

FACT BOOK

2015年3月期



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

サトレストランシステムズ株式会社

会社概要	2
フィロソフィー(経営哲学)・経営理念	3
沿革	4
業態概要・店舗数推移	5
連結貸借対照表1	6
連結貸借対照表2	7
連結損益計算書	8
連結キャッシュ・フロー計算書	9
連結株主資本等変動計算書	10
収益性指標	11
効率性指標	12
安全性・その他指標	13
株主構成	14



会社概要

(2015年3月末現在)

商号	サトレストランシステムズ株式会社
英文社名	Sato Restaurant Systems Co., Ltd.
証券コード	8163
相場欄名	サトRS
取引所	東証第一部
東証業種名	小売業
本社住所	〒541-0052 大阪市中央区安土町2丁目3番13号 大阪国際ビルディング30階
電話番号	06-7222-3101
決算	3月
設立	1968年8月27日
資本金	63億6175万円
代表者	代表取締役執行役員社長 重里欣孝
事業内容	飲食店の営業及び食料品の製造・販売
社員数	従業員:1,138名／連結 パート・アルバイト:9,185名／連結
URL	http://www.sato-restaurant-systems.co.jp
発行済み株数	28,209,080株
売買単位	100株
株主総会	6月
子会社	株式会社フーズネット(にぎり長次郎、CHOJIRO、にぎり忠次郎、都人) サト・アークランドフードサービス株式会社(かつや) スペースサプライ株式会社(不動産管理会社)
関連会社	統一上都股份有限公司(台湾) 株式会社インドサトジャヤマクムール(インドネシア) 日本亭サト株式会社(タイ)

フィロソフィー(企業哲学)

私たちは、食を通じて社会に貢献します。

私たちは、人々が生きていく上で最も大切な「食」を事業の柱とし、
潤いのある、楽しい食事の機会を提供することにより、豊かな暮らしを実現します。
そして、地域になくてはならない企業として、適切な利益を確保しながら、
社会の繁栄に役立つ様々な活動を推進していきます。

経営理念

DREAM (夢みる)

パートナーと共に、夢の実現をめざします。

パートナーとは、サトレストランシステムズで働く仲間をはじめとして、共に生きる人たちのことです。
人には、それぞれ夢があります。私たちは仕事を通じて夢を実現できる、
そんな会社を目指し努力を続けます。そのためには、共にレストラン業への夢を持ち、誇りある職場、
誇りある企業として、パートナー一人ひとりが未来に向かって挑戦できる場を提供していきます。

ENJOY (楽しむ)

カスタマーと共に楽しさを分かち合います。

カスタマーとはお客様のことです。
カスタマーがゆっくりとお食事をしていただき、心からおいしかった、来て良かったと喜び、
感動していただくことが、私たちの楽しみです。
そのためには、カスタマーの声に耳をすまして、おいしい食事、快適な店舗、
心のこもったサービスを提供します。
そして、より多くのお客様の満足と支持を得ていきます。

LOVE (愛する)

コミュニティーを愛し、人びとと共に生きます。

コミュニティーとは、お店のある地域社会のことです。
私たちのお店は、コミュニティーとの関わりの中にあります。
来店されるお客様ばかりでなく、コミュニティーで生活する様々な人達、
私たちはどなたにも心のこもったおもてなしをするとともに、地域の様々な活動に参加していきます。
そして、愛し、愛され、親しまれる存在になります。

