当期変動額合計		38,408	—
当期末残高	△ 923,897	△ 923,897	△ 926,256
<b>為替換算調整勘定</b>			
当期首残高		15,793	16,144
15,793			9,359
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	15,793	16,144	9,359
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		351	△ 6,785
当期変動額合計		351	△ 6,785
当期末残高	16,144	9,359	9,396
<b>その他の包括利益累計額合計</b>			
当期首残高		△ 683,728	△ 632,896
△ 683,728			△ 411,795
会計方針の変更による累積的影響額			
会計方針の変更を反映した当期首残高	△ 683,728	△ 632,896	△ 411,795
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)		50,831	221,101
当期変動額合計		50,831	221,101
当期末残高	△ 632,896	△ 411,795	△ 268,127

# 連結株主資本等変動計算書 2

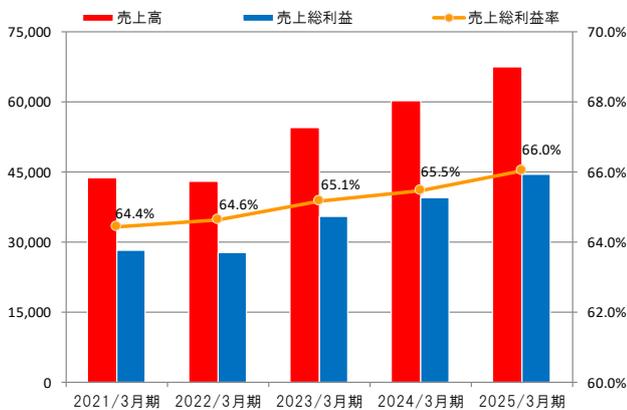
(単位:千円)

	2023/3月期 55期	2024/3月期 56期	2025/3月期 57期
<b>新株予約権</b>			
当期首残高	3,914	—	—
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—
会計方針の変更を反映した当期首残高	3,914	—	—
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 3,914	—	<b>3,986</b>
当期変動額合計	△ 3,914	—	<b>3,986</b>
当期末残高	—	—	<b>3,986</b>
<b>非支配株主持分</b>			
当期首残高	279,191	339,639	<b>423,120</b>
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—
会計方針の変更を反映した当期首残高	279,191	339,639	<b>423,120</b>
当期変動額			
新株の発行			
欠損填補			
剰余金の配当			
土地再評価差額金の取崩			
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)			
自己株式の取得			
自己株式の処分			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	60,447	83,480	<b>100,139</b>
当期変動額合計	60,447	83,480	<b>100,139</b>
当期末残高	339,639	423,120	<b>523,259</b>
<b>純資産合計</b>			
当期首残高	14,390,406	14,055,853	<b>16,159,113</b>
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—
会計方針の変更を反映した当期首残高	14,390,406	14,055,853	<b>16,159,113</b>
当期変動額			
新株の発行	1,247,195		
欠損填補	—		
剰余金の配当	△ 199,359		△ 311,023
土地再評価差額金の取崩	△ 38,408		
親会社株主に帰属する当期純利益			
又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 1,451,345	1,798,378	<b>925,802</b>
自己株式の取得			
自己株式の処分		299	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	107,364	304,582	<b>247,792</b>
当期変動額合計	△ 334,552	2,103,260	<b>862,570</b>
当期末残高	14,055,853	16,159,113	<b>17,021,684</b>

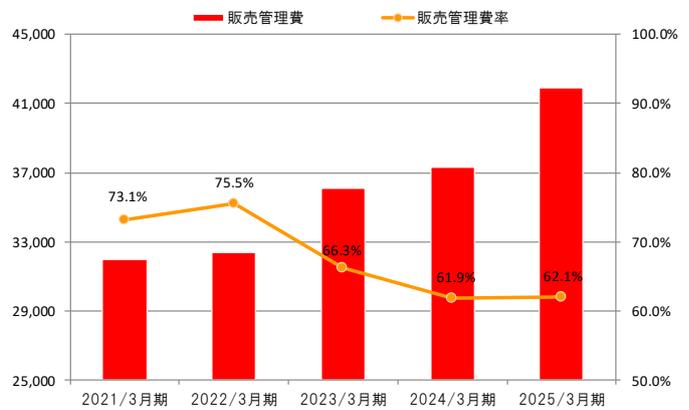
(百万円)	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
	53期	54期	55期	56期	57期
売上高	43,707	42,885	54,505	60,228	67,478
売上原価	15,540	15,163	18,995	20,792	22,914
売上総利益	28,167	27,722	35,509	39,436	44,563
販売管理費	31,970	32,357	36,116	37,278	41,884
営業利益	-3,802	-4,635	-606	2,157	2,678
経常利益	-2,067	2,669	-669	2,162	2,539
親会社株主に帰属する 当期純利益	-4,067	1,574	-1,451	1,798	925