沿革

昭和33年11月(1958年) 法善寺すし半開業	平成5年11月(1993年) 低価格郊外和食業態「和食さと」の実験を開始
昭和43年8月(1968年) 「株式会社尼崎すし半本店」を兵庫県尼崎市に設立 (実質上の存続会社の設立)	平成8年4月(1996年) 子会社株式会社芳醇を吸収合併
昭和43年11月(1968年) 第1号店である尼崎本店を兵庫県尼崎市に開店	平成9年3月(1997年) 子会社株式会社スインビー・フーズを清算
昭和44年12月(1969年) 大阪市淀川区に本社兼工場を開設	平成10年10月(1998年) 商号を「サトレストランシステムズ株式会社」に変更
昭和45年1月(1970年) 恒栄フード・サービス株式会社に商号を変更 本社を大阪市淀川区に移転し工場を新設	平成12年2月(2000年) 食の安全・安心に関し「安心宣言」をメニュー上で公表
昭和49年7月(1974年) 商号を「株式会社サト」に変更	平成14年2月(2002年) 洋食店から和食店への業態転換を完了し 和食業態に一本化
昭和53年7月(1978年) 洋食店第1号店を兵庫県加古川市に開店	平成15年2月(2003年) 工場部門がISO9001認定工場(冷食室)の認証取得
昭和54年3月(1979年) 関東地区第1号店(洋食店)を神奈川県相模原市に開店	平成18年3月(2006年) 本社を大阪府堺市(工場部門と同一敷地内)に移転
昭和54年7月(1979年) 中部地区第1号店(洋食店)を愛知県長久手市に開店	平成18年11月(2006年) 法善寺MEOUTOビルをリニューアルオープン
昭和54年9月(1979年) 店舗数100店舗を達成	平成20年2月(2008年) 中国上海に子会社上海莎都餐饮管理有限公司を設立
昭和57年6月(1982年) 大阪府堺市に工場部門を移転	平成20年9月(2008年) 子会社サト運輸株式会社を清算
昭和59年3月(1984年) 株式を大阪証券取引所第二部に上場	平成21年3月(2009年) キッザニア甲子園に「すし屋」パビリオンを出展
昭和59年9月(1984年) 子会社サト運輸株式会社を設立	平成21年6月(2009年) しゃぶしゃぶ食べ放題「さとしゃぶ」販売開始
昭和60年1月(1985年) 現「和食さと」の原型となる郊外型和食第1号店を 奈良県橿原市に開店	平成22年8月(2010年) 子会社上海莎都餐饮管理有限公司の 出資持分の81%を譲渡
昭和62年8月(1987年) 神奈川県相模原市に関東配送センターを新設	平成22年10月(2010年) サト・アークランドフードサービス株式会社を設立
昭和63年9月(1988年) 子会社株式会社芳醇を設立し居酒屋事業へ進出	平成22年10月(2010年) 台湾第1号店を開店【統一上都股份有限公司】
平成元年8月(1989年) 株式会社芳醇の株式を100%取得	平成22年11月(2010年) 「かつや」第1号店を堺市西区に開店 【サト・アークランドフードサービス株式会社】
平成元年9月(1989年) 株式を大阪証券取引所第一部に指定上場	平成24年6月(2012年) 「CSR報告書」初版を発行
平成2年7月(1990年) 子会社スペースサプライ株式会社を設立	平成24年8月(2012年) 「天井・天ぶら本舗 さん天」第1号店を 大阪市住吉区に開店
平成2年7月(1990年) 店舗数200店舗を達成	平成24年10月(2012年) 自社製造・加工食材をアウトソーシング化し 工場部門を閉鎖
平成3年3月(1991年) 株式会社スインビー・フーズを買収し酒類販売業に進出	平成24年10月(2012年) 物流事務所を大阪市住吉区に開設
平成5年11月(1993年) 創業社長 重里進 逝去 重里欣孝 社長就任	平成24年11月(2012年) 本社を大阪市中心区に移転
	平成25年7月(2013年) 株式会社フーズネットの発行済み株式を100%取得
	平成25年7月(2013年) 東証・大証統合により東京証券取引所 市場第一部へ移行
	平成25年9月(2013年) インドネシア第1号店を開店 【PT.INDOSATO JAYA MAKAMUR】
	平成26年10月(2014年) タイ第1号店を開店 【Nippon Tei Co., Ltd.】



業態

ブランド	業態	特徴	価格帯
	和食さと	国内最大規模の和食ファミリーレストランチェーン 郊外ロードサイドを中心に、SC等にも出店 和膳、鍋、丼、麺類など ポピュラープライス ローコストオペレーションを実現	1,200円 ～ 1,300円
	すし半	旬の素材、だしの旨味、職人の技を活かした鍋物と寿司が中心 全店に座敷完備。大小ご宴会、法事・慶事に対応 フレッシュセンターによる商品品質の安定化 食材の鮮度アップ・店舗生産性の向上、宅配サービス	1,900円 ～ 2,000円
	さん天	成長業態のファストカジュアル業態 自社開発による新業態 主力の海老天丼を390円で提供 徹底したシステム化とローコストオペレーション	550円 前後
	にぎり長次郎	関西中心にブランドイメージ確立 グルメ回転寿司業態で関西トップブランド バリエーション豊富な店舗展開（大型・中型・小型・路面店） 宅配すし業態も展開	2,300円 前後
	かつや	近畿圏で直営店とFC店を展開 シンプルオペレーション（食材、調理方法、商品数の絞り込み） 主要食材5品目で全17メニューを提供 フェア：月に1回のフェア商品投入、2か月に1回の定番商品値下げキャンペーン、圧倒的ボリューム感	700円 ～ 800円

店舗数推移

	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期
直営店舗					
和食さと	196	195	196	197	198
すし半	13	13	13	13	14
さん天			1	6	12
にぎり長次郎（CHOJIRO含む）				50	52
都人				1	1
にぎり忠次郎				2	3
かつや	2	5	6	11	12
計	211	213	216	280	292
FC店舗					
都人FC				20	20
かつやFC			4	7	11
計			4	27	31
海外店舗					
上海		1			
台湾	1	1	1	2	4
インドネシア				1	1
タイ					1
計	1	2	1	3	6
総計	212	215	221	310	329

連結貸借対照表1



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	2,868,110	4,614,862	5,474,408	5,533,179	5,532,308
売掛金	166,863	204,015	246,993	485,558	541,833
商品及び製品	115,428	94,490	—	—	—
商品	—	—	34,775	34,632	36,395
原材料及び貯蔵品	342,224	427,183	524,899	644,900	651,647
繰延税金資産	220,044	186,621	201,527	236,864	250,648
その他	173,207	327,113	231,856	380,735	514,238
貸倒引当金	—	—	—	△ 620	△ 477
流動資産合計	3,885,879	5,854,287	6,714,460	7,315,250	7,526,595
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	16,237,509	14,075,919	14,289,274	16,940,602	17,075,451
減価償却累計額	△ 13,632,207	△ 12,184,630	△ 12,436,001	△ 13,957,120	△ 14,242,874
建物及び構築物(純額)	2,605,301	1,891,289	1,853,272	2,983,482	2,832,576
機械装置及び運搬具	1,112,429	349,773	365,458	680,136	714,244
減価償却累計額	△ 997,549	△ 298,818	△ 312,571	△ 563,108	△ 593,039
機械装置及び運搬具(純額)	114,879	50,955	52,886	117,027	121,205
土地	9,425,318	4,811,081	4,760,975	4,742,506	4,742,506
リース資産	244,745	450,821	898,400	1,090,882	1,601,603
減価償却累計額	△ 50,096	△ 90,668	△ 206,469	△ 278,334	△ 483,416
リース資産(純額)	194,649	360,153	691,931	812,547	1,118,187
建設仮勘定	25,911	920	1,950	325	49,650
その他	1,925,593	1,873,565	1,919,937	2,892,621	3,005,858
減価償却累計額	△ 1,658,303	△ 1,603,116	△ 1,604,173	△ 2,393,719	△ 2,500,593
その他(純額)	267,290	270,449	315,764	498,902	505,264
有形固定資産合計	12,633,350	7,384,848	7,676,780	9,154,792	9,369,391
無形固定資産					
のれん	—	—	—	1,296,192	1,206,282
その他	357,490	473,734	416,863	792,918	822,990
無形固定資産計	357,490	473,734	416,863	2,089,110	2,029,273
投資その他の資産					
投資有価証券	493,303	486,356	637,998	669,801	822,623
長期貸付金	467,873	462,089	486,557	635,831	698,913
差入保証金	3,187,806	2,939,627	2,774,186	3,130,625	3,051,899
繰延税金資産	538,927	434,830	390,732	479,838	401,559
その他	257,119	289,846	284,055	351,650	383,435
貸倒引当金	—	—	—	△ 16,295	△ 14,665
投資その他の資産合計	4,945,029	4,612,750	4,573,530	5,251,451	5,343,765
固定資産合計	17,935,870	12,471,334	12,667,175	16,495,354	16,742,431
繰延資産	—	11,071	8,467	5,863	3,259
資産の部合計	21,821,749	18,336,692	19,390,103	23,816,468	24,272,286

連結貸借対照表2



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期
負債の部					
流動負債					
買掛金	511,762	622,368	754,016	1,101,403	1,111,667
1年内償還予定の社債	—	100,000	100,000	100,000	100,000
1年内返済予定の長期借入金	2,995,963	2,454,496	2,159,329	2,613,496	2,403,186
リース債務	30,871	59,508	130,140	137,071	214,976
未払金	1,003,423	1,101,771	1,159,374	1,536,704	1,686,382
未払法人税等	389,859	96,748	199,607	234,846	297,104
賞与引当金	295,000	311,536	311,644	413,336	471,966
店舗閉鎖損失引当金	50,000	50,000	50,000	—	—
その他	407,899	566,655	329,909	714,899	999,149
流動負債合計	5,684,779	5,363,085	5,194,021	6,851,757	7,284,433
固定負債					
社債	—	350,000	250,000	150,000	50,000
長期借入金	4,948,507	4,683,511	3,413,214	5,408,383	4,398,835
リース債務	164,842	301,516	626,654	750,400	989,588
再評価に係る繰延税金負債	917,768	337,666	319,828	319,828	289,282
繰延税金負債	—	—	—	100,769	84,719
役員退職慰労引当金	31,403	31,403	31,403	31,403	31,403
資産除去債務	226,285	230,450	264,784	454,910	478,446
その他	198,931	150,303	168,952	181,541	208,637
固定負債合計	6,487,738	6,084,850	5,074,837	7,397,236	6,530,912
負債の部合計	12,172,517	11,447,935	10,268,859	14,248,993	13,815,345
純資産の部					
株主資本					
資本金	5,592,458	5,592,458	6,361,756	6,361,756	6,361,756
資本剰余金	3,224,180	3,224,180	2,810,575	2,810,575	2,810,575
利益剰余金	894,532	△ 1,214,082	321,794	779,318	1,535,148
自己株式	△ 192,544	△ 192,573	△ 63	△ 85	△ 129
株主資本合計	9,518,627	7,409,982	9,494,062	9,951,564	10,707,350
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	△ 10,820	1,393	131,798	131,106	228,418
土地再評価差額金	119,198	△ 612,713	△ 644,981	△ 644,981	△ 614,436
その他の包括利益累計額合計	108,377	△ 611,319	△ 513,182	△ 513,874	△ 386,018
少数株主持分	22,228	90,093	140,364	129,785	135,607
純資産の部合計	9,649,232	6,888,757	9,121,244	9,567,474	10,456,940
負債純資産の部合計	21,821,749	18,336,692	19,390,103	23,816,468	24,272,286