	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
	53期	54期	55期	56期	57期
売上総利益率	64.4%	64.6%	65.1%	65.5%	66.0%
販売管理費率	73.1%	75.5%	66.3%	61.9%	62.1%
営業利益率	-8.7%	-10.8%	-1.1%	3.6%	4.0%
経常利益率	-4.7%	6.2%	-1.2%	3.6%	3.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益率	-5.6%	3.7%	-2.7%	3.0%	1.4%

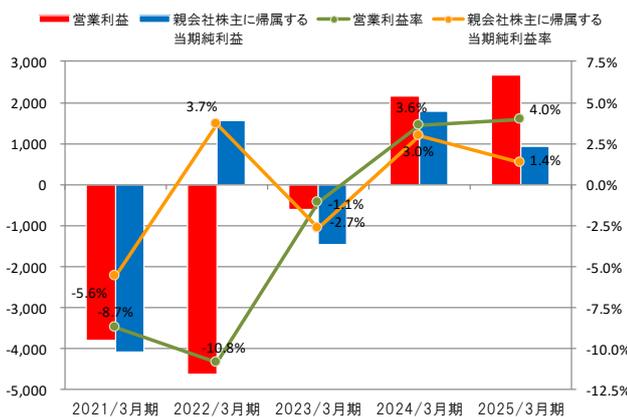
売上総利益率



販売管理費率



営業利益率・純利益率



	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
	53期	54期	55期	56期	57期
総資産回転率(回)	1.36回	1.29回	1.56回	1.72回	1.65回
固定資産回転率(回)	2.34回	2.54回	3.10回	3.32回	2.91回
流動資産回転率(回)	3.31回	2.65回	3.17回	3.59回	3.84回

	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
	53期	54期	55期	56期	57期
在庫回転日数(日)	8.3日	8.0日	6.8日	7.1日	7.1日
売上債権回転日数(日)	10.9日	13.4日	13.0日	14.8日	16.0日
買入債務回転日数(日)	12.3日	13.2日	11.9日	11.4日	10.8日

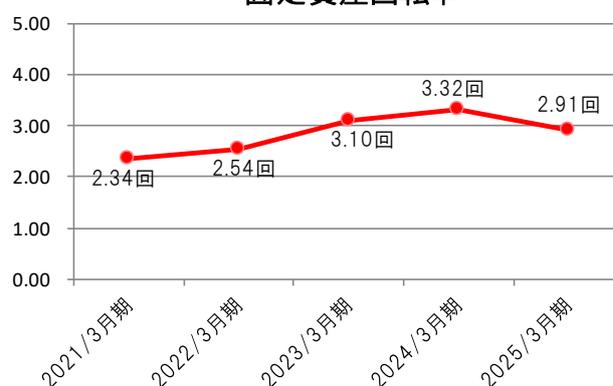
総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)  
 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均)  
 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(棚卸資産(期中平均)/売上高)\*365  
 売上債権回転日数=(売上債権(期中平均)/売上高)\*365  
 買入債務回転日数=(買入債務(期中平均)/売上高)\*365

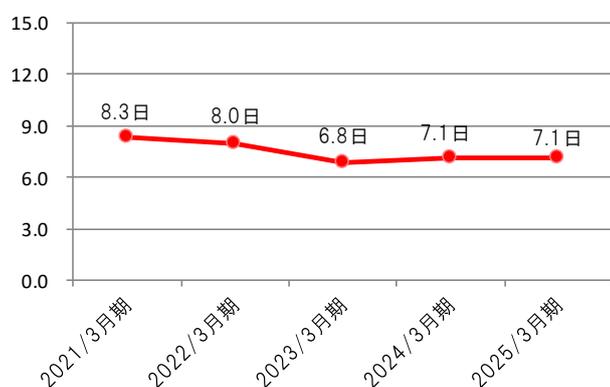
### 流動資産回転率



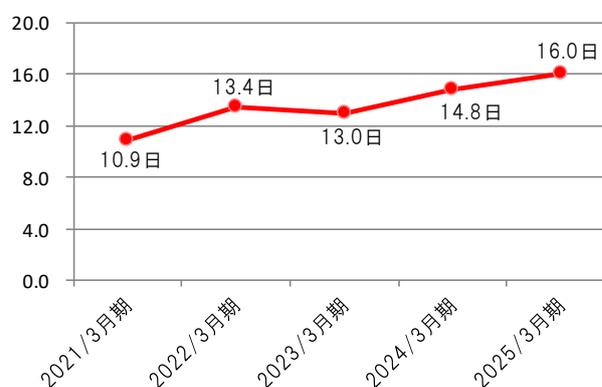
### 固定資産回転率



### 在庫回転日数



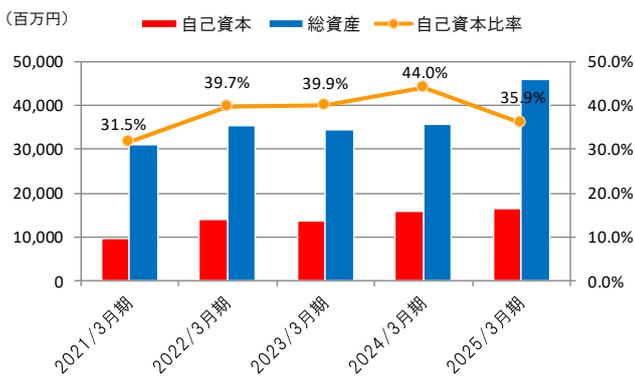
### 売上債権回転日数



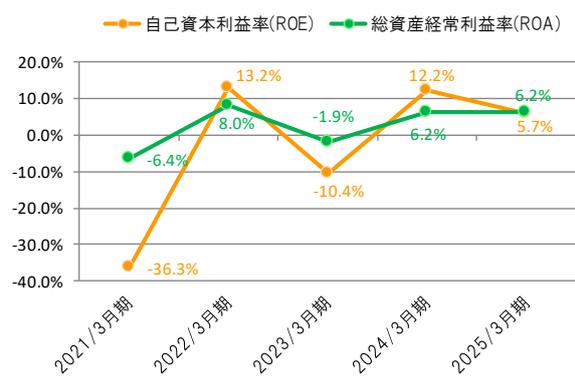
	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
(百万円)	53期	54期	55期	56期	57期
自己資本	9,791	14,111	13,716	15,736	16,498
総資産	31,003	35,493	34,370	35,734	45,944
流動資産	14,543	17,865	16,514	17,028	18,091
固定資産	16,276	17,469	17,722	18,596	27,744
流動負債	7,010	8,576	9,190	9,920	11,184

	2021/3月期	2022/3月期	2023/3月期	2024/3月期	2025/3月期
	53期	54期	55期	56期	57期
自己資本比率	31.5%	39.7%	39.9%	44.0%	35.9%
固定比率	166.2%	123.8%	129.2%	118.2%	168.2%
流動比率	207.5%	208.3%	179.7%	171.7%	161.7%
自己資本利益率(ROE)	-36.3%	13.2%	-10.4%	12.2%	5.7%
総資産経常利益率(ROA)	-6.4%	8.0%	-1.9%	6.2%	6.2%

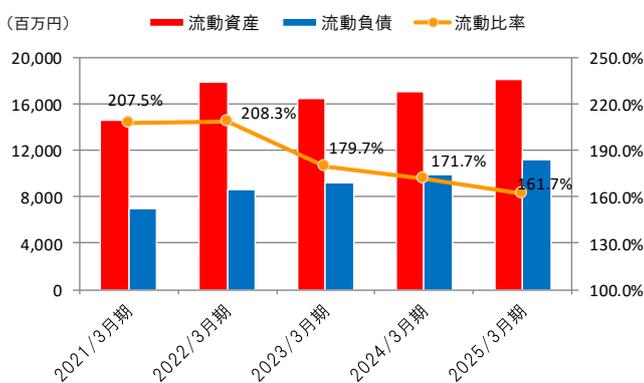
自己資本比率



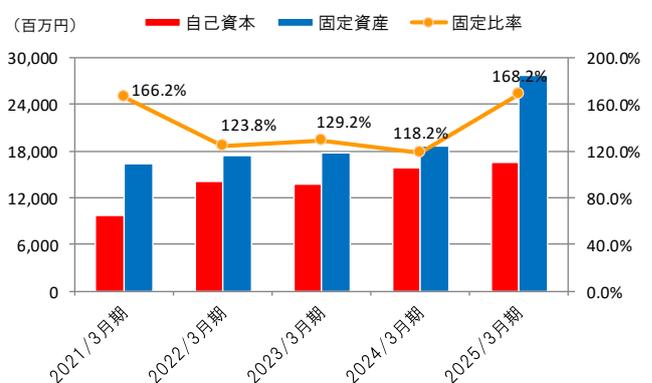
ROE・ROA



流動比率



固定比率



発行済株式総数:41,470,184 株

株主数:29,355 名

2025年3月31日時点

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,286,100	7.9%
エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社	2,557,404	6.2%
重里 欣孝	1,700,042	4.1%
株式会社三菱UFJ銀行	1,199,750	2.9%
重里 百合子	769,708	1.9%
麒麟麦酒株式会社	600,000	1.4%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	431,600	1.0%
アサヒビール株式会社	300,000	0.7%
大和証券株式会社	22,700	0.1%
SRSホールディングス従業員持株会	218,660	0.5%

## 所有者別株式の概況

金融機関	4,964千株	12.0%	11名
証券会社	482千株	1.2%	19名
その他国内法人(含む自己株式)	4,044千株	9.8%	228名
外国法人等	390千株	0.9%	50名
個人その他	31,587千株	76.2%	28717名



お問い合わせ先

SRS ホールディングス株式会社  
経営企画部  
児玉、岩井

Phone: 06-7709-9977  
E-Mail: 873@sato-rs.jp