連結損益計算書



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位:千円)

	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期
売上高	24,646,863	25,368,720	25,783,566	32,762,885	37,969,881
売上原価	7,317,833	7,812,386	8,102,275	10,865,534	12,979,959
売上総利益	17,329,029	17,556,334	17,681,290	21,897,351	24,989,921
販売費及び一般管理費					
役員報酬	108,660	128,880	128,880	141,616	143,430
給料及び手当	7,546,802	7,583,597	7,678,865	9,368,096	10,721,630
従業員賞与	143,377	177,284	173,250	236,015	251,647
賞与引当金繰入額	284,342	300,507	306,022	369,395	461,972
福利厚生費	517,660	564,552	568,834	747,359	892,368
退職給付費用	189,821	191,793	192,200	198,213	206,598
水道光熱費	1,321,078	1,300,133	1,352,211	1,722,360	1,817,141
消耗品費	683,323	673,225	744,453	993,774	1,034,995
賃借料	3,149,318	3,129,342	3,146,188	3,588,391	3,935,700
修繕費	304,061	310,397	279,489	390,546	408,026
減価償却費	663,526	696,184	783,089	1,091,256	1,314,188
雑費	1,550,360	1,562,812	1,671,875	2,108,912	2,528,726
のれん償却額	—	—	—	52,447	89,909
販売費及び一般管理費合計	16,462,332	16,618,711	17,025,361	21,008,387	23,806,336
営業利益	866,696	937,622	655,928	888,963	1,183,585
営業外収益					
受取利息	11,730	11,016	10,993	11,349	12,944
受取配当金	13,078	13,826	12,464	14,219	17,082
受取家賃	119,648	97,816	81,973	98,058	101,982
為替差益	—	—	38,379	41,533	220,910
雑収入	47,073	50,882	41,527	77,584	77,904
営業外収益合計	191,530	173,541	185,338	242,746	430,822
営業外費用					
支払利息	201,587	175,313	157,307	154,057	153,954
支払い手数料	—	—	—	38,225	—
不動産賃貸費用	100,705	80,495	63,040	76,902	83,883
為替差損	26,830	13,601	—	—	—
雑損失	46,979	44,254	59,103	16,198	46,477
営業外費用合計	376,103	313,665	279,361	285,384	284,315
経常利益	682,123	797,498	561,905	846,325	1,330,092
特別利益					
固定資産売却益	—	3,462	—	3,000	4,129
店舗閉鎖損失引当金戻入額	6,853	—	—	—	—
関係会社事業損失引当金戻入額	22,419	—	—	—	—
特別利益合計	29,272	3,462	—	3,000	4,129
特別損失					
固定資産除却損	21,405	24,118	16,684	39,383	24,733
固定資産売却損	—	—	—	167	—
投資有価証券評価損	1,995	18,168	6,564	6,203	26,084
その他の投資評価損	—	—	—	2,250	—
出資金評価損	—	21,280	17,859	—	—
賃貸借契約解約損	109	—	2,066	3,365	2,400
減損損失	5,360	19,540	56,792	25,681	—
事業構造改善費用	—	3,823,151	4,582	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	154,814	—	—	—	—
特別損失合計	183,684	3,906,259	104,549	77,052	53,217
税金等調整前当期純利益 又は税金等調整前当期 純損失(△)	527,711	△ 3,105,299	457,355	772,273	1,281,004
法人税、住民税及び事業税	348,612	118,175	150,845	269,825	417,944
法人税等調整額	34,438	△ 394,165	△ 16,446	△ 913	16,780
法人税等合計	383,050	△ 275,989	134,398	268,911	434,724
少数株主損益調整前当期純利益 又は少数株主損益調整前当期純損失(△)	144,661	△ 2,829,309	322,957	503,361	846,279
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 25,791	△ 4,164	2,251	△ 10,579	5,822
当期純利益又は当期純損失(△)	170,452	△ 2,825,144	320,705	513,941	840,456

連結キャッシュ・フロー計算書



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

(単位: 千円)

	2011/3月期 43期	2012/3月期 44期	2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	527,711	△ 3,105,299	457,355	772,273	1,281,004
減価償却費	755,717	762,430	795,420	1,099,918	1,322,538
のれん償却額	—	—	—	52,447	89,909
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	154,814	—	—	—	—
減損損失	5,360	19,540	56,792	25,681	—
事業構造改善費用	—	3,773,906	4,582	—	—
賞与引当金の増減額(△は減少)	92,000	16,536	108	82,366	58,630
貸倒引当金の増減額(△は減少)	—	—	—	△ 1,013	△ 1,772
店舗閉鎖損失引当金の増減額(△は減少)	△ 6,853	—	—	△ 50,000	—
関係会社事業損失引当金の増減額(△は減少)	△ 53,000	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	△ 24,808	△ 24,842	△ 23,457	△ 25,568	△ 30,026
支払利息	201,587	175,313	157,307	154,057	153,954
投資有価証券評価損益(△は益)	1,995	18,168	6,564	6,203	26,084
投資その他の資産評価損	—	—	—	2,250	—
出資金評価損	—	21,280	17,859	—	—
有形固定資産売却損益(△は益)	—	△ 3,462	—	△ 2,832	△ 4,129
有形固定資産除却損	21,405	24,118	16,684	39,383	24,733
賃貸借契約解約損	—	—	2,066	3,365	2,400
売上債権の増減額(△は増加)	△ 15,401	△ 37,151	△ 42,977	△ 8,159	△ 56,274
たな卸資産の増減額(△は増加)	10,367	△ 64,021	△ 38,000	△ 67,955	△ 8,511
仕入債務の増減額(△は減少)	27,661	110,605	131,648	△ 436,213	10,263
未払消費税等の増減額(△は減少)	17,600	△ 7,732	△ 39,381	31,137	469,638
その他	30,000	302,888	58,701	△ 74,996	△ 118,182
小計	1,746,158	1,982,278	1,561,274	1,602,345	3,220,261
利息及び配当金の受取額	13,209	13,940	12,590	14,436	16,772
利息の支払額	△ 200,977	△ 177,730	△ 146,629	△ 148,863	△ 155,023
保険金の受取額	—	—	—	5,544	—
法人税等の還付額	—	—	105,396	—	—
法人税等の支払額	△ 99,483	△ 519,154	△ 70,292	△ 316,007	△ 360,657
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	1,458,906	1,299,334	1,462,339	1,157,454	2,721,353
投資活動によるキャッシュ・フロー					
関係会社出資金の売却による収入	45,699	—	—	—	—
有形固定資産の取得による支出	△ 304,553	△ 364,835	△ 525,632	△ 1,019,514	△ 829,070
有形固定資産の売却による収入	—	1,410,975	—	3,142	4,239
投資有価証券の取得による支出	△ 30,936	—	—	△ 41,420	△ 49,932
有形固定資産の除却による支出	—	△ 5,178	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 123,551	△ 229,014	△ 185,462	△ 177,583	△ 237,559
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	—	△ 1,488,676	—
出資金の払込による支出	—	△ 22,420	—	—	—
差入保証金の差入による支出	△ 10,201	△ 4,693	△ 44,960	△ 44,022	△ 88,335
差入保証金の回収による収入	220,049	254,872	224,400	163,647	125,986
建設協力金の支払による支出	△ 52,040	△ 59,000	△ 79,925	△ 146,000	△ 177,000
建設協力金の回収による収入	62,561	65,366	68,725	80,087	91,696
その他	△ 101,034	△ 138,016	△ 62,418	△ 85,887	△ 60,031
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 294,006	908,057	△ 605,271	△ 2,756,227	△ 1,220,007
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 75,000	—	—	—	—
長期借入れによる収入	2,890,000	3,730,000	1,159,008	5,050,000	1,550,000
長期借入金の返済による支出	△ 3,355,630	△ 4,560,859	△ 2,717,893	△ 3,151,282	△ 2,770,449
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 24,652	△ 40,763	△ 119,285	△ 138,069	△ 192,501
社債の発行による収入	—	876,927	—	—	—
社債の償還による支出	—	△ 451,836	△ 100,000	△ 100,000	△ 100,000
株式の発行による収入	—	—	1,562,304	—	—
自己株式の取得による支出	△ 1,917	△ 29	—	△ 21	△ 43
自己株式の処分による収入	—	—	152,340	—	—
配当金の支払額	—	△ 62,806	—	△ 56,417	△ 84,626
少数株主からの払込みによる収入	48,020	72,030	48,020	—	—
その他	—	△ 3,462	—	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 519,179	△ 440,799	△ 15,505	1,604,208	△ 1,597,621
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 15,104	△ 19,840	17,983	53,335	95,403
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	630,616	1,746,751	859,546	58,770	△ 871
現金及び現金同等物の期首残高	2,237,494	2,868,110	4,614,862	5,474,408	5,533,179
現金及び現金同等物の期末残高	2,868,110	4,614,862	5,474,408	5,533,179	5,532,308

連結株主資本等変動計算書



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

				(単位:千円)			
				2013/3月期 45期	2014/3月期 46期	2015/3月期 47期	
株主資本							
資本金							
当期首残高				5,592,458	6,361,756	6,361,756	
当期変動額							
新株の発行				769,297			
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計				769,297	—	—	
当期末残高				6,361,756	6,361,756	6,361,756	
資本剰余金							
当期首残高				3,224,180	2,810,575	2,810,575	
当期変動額							
新株の発行				769,297			
欠損填補				△ 1,182,903			
土地再評価差額金の取崩							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計				△ 413,605	—	—	
当期末残高				2,810,575	2,810,575	2,810,575	
利益剰余金							
当期首残高				△ 1,214,082	321,794	779,318	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補				1,182,903			
土地再評価差額金の取崩				32,268			
剰余金の配当					△ 56,417	△ 84,626	
当期純利益				320,705	513,941	840,456	
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計				1,535,877	457,523	755,829	
当期末残高				321,794	779,318	1,535,148	
自己株式							
当期首残高				△ 192,573	△ 63	△ 85	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分				192,509			
自己株式の取得					△ 21	△ 43	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計				192,509	△ 21	△ 43	
当期末残高				△ 63	△ 85	△ 129	
株主資本合計							
当期首残高				7,409,982	9,494,062	9,951,564	
当期変動額							
新株の発行				1,538,595			
欠損填補				—			
土地再評価差額金の取崩				32,268			
剰余金の配当					△ 56,417	△ 84,626	
当期純利益				320,705	513,941	840,456	
自己株式の処分				192,509			
自己株式の取得					△ 21	△ 43	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計				2,084,079	457,501	755,786	
当期末残高				9,494,062	9,951,564	10,707,350	
その他の包括利益累計額							
その他有価証券評価差額金							
当期首残高				1,393	131,798	131,106	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				130,404	△ 691	97,311	
当期変動額合計				130,404	△ 691	97,311	
当期末残高				131,798	131,106	228,418	
土地再評価差額金							
当期首残高				△ 612,713	△ 644,981	△ 644,981	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩				△ 32,268			
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				—	—	30,545	
当期変動額合計				△ 32,268	—	30,545	
当期末残高				△ 644,981	△ 644,981	△ 614,436	
その他の包括利益累計額合計							
当期首残高				△ 611,319	△ 513,182	△ 513,874	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩				△ 32,268			
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				130,404	△ 691	127,856	
当期変動額合計				98,136	△ 691	127,856	
当期末残高				△ 513,182	△ 513,874	△ 386,018	
少数株主持分							
当期首残高				90,093	140,364	129,785	
当期変動額							
新株の発行							
欠損填補							
土地再評価差額金の取崩							
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の処分							
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				50,271	△ 10,579	5,822	
当期変動額合計				50,271	△ 10,579	5,822	
当期末残高				140,364	129,785	135,607	
純資産合計							
当期首残高				6,888,757	9,121,244	9,567,474	
当期変動額							
新株の発行				1,538,595			
欠損填補				—			
土地再評価差額金の取崩				—			
剰余金の配当					△ 56,417	△ 84,626	
当期純利益				320,705	513,941	840,456	
自己株式の処分				192,509			
自己株式の取得					△ 21	△ 43	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				180,676	△ 11,271	133,679	
当期変動額合計				2,232,487	446,230	889,465	
当期末残高				9,121,244	9,567,474	10,456,940	

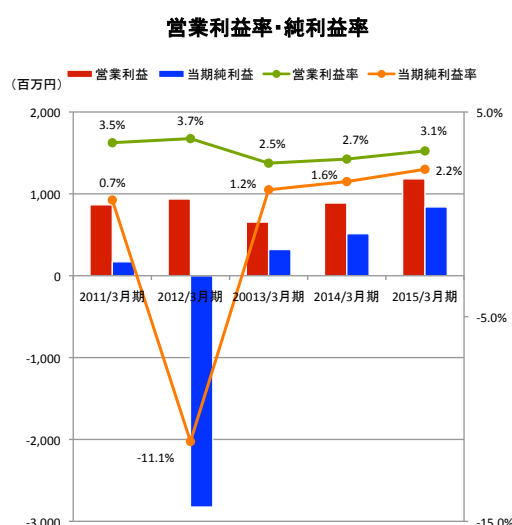
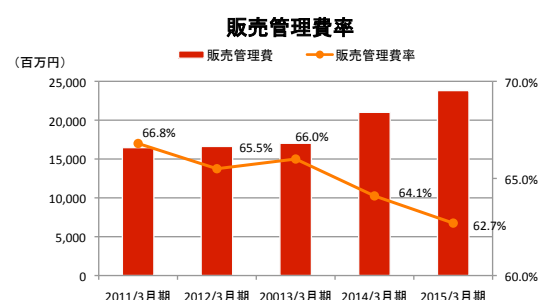
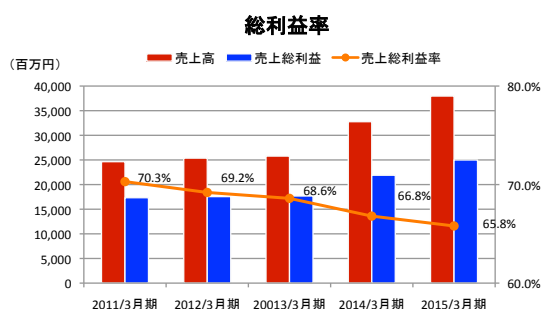
収益性指標



SATO RESTAURANT
SYSTEMS GROUP

	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
(百万円)	43期	44期	45期	46期	47期
売上高	24,646	25,368	25,783	32,762	37,969
売上原価	7,317	7,812	8,102	10,865	12,979
売上総利益	17,329	17,556	17,681	21,897	24,989
販売管理費	16,462	16,618	17,025	21,008	23,806
営業利益	866	937	655	888	1,183
経常利益	682	797	561	846	1,330
当期純利益	170	△ 2,825	320	513	840

	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
	43期	44期	45期	46期	47期
売上総利益率	70.3%	69.2%	68.6%	66.8%	65.8%
販売管理費率	66.8%	65.5%	66.0%	64.1%	62.7%
営業利益率	3.5%	3.7%	2.5%	2.7%	3.1%
経常利益率	2.8%	3.1%	2.2%	2.6%	3.5%
当期純利益率	0.7%	-11.1%	1.2%	1.6%	2.2%



	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
	43期	44期	45期	46期	47期
総資産回転率(回)	1.14回	1.26回	1.37回	1.52回	1.58回
固定資産回転率(回)	1.36回	1.67回	2.05回	2.25回	2.28回
流動資産回転率(回)	6.91回	5.21回	4.10回	4.67回	5.12回

	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
	43期	44期	45期	46期	47期
在庫回転日数(日)	6.9日	7.0日	7.7日	6.9日	6.6日
売上債権回転日数(日)	2.4日	2.7日	3.2日	4.1日	4.9日
買入債務回転日数(日)	7.4日	8.2日	9.7日	10.3日	10.6日

総資産回転率＝売上高/総資産(期中平均)

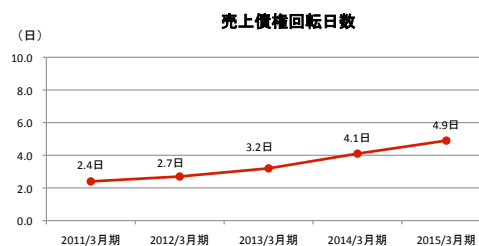
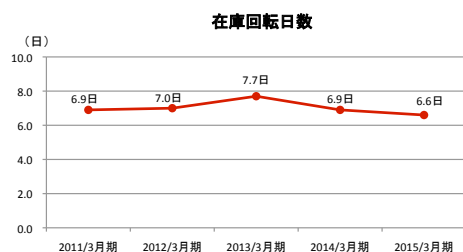
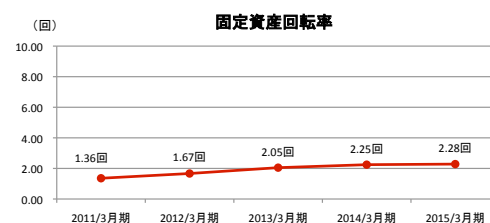
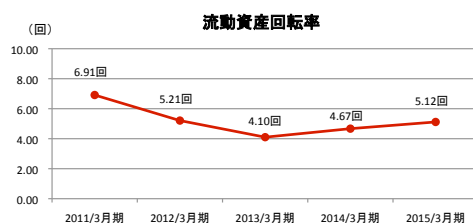
固定資産回転率＝売上高/固定資産(期中平均)

流動資産回転率＝売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数＝(棚卸資産(期中平均)/売上高)*365

売上債権回転日数＝(売上債権(期中平均)/売上高)*365

買入債務回転日数＝(買入債務(期中平均)/売上高)*365

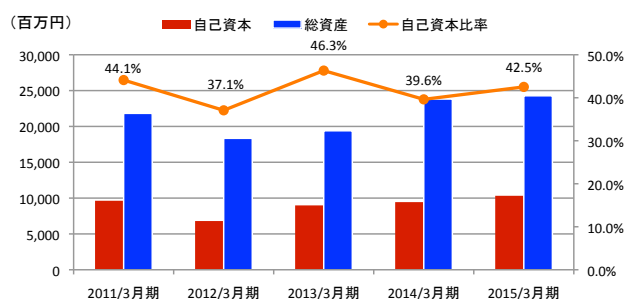


	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
(百万円)	43期	44期	45期	46期	47期
自己資本	9,627	6,798	8,980	9,437	10,321
総資産	21,821	18,336	19,390	23,816	24,272
流動資産	3,885	5,854	6,714	7,315	7,526
固定資産	17,935	12,471	12,667	16,495	16,742
流動負債	5,684	5,363	5,194	6,851	7,284

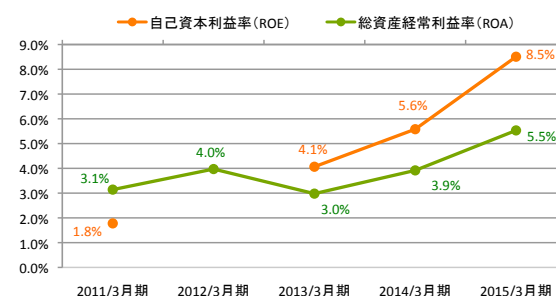
	2011/3月期	2012/3月期	2013/3月期	2014/3月期	2015/3月期
	43期	44期	45期	46期	47期
自己資本比率	44.1%	37.1%	46.3%	39.6%	42.5%
固定比率	186.3%	183.4%	141.0%	174.8%	162.2%
流動比率	68.4%	109.2%	129.3%	106.8%	103.3%
自己資本利益率(ROE)	1.8%	—	4.1%	5.6%	8.5%
総資産経常利益率(ROA)	3.1%	4.0%	3.0%	3.9%	5.5%

※ 第44期の自己資本利益率については、当期純損失が計上されており記載しておりません

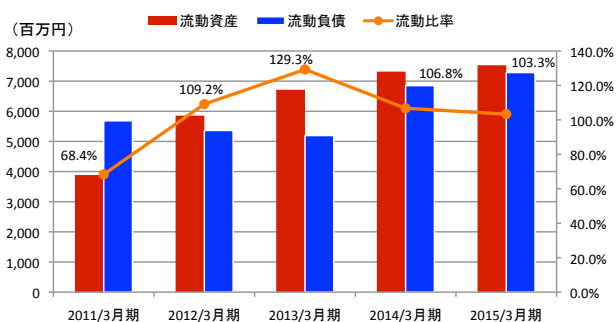
自己資本比率



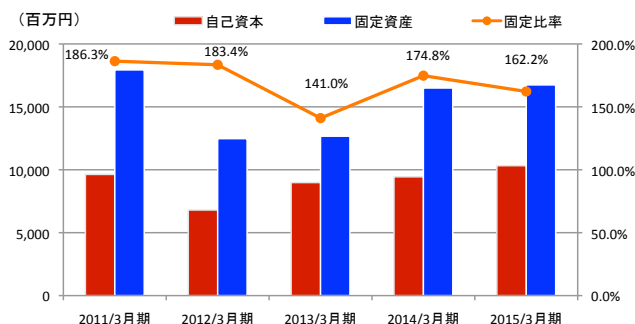
ROE・ROA



流動比率



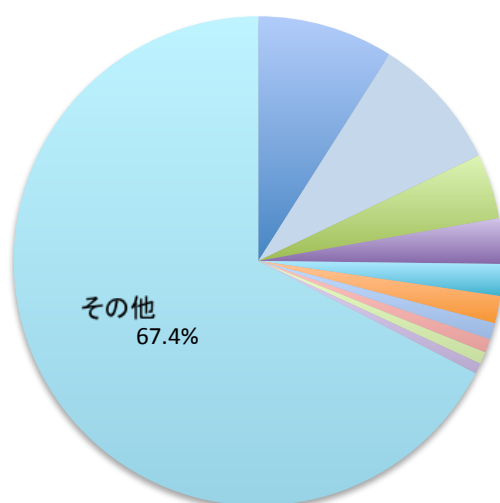
固定比率



発行済株式総数：28,209,080株
株主数:15,920 名

2015年3月31日現在

	(千株)	%
重 里 欣 孝	2,530	9.0
重 里 百合子	2,500	8.9
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,199	4.3
日本トラスティ・サービス信託銀行	835	3.0
麒麟麦酒株式会社	600	2.1
日本トラスティ・サービス信託銀行	499	1.8
キーコーヒー株式会社	308	1.1
サトレストランシステムズ 従業員持株会	250	0.9
株式会社みずほ銀行	235	0.8
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	210	0.7
その他	19,043	67.4



外国人持ち株数	527,200株	1.8%
少数特定者持株数	9,259,680株	32.8%
浮動株数	15,920,248株	56.4%



SATO RESTAURANT SYSTEMS GROUP

お問い合わせ先

サトレストランシステムズ株式会社
経営企画本部
田中、岡本、岡田

Phone: 06-7709-9977
E-Mail: 873@sato-rs.jp